

KAKIKO GROUP LIMITED

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號: 2225

2018
年報

目錄

	頁次
公司資料	2
主席報告	3
管理層討論及分析	4
董事及高級管理層簡介	12
企業管治報告	16
董事會報告	31
環境、社會及管治報告	43
獨立核數師報告	56
綜合損益及其他全面收益表	63
綜合財務狀況表	64
綜合權益變動表	66
綜合現金流量表	67
綜合財務報表附註	69
四年財務概要	141

公司資料

董事會

執行董事

柯安錠先生 (主席兼行政總裁)
柯愛金女士

非執行董事

陸勇先生 (於二零一八年七月二日獲委任)

獨立非執行董事

王聖潔先生
劉國輝先生
林兆昌先生

審核委員會

劉國輝先生 (主席)
王聖潔先生
林兆昌先生

提名委員會

林兆昌先生 (主席)
王聖潔先生
劉國輝先生

薪酬委員會

王聖潔先生 (主席)
劉國輝先生
林兆昌先生

公司秘書

郭兆文先生 (於二零一九年三月二日辭任)
陳業宏先生 (於二零一九年三月二日獲委任)

授權代表

柯安錠先生
陳業宏先生

合規顧問

均富融資有限公司
香港金鐘道89號
力寶中心第2座12樓1204B

獨立核數師

Deloitte & Touche LLP
新加坡公認會計師及特許會計師
6 Shenton Way
OUE Downtown 2
#33-00
Singapore 068809

法律顧問

香港法律
龍炳坤、楊永安律師行
香港律師
香港中環
皇后大道中29號
華人行16樓1603室

註冊辦事處

Vistra (Cayman) Limited
P.O. Box 31119
Grand Pavilion, Hibiscus Way
802 West Bay Road, Grand Cayman
KY1-1205 Cayman Islands

總部及新加坡主要營業地點

750 Chai Chee Road
#03-10/14 Viva Business Park
Singapore 469000

香港主要營業地點

香港中環
皇后大道中29號
華人行
16樓1603室

股份過戶登記總處

Estera Trust (Cayman) Limited
P.O. Box 1350
Clifton House
75 Fort Street
Grand Cayman KY1-1108
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

寶德隆證券登記有限公司
香港
北角
電氣道148號21樓2103B室

主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司

香港
花園道1號
中銀大廈

星展銀行有限公司

12 Marina Boulevard
Marina Bay Financial Centre Tower 3
Singapore 018982

華僑銀行有限公司

65 Chulia Street
OCBC Centre
Singapore 049513

大華銀行有限公司

1 Tampines Central 1
#02-03 UOB Tampines Centre
Singapore 529539

新加坡銀行有限公司

63 Market Street
22nd Floor Bank of Singapore Centre
Singapore 048942

上市資料

香港聯合交易所有限公司
股份代號: 2225

公司網站

<http://kttgroup.com.sg>

主席報告

本人謹代表Kakiko Group Limited (「**本公司**」)董事會 (「**董事會**」)提呈本公司及其附屬公司 (統稱「**本集團**」)就截至二零一八年十二月三十一日止財政年度 (「**本年度**」或「**二零一八財年**」)的年報。

年度回顧

由於中美貿易戰令全球經濟充滿不確定性，外加行業競爭依然激烈，本集團於二零一八財年喜憂參半。

本集團收益較截至二零一七年十二月三十一日止年度 (「**二零一七財年**」)的約44.4百萬新加坡元增加約6.8%至47.5百萬新加坡元。此乃由於自二零一七年至本年度有若干新加坡大型基建合約改期，導致二零一八財年勞務派遣服務需求增加。儘管本集團的毛利率由二零一七財年的26.4%減少至二零一八財年的18.7%，此乃主要由於二零一八財年挽留及招聘更多工人導致外籍工人的工資及相關成本增加。

儘管收益增長，但由於較高的服務成本及行政開支，於二零一八財年本集團虧損約3.5百萬新加坡元。

展望未來

新加坡政府實施降溫措施後，抑制了私營領域建築施工的回溫，有效終結了當前的全民樓市熱潮。於二零一九年一月，新加坡建設局估計，二零一九年授予的建築合約總值最高可達320億新加坡元，而二零一八年初步估計為305億新加坡元。預測提高乃得益於若干優質大型公共基建及工業項目，該等項目有助於緩和私營領域的緩慢復甦局面。

儘管這可能為本集團帶來更大商機，但我們仍保持謹慎態度且預期於二零一九年將持續面臨挑戰。

致謝

本人謹代表董事會衷心感謝股東、客戶、業務夥伴、管理層及員工多年來給予的不懈支持。

主席、執行董事兼行政總裁

柯安錠

新加坡，二零一九年三月二十八日

管理層討論及分析

財務回顧

收益

本集團收益由二零一七財年約44.4百萬新加坡元增加至二零一八財年約47.5百萬新加坡元。下表載列所示二零一八財年及二零一七財年的收益明細：

	二零一八財年 新加坡元	二零一七財年 新加坡元	增加／（減少） 新加坡元
勞務派遣及配套服務	41,249,556	36,394,609	4,854,947
宿舍服務	5,228,727	5,260,452	(31,725)
建造配套服務	451,760	2,046,241	(1,594,481)
資訊科技服務	527,220	739,840	(212,620)
	47,457,263	44,441,142	3,016,121

勞務派遣及配套服務收益由二零一七財年約36.4百萬新加坡元增長 13.3% 至二零一八財年約41.2百萬新加坡元。有關增加乃主要由於自二零一七年至二零一八年有若干新加坡大型基建合約改期，導致於二零一八財年勞務派遣服務需求增加。

宿舍服務收益大致保持穩定，二零一八財年及二零一七財年分別約為5.2百萬新加坡元及5.3百萬新加坡元。鑒於我們宿舍的入住率，目前宿舍的容量不足以捕捉更多業務機會，令致宿舍服務所產生收益較為穩定。直至年底，本集團一直租用一處尚於三年租期內公開出售則本集團有優先購買權的宿舍。

二零一八財年的建造配套服務收益較二零一七財年減少約1.6百萬新加坡元。此乃主要由於二零一八財年內本集團獲授的有關清潔服務、樓宇保養及翻新工程的項目數量減少。

資訊科技服務收益由二零一七財年約0.74百萬新加坡元減少至二零一八財年約0.53百萬新加坡元，乃主要由於(i)年內與兩名客戶中的其中一名客戶終止合約且並未重續，及(ii)剩餘一名客戶需要的維護及支持日數減少。

毛利及毛利率

本集團的毛利由二零一七財年的約11.7百萬新加坡元減至二零一八財年的約8.9百萬新加坡元，而毛利率則由二零一七財年的約26.4% 減至二零一八財年的約18.7%。有關減少乃主要由於服務成本由二零一七財年的約32.7百萬新加坡元增加至二零一八財年的約38.6百萬新加坡元，其乃主要由於下列各項所致：

- a. 外籍工人的工資由二零一七財年的約9.6百萬新加坡元增至二零一八財年的約11.9百萬新加坡元，其主要原因是於二零一八財年為大型公營部門項目而相較去年挽留及招聘更多工人；

管理層討論及分析

- b. 外籍工人徵費由二零一七財年的約11.4百萬新加坡元增至二零一八財年的約13.2百萬新加坡元，主要由於(i)自二零一七年七月新加坡政府人力部(「人力部」)施加的外籍工人徵費增加；及(ii)如上文所述本集團於二零一八財年挽留及招聘更多工人；
- c. 折舊由二零一七財年的約0.8百萬新加坡元增至二零一八財年的約1.0百萬新加坡元，原因是由本年度所購買額外廠房及設備；
- d. 員工生活相關成本由二零一七財年的約3.0百萬新加坡元增至二零一八財年的約4.1百萬新加坡元，乃由於如上文所述於二零一八財年挽留及招聘更多工人，導致向其他第三方宿舍服務供應商安排住宿的外籍工人人數增加，致使外部住宿租金開支增加；及
- e. 其他工人相關成本由二零一七財年的約1.3百萬新加坡元增至二零一八財年的約1.7百萬新加坡元，主要因本集團於二零一八財年挽留及招聘更多工人，致使工人一般開支、工作證申請費及培訓開支增加。

其他收入

其他收入由二零一七財年的約1.73百萬新加坡元減至二零一八財年的約1.24百萬新加坡元，主要因為於緬甸配置人力而與一間緬甸公司Mines and Minerals Resources Co., Ltd.的一次性溢利分成安排(已於二零一七年十二月結束)產生的其他收入所致。有關減少部分被(i)於二零一八年新加坡政府人力部一次性撥款82,604新加坡元及由新加坡政府貿易工業部下屬的法定委員會新加坡國際企業就貿易信用保險提供補助金60,900新加坡元；(ii)就員工培訓及升級計劃(定義見本集團二零一八財年綜合財務報表(「綜合財務報表」)附註7)而收取的補助金增加約0.3百萬新加坡元；及(iii)短期存款及庫存產品所賺取的利息收入所抵銷。

行政開支

行政開支由二零一七財年的約7.1百萬新加坡元增至二零一八財年的約12.8百萬新加坡元，此乃主要由於下列各項所致：

- a. 董事薪酬由二零一七財年的約0.78百萬新加坡元增至二零一八財年的約2.2百萬新加坡元，此乃因於(i)上市前與本集團執行董事及獨立非執行董事於二零一七年年底訂立服務協議；及(ii)於二零一八年一月委任本集團五間附屬公司的兩名董事。
- b. 保險由二零一七財年的0.26百萬新加坡元增加至二零一八財年的0.43百萬新加坡元，此乃主要由於購買貿易信用保險為長期違約、資不抵債或破產等信貸風險造成的虧損提供保險。
- c. 法律及專業費用由二零一七財年的0.26百萬新加坡元增加至二零一八財年的0.56百萬新加坡元，此乃主要由於(i)我們就恢復收支不斷向客戶申索的金額增加；及(ii)應付於二零一七年十月上市後委任本公司股份過戶登記處的合規及法律顧問之年度聘用費用。

管理層討論及分析

- d. 員工薪金、花紅、津貼、福利及僱員福利由二零一七財年的約3.95百萬新加坡元增至二零一八財年的約5.97百萬新加坡元，主要因於二零一八年七月的獎勵旅遊後，員工人數及向後勤員工支付的花紅增加所致。
- e. 差旅及招待開支由二零一七財年的約0.12百萬新加坡元增至二零一八財年的約0.69百萬新加坡元，主要因於二零一八年與我們的現有及潛在客戶及供應商建立關係相關的成本增加所致。
- f. 遞延費用於二零一八財年增加約0.50百萬新加坡元，此乃由於一次性應付租賃宿舍代理租金傭金所致。
- g. 其他開支增加約0.19百萬新加坡元，此乃主要由於(i)打印及遞交年度及中期報告；及(ii)於二零一八年的年度及中期報告及公告的翻譯費及排版費產生的開支所致。

其他虧損

其他虧損於二零一八財年增長了約0.35百萬新加坡元，主要由於：(i)指定為透過損益按公平值計量之股本工具之公平值變動虧損約0.15百萬新加坡元；(ii)按攤銷成本計量之金融資產虧損約0.55百萬新加坡元；及(iii)根據國際財務報告準則第9號（於二零一八年一月一日生效）就貿易及其他應收款項確認預期信貸虧損增加約0.12百萬新加坡元。此乃被因重估以港元（「港元」）（其於二零一八財年兌新加坡元（「新加坡元」）貶值）計值的銀行結餘導致匯兌收益淨額增加約0.56百萬新加坡元所部分抵銷。

其他開支

本集團截至二零一七財年的其他開支確認為上市開支。於二零一八財年概無產生任何有關開支。

所得稅抵免

本集團於二零一八財年錄得所得稅抵免約0.32百萬新加坡元（二零一七財年：所得稅開支約0.87百萬新加坡元），主要由於除所得稅前虧損及未動用稅項虧損確認為遞延稅項資產。

年內虧損

鑒於上述因素，本集團於二零一八財年錄得年內虧損約3.5百萬新加坡元（二零一七財年：溢利約4.6百萬新加坡元，不包括非經常上市開支2.3百萬新加坡元），主要由於服務及行政開支成本上升。

每股虧損

二零一八財年，每股基本盈利為新加坡0.29分，乃基於本公司擁有人應佔溢利約3.5百萬新加坡元及年內已發行普通股之加權平均數1,230,000,000股計算。

管理層討論及分析

二零一七財年，每股基本盈利為新加坡0.21分，乃基於本公司擁有人應佔溢利約2.3百萬新加坡元及二零一七財年已發行普通股之加權平均數1,071,095,890股計算。

由於本集團於二零一八財年及二零一七財年並無潛在攤薄股份，因此每股攤薄虧損／盈利與每股基本虧損／盈利相同。

股息

董事會已議決不建議就二零一八財年向本公司股東（「股東」）派付任何股息（二零一七財年：無）。

流動資金、財務資源及資產負債率

流動資金

本集團一般以其內部資金滿足其營運資金需要，並維持穩健的財務狀況。於上市後，本集團的資金來源由內部資金及股份發售（定義見綜合財務報表附註27）之所得款項淨額組成。

庫務政策

本集團已就其庫務政策採納審慎的財務管理方針，因此於本年度維持穩健的財務狀況。董事會密切監察本集團之流動資金狀況以保證本集團之資產、負債及其他承擔的流動資金架構能夠隨時滿足其資金需要。

股份發售之所得款項用途

股份發售之所得款項淨額約為82.6百萬港元（相當於約14.1百萬新加坡元）（經扣除包銷費用及上市開支），其中約0.3百萬新加坡元已於本年度劃撥增購三輛新卡車。

與本公司二零一七年十月四日訂立的招股章程（「招股章程」）所披露者一致，董事目前擬將所得款項淨額用於以下用途：

- (i) 所得款項淨額之約93.4% 部分用於為根據我們的計劃以估計代價162.0百萬港元（相當於約28.0百萬新加坡元，即建議收購事項估計代價範圍之中位數）增購一間外籍工人宿舍提供資金，以(a)滿足根據我們的業務擴張計劃增聘的外籍僱員的住宿需要；及(b)擴大我們宿舍服務業務的規模；及
- (ii) 所得款項淨額之約6.6% 用於為增購10輛卡車提供資金，以應對根據我們的業務擴張計劃，勞工人數增加預期帶來的運輸需求增加的情況。於二零一八年十二月三十一日，根據融資租賃已認購三輛卡車。

管理層討論及分析

未及時應用於上述目的的所得款項淨額均存入新加坡持牌銀行的短期計息存款或財資產品。

誠如上文所述，直至年底，本集團租用一處倘於三年租期內公開出售則本集團有優先購買權的宿舍。

借款及資產負債率

於二零一八年十二月三十一日，本集團之即期及非即期融資租賃責任合共約為0.3百萬新加坡元，而於二零一七年十二月三十一日為約0.1百萬新加坡元。該增加乃由於二零一八財年根據融資租賃安排增購汽車。

本集團於二零一八年十二月三十一日之資產負債率約為1.4%（二零一七年：約0.3%）。資產負債率乃按有關年結日之總借款（包括銀行借款、融資租賃責任及應付一名董事之款項）除以總權益再乘以100%計算。

於二零一八年十二月三十一日，本集團有可供支取現金的尚未動用銀行融資約609,816新加坡元（二零一七年：無）。

現金及現金等價物

於二零一八年十二月三十一日，本集團之現金及現金等價物約為16百萬新加坡元，均存放於新加坡及香港的大型持牌銀行，其中分別約24.7%以新加坡元計值，約75.3%以港元計值。以美元（「美元」）計值之現金及現金等價物較少。

外匯風險

本集團主要以新加坡元（本集團所有實體之功能貨幣）進行交易。然而，本集團保留之大部分股份發售所得款項以港元計值，而由於港元兌新加坡元升值，導致於二零一八財年本集團錄得未變現匯兌收益約0.3百萬新加坡元。

本集團之資產抵押及或然負債

於二零一八年十二月三十一日，本集團之融資租賃承擔乃以總賬面淨值約為0.36百萬新加坡元（於二零一七年十二月三十一日：0.12百萬新加坡元）之租賃資產之質押作抵押。於二零一八年及二零一七年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

資本開支及資本承擔

本集團之資本開支主要包括新租用宿舍、汽車、電腦及設備、傢俬及裝置以及翻新的開支。本集團於二零一八財年及二零一七財年分別就購買物業、廠房及設備以及添置投資物業錄得資本開支約0.59百萬新加坡元及1.4百萬新加坡元。於二零一八年十二月三十一日，本集團並無任何資本承擔（於二零一七年十二月三十一日：0.68百萬新加坡元）。

管理層討論及分析

所持有重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

於二零一八財年及二零一七財年，並無重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

於本年度，本集團於二零一八年十二月三十一日持有於報價權益股份及雙重貨幣存款（「**雙重貨幣存款**」）之投資之公平值分別約1.4百萬新加坡元及1.5百萬新加坡元，及於二零一七年十二月三十一日分別約70,000新加坡元及無。

上述於報價股本證券之投資透過股息收入及公平值收益為本集團提供回報機會。彼等並無固定到期日或票息率。該等證券之公平值乃基於財政年度最後交易日所報的收市價。

另一方面，雙重貨幣存款於到期時提供增強擔保利息付款。然而，於到期時交付之貨幣取決於到期日之預設換算率（「固定匯率」）。倘對鈎貨幣對基礎貨幣升值，本集團將於到期時收取以基礎（初始）貨幣計值之最終付款金額。倘對鈎貨幣對基礎貨幣貶值，本集團將按固定匯率收取以對鈎貨幣計值之最終付款金額。

於本年度及直至本年報日期之表現

報價權益股份

下表載列本集團於本年度於報價權益股份之投資：

報價權益股份名稱	交易所及股份代號	於二零一八年十二月三十一日之股份數目	於本報告日期之股份數目	平均單位成本價	於二零一八年十二月三十一日之收市價	於本報告日期之收市價
中國農業銀行股份有限公司－H股	香港聯交所：1288	428,000	428,000	3.8839港元	3.43港元	3.65港元
中國銀行股份有限公司－H股	香港聯交所：3988	460,000	230,000	3.5132港元	3.38港元	3.59港元
中國交通建設股份有限公司－H股	香港聯交所：1800	200,000	100,000	7.9908港元	7.40港元	8.22港元
中國移動有限公司	香港聯交所：941	20,000	10,000	76.0387港元	75.35港元	80.30港元
建滔集團有限公司	香港聯交所：148	87,000	–	25.9715港元	20.90港元	–
耀馬國際有限公司	新交所：F34	20,000	20,000	3.5新加坡元	3.12新加坡元	3.31新加坡元

下表載列本集團於二零一八年十二月三十一日及直至本報告日期出售報價權益股份之投資：

報價權益股份名稱	交易所及股份代號	出售日期	出售股份數目	平均單位成本價	每單位結算價
中國銀行股份有限公司－H股	香港聯交所：3988	二零一九年三月四日	230,000	3.5132港元	3.72港元
中國交通建設股份有限公司－H股	香港聯交所：1800	二零一九年二月二十八日	100,000	7.9908港元	8.4633港元
中國移動有限公司	香港聯交所：941	二零一九年三月一日	10,000	76.0387港元	83.85港元
建滔集團有限公司	香港聯交所：148	二零一九年三月七日	1,500	25.9715港元	28.5港元
		二零一九年三月十三日	85,500	25.9715港元	28.8港元

管理層討論及分析

雙重貨幣存款

下表載列本集團於本年度於雙重貨幣存款之投資之詳情：

基礎貨幣	對鈎貨幣	於二零一八年 十二月三十一日	擔保利率	到期日	固定匯率
		之公平值			
8,851,862港元	1,561,175新加坡元	1,540,728新加坡元	3.0%	二零一九年一月七日	5.67

投資之未來前景

報價權益股份（主要為藍籌股）過往呈現長期增長及被認為是低風險投資。誠如上文所闡釋，投資為本集團提供收取股息收入及未來資本收益的機會。

雙重貨幣存款潛在提供較正常定期存款之更高利息，而我們可於到期時以初始投資貨幣（基礎貨幣）或其他貨幣，如新加坡元（可協助我們收購宿舍）或港元（可支付香港專業人士之專業費用）以收回我們的投資。

資產負債表外交易

於二零一八年十二月三十一日，本集團並無訂立任何重大資產負債表外交易。

僱員及薪酬政策

於二零一八年十二月三十一日，本集團擁有1,720名僱員（於二零一七年十二月三十一日：1,556名），包括外籍工人。

本集團根據僱員的資格、職位及資歷釐定僱員工資。為吸引及留住有價值的僱員，本集團會對我們僱員的表現進行評估，並將其作為年度工資評估及晉升考核的考慮因素。本集團已採取一項銷售激勵計劃，據此，我們的銷售經理可就其從客戶獲得的任何勞務派遣合約的相關派遣時數獲得銷售佣金。

本集團於二零一八財年及二零一七財年產生的工人及員工成本（包括董事及主要行政人員薪酬以及其他員工之薪金、工資及其他福利）分別為約23.7百萬新加坡元及17.5百萬新加坡元。

管理層討論及分析

有關市場風險的定量及定性披露

利率風險

本集團因銀行結餘所賺取利息的浮動利率而面臨現金流量利率風險。本集團亦面臨有關定息融資租賃承擔的公平值利率風險。

本集團目前並無利率對沖政策。然而，管理層監察利率風險，並將於必要時考慮利率對沖。

外幣風險

本集團擁有以美元及港元（非有關集團實體的功能貨幣）計值的若干銀行結餘、按公平值計入損益計量的金融資產、貿易應收款項以及貿易應付款項，而此使本集團面臨外幣風險。

本集團透過密切監察匯率變動管理風險。

信貸風險

為減少信貸風險，本集團設有釐定信貸限額、信貸審批及其他監察程序的政策以確保採取跟進措施收回逾期債務。於接納任何新客戶之前，本集團對客戶的信貸風險進行研究並評估客戶的信貸質素及界定客戶的信貸限額。分配予客戶的額度在必要時會予以檢討。

此外，本集團於各個報告期末審閱各單項貿易債務的可收回金額以確保就不可收回金額作出足夠的減值虧損。本集團就貿易及其他應收款項確認預期信貸虧損（「**預期信貸虧損**」）虧損撥備。預期信貸虧損金額於各報告日期更新以反映自初始確認各金融工具之信貸風險變動。就此而言，本集團管理層認為本集團的信貸風險已大幅減少。

流動資金風險

於管理流動資金風險時，本集團會監察現金及現金等價物水平，將其維持於管理層認為充足的水平，以撥付本集團的營運所需及減低現金流量波動的影響。

公平值風險

本集團面臨來自以經常性及非經常性基準按公平值計量的金融資產及金融負債的公平值風險。

股本價格風險

本集團面臨分類為指定為按公平值計入損益之權益工具所產生的股本風險。為管理股本證券投資產生之價格風險，本集團多元化其組合。

董事及高級管理層簡介

執行董事

柯安銳先生（「**柯先生**」），45歲，為本集團創始人。彼於二零一七年二月十四日獲委任為執行董事，並於二零一七年九月二十六日獲委任為董事會主席（「**主席**」）及行政總裁（「**行政總裁**」）。彼負責本集團之整體業務發展以及財務及戰略規劃並已管理本集團業務逾10年。彼亦為本公司以下附屬公司各自之董事：Real Value Global Limited、港金投資有限公司、Leading Elite Global Limited、Priceless Developments Limited、Promising Elite Investments Limited、Accenovate Consulting (Asia) Pte. Ltd.、Accenovate Engineering Pte. Ltd.（「**Accenovate Engineering**」）、Kanon Global Pte. Ltd.（「**Kanon Global**」）、Keito Engineering & Construction Pte. Ltd.（「**Keito Engineering**」）、KT&T Engineers and Constructors Pte. Ltd.（「**KT&T Engineers**」）、KT&T Global Pte. Ltd.、KT&T Resources Pte. Ltd.（「**KT&T Resources**」）、Nichefield Pte. Ltd.（「**Nichefield**」）及Tenshi Resources International Pte. Ltd.（「**Tenshi Resources**」）。柯先生為Akiko Koshiishi女士（彼為本公司高級管理層的成員，擔任行政部主管）的丈夫。彼亦為本公司控股股東Mighty One Investments Limited之唯一董事。

於成立本集團之前，柯先生擔任兩間建造公司的董事總經理及於新加坡建築及建造行業擁有五年經驗。

柯先生於一九九七年十二月在美利堅合眾國（「**美國**」）紐約州立大學（紐博茲）獲得理學士學位。彼後於二零零二年六月透過遠程學習項目在美國Hayward加州州立大學獲得（工商管理學）工商管理碩士學位。

柯愛金女士（「**柯女士**」），46歲，於二零一七年三月三十一日獲委任為執行董事，並於二零一七年九月二十六日獲委任為總經理。柯女士主要負責我們業務營運之整體管理及監督。自二零一八年一月三十一日起，彼亦為本公司以下附屬公司各自之董事：Accenovate Engineering、Keito Engineering、KT&T Engineers、KT&T Resources及Tenshi Resources。

於加入本集團之前，柯女士於不同建造公司擔任銷售代表超過五年。自二零零七年九月加入本集團擔任KT&T Engineers之總經理以來，彼於本集團業務及營運積累了逾10年經驗。

柯女士於一九九三年八月在新加坡義安理工學院獲得機械工程文憑。

獨立非執行董事

王聖潔先生（「**王先生**」），42歲，於二零一七年九月二十六日獲委任為獨立非執行董事（「**獨立非執行董事**」）。王先生為董事會薪酬委員會主席並為董事會審核委員會及提名委員會各自之成員。彼主要負責監察董事會並向其提供獨立意見。彼於二零零一年七月在新加坡國立大學獲得房地產理學士學位。

董事及高級管理層簡介

王先生於企業財務、私募股權及併購方面擁有逾10年經驗。王先生於二零零六年五月至二零零八年八月任職於Provenance Capital Pte. Ltd.，離職時任經理一職。於二零零八年八月至二零一二年二月，王先生任職於EV Capital Pte. Ltd.，離職時之職位為副總裁。於二零一二年三月至二零一六年二月，王先生為ORIX Leasing Singapore Limited之高級經理及新業務發展部之負責人。彼現時為Sakal Investments Limited之董事。

王先生現為Eindec Corporation Limited之獨立非執行董事（其已發行股份於新加坡證券交易所有限公司（「**新交所**」）凱利板上市）（股份代號：42Z.SI），以及依利安達集團有限公司（其已發行股份於香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）主板（股份代號：1151）及於新交所主板（股份代號：E16.SI）雙重上市）之獨立非執行董事。

劉國輝先生（「劉先生」），46歲，於二零一七年九月二十六日獲委任為獨立非執行董事。彼亦為董事會審核委員會主席並為董事會提名委員會及薪酬委員會各自之成員。彼主要負責監察董事會並向其提供獨立意見。

劉先生於會計、審核、財務顧問及企業管治領域擁有超過20年經驗。自一九九七年十二月至一九九九年四月，劉先生為羅兵鹹永道會計師事務所之聯繫人。自一九九九年十月至二零一一年六月，劉先生任職於畢馬威會計師事務所，離職時之職位為經理。自二零一一年七月至二零一六年六月，劉先生於中國城市轨道交通科技控股有限公司（現稱為京投軌道交通科技控股有限公司，其股份於二零一二年五月至二零一三年十二月期間於聯交所GEM上市（股份代號：8240），其後自二零一三年十二月起轉往主板上市（股份代號：1522））擔任副總經理、財務總監及公司秘書等多個職位。

劉先生現為國際友聯融資租賃有限公司之財務總監及公司秘書，其股份自二零一九年三月起於聯交所主板上市（股份代號：1563）。

劉先生自二零一八年一月為達飛控股有限公司（前稱為豐展控股有限公司）之獨立非執行董事，其已發行股份乃於聯交所主板上市（股份代號：1826）。

劉先生於一九九六年七月獲香港樹仁學院（現稱香港樹仁大學）頒發會計學榮譽文憑。彼其後於二零一四年十一月獲香港浸會大學頒發公司管治與董事學理學碩士學位（成績優異）。彼亦於二零零四年六月完成香港會計師公會（前稱Hong Kong Society of Accountants）（「**香港會計師公會**」）的香港會計師公會破產管理文憑。劉先生自二零零三年七月起成為香港會計師公會會員，並自二零零七年十二月起成為英國特許公認會計師公會資深會員。彼亦自二零一四年四月起成為Beta Gamma Sigma香港浸會大學分會會員。

董事及高級管理層簡介

林兆昌先生（「**林先生**」），53歲，於二零一七年九月二十六日獲委任為獨立非執行董事。林先生為董事會提名委員會主席並為董事會審核委員會及薪酬委員會各自之成員。彼主要負責監察董事會並向其提供獨立意見。

林先生現為華人策略控股有限公司（股份代號：8089）、中國融保金融集團有限公司（股份代號：8090）及銀合控股有限公司（股份代號：8260）（前稱施伯樂策略控股有限公司）之獨立非執行董事，該等公司之已發行股份均於聯交所GEM上市。彼亦於二零一二年二月至二零一四年六月期間擔任香港建屋貸款有限公司（其已發行股份於聯交所主板上市）（股份代號：145）之獨立非執行董事。

林先生於一九九四年九月取得澳洲麥覺理大學的應用金融碩士學位。林先生於業務發展方面擁有逾7年豐富經驗。自二零零九年至二零一二年，彼為中國農業生態有限公司（其已發行股份於聯交所GEM上市）（股份代號：8166）之副行政總裁。林先生自二零一三年四月至二零一九年一月為華人飲食集團有限公司（其已發行股份於聯交所GEM上市）（股份代號：8272）之執行董事。

非執行董事

陸勇先生（「**陸先生**」），45歲，於二零一八年七月二日獲委任為本公司之非執行董事。陸先生現任浙江百邦萬德置業有限公司（「**浙江百邦**」）執行董事兼總經理。陸先生於二零一零年加入浙江百邦。浙江百邦主要於中華人民共和國（「**中國**」）從事物業發展業務及開拓「一帶一路」相關物業項目。

於加入浙江百邦前，陸先生於樂清市東風汽車有限公司任職，該公司主要於中國從事物流及運輸相關業務，彼離任前職位為總經理。陸先生亦曾於多個中國政府機構工作。

陸先生於一九九八年畢業於中國武漢體育學院。

高級管理層

Akiko KOSHIISHI女士（「**Koshiishi女士**」），42歲，為行政部主管並負責監督本集團之行政事務。彼亦為Accenovate Engineering、Kanon Global、KT&T Engineers及Nichefield各自之董事。自二零零六年五月加入本集團以來，Koshiishi女士已就本集團之營運積累了逾10年經驗。Koshiishi女士於一九九七年三月在日本駒澤女子短期大學獲得英語語言與文學系副學士學位。Koshiishi女士為主席、執行董事及行政總裁柯安錠先生之妻。

董事及高級管理層簡介

何金龍先生（「**何先生**」），43歲，為我們的財務總監。彼總領負責監察本集團的財務申報、財務策劃、庫務及財務控制事宜。於加入本集團前，彼為亞昇投資集團有限公司（其已發行股份於新交所主板上市）（股份代號：5ET.SI）之財務總監（「**財務總監**」）並已幫助該集團取得新的資金以多元化至幼兒園業務及作為營運資金。

彼在長江化肥控股有限公司（現稱為Olive Tree Estates Limited，其已發行股份在新交所凱利板上市（股份代號：1H2.SI），該公司在中華人民共和國生產氮肥、液氨及甲醇）及法蘭克福證券交易所高級市場原上市公司Powerland AG（一間奢侈手袋生產商）擔任類似職位。

於在該等上市公司擔任財務總監前，何先生任職於Daiwa Capital Markets Singapore Limited及Genesis Capital Pte. Ltd.，彼負責執行企業融資交易。何先生在不同行業的上市活動中擁有逾10年的經驗。

何先生亦有若干年作為Crowe Horwath First Trust及畢馬威之外部核數師的經驗，彼對製造及服務行業的公司進行法定審核，以保證賬目符合新加坡公司法、新加坡財務報告準則及新加坡審核準則。

何先生之澳洲執業會計師協會之會員並取得澳洲RMIT University的商業學士學位（會計）。

吳偉豪先生（「**吳先生**」），36歲，為銷售及業務發展部主管，負責僱員之戰略部署以及監管本集團之銷售及業務發展部。吳先生於二零一三年八月加入本集團擔任會計經理並於二零一六年三月晉升為銷售及業務發展部主管。自二零一八年一月三十一日起，彼亦為本公司各附屬公司之董事，即Accenovate Engineering、Keito Engineering、KT&T Engineers、KT&T Resources及Tenshi Resources。

吳先生於二零零七年六月在新加坡南洋理工大學獲得理學士（教育）學位。

張鳳英女士（「**張女士**」），52歲，為宿舍及運輸經理，負責監管本集團之宿舍及物流安排運營。彼於二零零八年十月加入本集團擔任會計經理並於二零一五年一月晉升為宿舍及運輸經理。

張女士於一九九零年八月於新加坡義安理工學院獲得會計文憑。

企業管治報告

本公司致力履行對股東的職責，並透過良好企業管治維護及提高股東價值。

本公司董事（「董事」）深明在本集團管理架構、內部控制及風險管理程序中引進良好企業管治元素的重要性，從而達致有效的問責性。

企業管治常規

本公司已於本年度及其後直至本年報日期（統稱「**本期間**」）採納及符合企業管治守則（「**企業管治守則**」）所載之所有適用守則條文，惟偏離聯交所證券上市規則（「**上市規則**」）附錄十四所載的企業管治守則守則條文第A.1.8及A.2.1條（如本報告所披露）除外。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）作為其規管董事進行證券交易的行為守則。為回應本公司向每位董事作出的具體查詢，全體董事確認其於本年度一直遵守標準守則及其有關董事進行證券交易之操守守則。

董事會

職責

董事會主要負責監察及監管本集團之業務事宜管理及整體表現。董事會確立本集團之價值及標準，並確保本集團擁有必需之財務及人力資源支持以達至其目標。董事會履行的職能包括但不限於制訂本集團業務和投資計劃及策略、決定所有重大財務（包括主要的資本支出）及營運事項，發展、監察及審查本集團的企業管治常規，及所有其他根據本公司經修訂及重列之組織章程細則（「**組織章程細則**」）須由董事會負責的職能。董事會已成立董事委員會，並向該等董事委員會授權多項職責（如其各自之職權範圍所載）。董事會可不時於其認為適當時候向本集團管理層（「**管理層**」）轉授若干職能。管理層主要負責執行董事會所採納的業務計劃、策略及政策及不時獲指派的其他職務。

董事有權查閱本集團所有資料，亦有權在適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。

企業管治報告

組成

本公司一向認為董事會中執行董事及非執行董事（包括獨立非執行董事）之組合應保持均衡，使董事會在很大程度上保持獨立，從而能夠有效作出獨立判斷。

於本年報日期，董事會由以下六名董事組成，其中獨立非執行董事合共佔董事會成員50%：

執行董事

柯安錠先生（主席兼行政總裁）
柯愛金女士

非執行董事

陸勇先生（於二零一八年七月二日獲委任）

獨立非執行董事

王聖潔先生
劉國輝先生
林兆昌先生

有關各董事的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層簡介」一節。

柯先生為Akiko Koshiishi女士（彼為本公司高級管理層的成員，擔任行政部主管）的丈夫。

於年內及直至本年報日期，董事之間概無財務、業務、家族或其他重大關係。

獨立非執行董事為董事會帶來淵博的業務及財務專業知識、經驗及獨立判斷。通過積極參與董事會會議，在各董事委員會供職，全體獨立非執行董事將繼續為本公司作出多方面貢獻。

於整個年內，本公司有三名獨立非執行董事，符合上市規則規定獨立非執行董事的人數須佔董事會成員人數的至少三分之一，並符合至少有一名獨立非執行董事具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定。

企業管治報告

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條書面發出的獨立性確認函。根據有關確認函且於並不知悉任何負面報導事件的情況下，本公司認為，於年內及直至本年報日期，全體獨立非執行董事均具獨立性，並已符合上市規則第3.13條所載的獨立性指引。

各獨立非執行董事及非執行董事的任期分別自二零一七年十月及二零一八年七月起為期兩年並須於根據組織章程細則於本公司股東週年大會上輪值退任及重選。

於本年度，主席，即執行董事兼行政總裁已在無其他執行董事列席的情況下與獨立非執行董事舉行一次會議。

自二零一七年十月十七日至二零一八年二月十一日之期間內，本公司就股份於聯交所上市後針對董事之法律訴訟尋求董事責任保險，並等待有關報價，惟並未落實。此外，由於董事及本集團高級管理層之間進行定期而及時之溝通，董事會認為本集團良好及有效之企業管治足以監控及降低法律及合規風險。自二零一八年二月十二日起，本公司已就針對董事之法律訴訟妥為投購責任保險，因此本公司已遵守企業管治守則守則條文第A.1.8條。

董事就任須知及持續專業發展

各董事於首次接受委任時均已獲提供正式、全面及特為其而設的就任須知，以確保其對本公司的運作及業務均有適當的理解，及完全清楚董事根據法規及普通法、上市規則、其他法律及監管規定須承擔的責任以及本公司業務及管治政策。

本公司將不時向全體董事提供簡報，使董事得以增進及重溫彼等的職責及責任，並鼓勵全體董事參加相關培訓課程，費用由本公司承擔，並要求全體董事向本公司提供其培訓記錄。根據本公司存置的培訓記錄，各董事於本年度接受的持續專業發展項目概述如下：

董事姓名	培訓類型
柯先生	B
柯女士	B
陸先生	B
王先生	B
劉先生	A及B
林先生	B

A： 參加座談會／會議／論壇

B： 閱讀有關經濟、一般商務、企業管治以及董事職務與職責的報章、期刊及最新資料

企業管治報告

董事會及股東會會議及董事出席記錄

董事會計劃每年舉行四次會議，大約每季舉行一次，並最少提前14日向董事發出通知。有關所有其他董事會會議，將事先於合理時間發出通知。董事獲准將任何須於會上討論及議決的事宜納入議程。為使董事能夠適當知悉各董事會會議提出之議題簡要及作出知情決定，議程及隨附董事會會議文件將於董事會會議擬定日期前最少三日或協定其他期間前送交全體董事。公司秘書負責保存所有董事會會議記錄。會議記錄草案及定稿將於每次會議之後的合理時間內向董事傳閱以供其發表意見及記錄，定稿可供董事查閱。

於本年度，董事會舉行八次定期會議，內容有關（其中包括）考慮及批准(i)更換合規顧問；(ii)本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報表；(iii)更換授權人士、行政人員及聯交所的電子呈交系統的安全員；(iv)本集團截至二零一八年三月三十一日止三個月之未經審核綜合財務業績節錄；(v)非執行董事之委任；(vi)本集團截至二零一八年六月三十日止六個月未經審核綜合財務報表；(vii)向保險公司簽立彌償契據；及(viii)本集團截至二零一八年九月三十日止九個月之未經審核綜合財務業績節錄及更換公司秘書。

各董事於本年度出席本公司會議之記錄載列如下：

董事姓名	董事會會議
	出席次數／會議次數
柯先生	8/8
柯女士	6/8
陸先生（於二零一八年七月二日獲委任）	3/3
王先生	6/8
劉先生	6/8
林先生	6/8

董事會於二零一九年三月二十八日舉行一次會議，內容有關（其中包括）考慮及批准本公司本年度之經審核綜合財務報表（「**綜合財務報表**」）。各董事均有出席上述董事會議。

於本年度，本公司於二零一八年六月二十五日舉行股東週年大會，全體董事均有出席該會議。

企業管治報告

董事會多元化政策

董事會已採納董事會多元化政策，並就推行有關政策討論所有可衡量宗旨。

本公司明白並深信董事會成員多元化的裨益以提升其表現之質量。董事會所有委任均以用人唯才為原則，及考慮候選人之甄選標準。甄選候選人以一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年期。最終將按所選定候選人之長處及可為董事會作出之貢獻而作決定。

主席及行政總裁

企業管治守則守則條文第A.2.1條規定，主席與行政總裁的角色應分開，不應由同一人擔任。柯先生目前同時擔任該兩個職位。柯先生自二零零六年五月起管理本集團業務及整體財務及策略規劃。此安排亦有助於本公司更有效地於日常業務活動中執行業務策略。所有其他董事（包括非執行董事（「**非執行董事**」）及獨立非執行董事）認為，柯先生同時擔任主席及行政總裁有利於本集團的業務運營及管理，且將為本集團提供強而有力及貫徹一致的領導。此外，由於我們的非執行董事及獨立非執行董事超過董事會逾一半的人數，因此，所有董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）認為權力和授權分佈均衡，並無任何個人擁有不受制約的決策權。董事會將不時審閱管理架構及區分主席及行政總裁之職務予兩名人士的必要性。

董事委員會

董事會已設立三個董事委員會，即審核委員會（「**審核委員會**」）、提名委員會（「**提名委員會**」）及薪酬委員會（「**薪酬委員會**」），以監控本公司不同方面之指定事項。董事委員會均獲提供履行其職責之充分資源。

審核委員會

本公司於二零一七年九月二十六日設立審核委員會，並遵照企業管治守則訂明書面職權範圍。審核委員會之書面職權範圍分別刊登於聯交所及本公司網站。審核委員會由所有獨立非執行董事（即王先生、劉先生及林先生）組成。劉先生擔任審核委員會主席。

審核委員會主要職能包括但不限於：

- 就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議、批准外聘核數師薪酬及聘用條款，及處理任何有關該核數師辭職或辭退該核數師的問題；
- 按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及核數程序是否有效，並於核數工作開始前與外聘核數師討論核數性質及範疇及有關申報責任；

企業管治報告

- 就外聘核數師提供非核數服務制定政策並予以執行及就任何須採取行動或改善的事項向董事會報告並提出建議；
- 監察本公司的財務報表以及年度報告及賬目、半年度報告及（若擬刊發）季度報告的完整性，並審閱報表及報告所載有關財務申報判斷的重大意見；
- 檢討本公司的財務監控、風險管理及內部監控系統；
- 與管理層討論風險管理及內部監控系統，確保管理層已履行職責建立有效的系統；
- 主動或應董事會的委派，就有關風險管理及內部監控事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的回應進行研究；
- 如本公司設有內部審核功能，須確保內部和外聘核數師的工作得到協調；也須確保內部審核功能在本公司擁有足夠資源運作，並且有適當的地位；以及檢討及監察其成效；
- 檢討本集團的財務及會計政策及實務；
- 檢查外聘核數師給予管理層的函件、外聘核數師就會計紀錄、財務賬目或監控系統向管理層提出的任何重大疑問及管理層作出的回應；
- 確保董事會及時回應於外聘核數師給予管理層的函件中提出的事宜；
- 檢討以下安排：本公司僱員可暗中就財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注；及
- 研究其他由董事會界定的課題。

於本年度，審核委員會舉行三次會議（全體獨立非執行董事（以彼等各自作為主席及成員之身份）均有出席），內容有關（其中包括）審閱及批准向董事會提呈以審議及批准本集團二零一七財年之經審核綜合財務報表草擬本、本集團截至二零一八年六月三十日止六個月之未經審核綜合財務報表及本年度內部審查報告草擬本。

審核委員會於二零一九年三月二十八日舉行一次會議（全體獨立非執行董事以彼等各自作為主席及成員之身份出席），內容有關（其中包括）審閱及批准向董事會提呈以審議及批准經審核綜合財務報表草擬本。

企業管治報告

提名委員會

本公司已遵照企業管治守則於二零一七年九月二十六日成立提名委員會並訂明書面職權範圍。提名委員會之書面職權範圍分別刊登於聯交所及本公司網站。提名委員會包括全部獨立非執行董事，即王先生、劉先生及林先生。林先生為提名委員會主席。

提名委員會主要職責及職能包括但不限於：

- 至少每年檢討董事會的架構、規模及組成（包括技能、知識及經驗），並就任何建議變動向董事會提供推薦建議，以補充本公司的企業策略；
- 檢討董事會的成員多元化政策及就落實該政策制定的目標的執行進度；
- 物色合適且合資格成為董事會成員的人選，並挑選提名有關人士出任董事職務或就此向董事會提供推薦建議；
- 評估獨立非執行董事的獨立性；及
- 就委任或重新委任董事及董事（尤其是主席及行政總裁）繼任計劃向董事會提供推薦意見。

於本年度，提名委員會舉行兩次會議，內容有關（其中包括）檢討(i)董事會之架構、規模及組成、評估獨立非執行董事之獨立性、並就於二零一八年六月二十五日本公司應屆股東週年大會（「股東週年大會」）續聘退任董事向董事會提供推薦建議供其考慮；及(ii)陸先生於二零一八年七月二日獲委任前的履歷。各獨立非執行董事均以主席或提名委員會成員之身份出席上述會議。

於二零一九年三月二十八日，提名委員會舉行一次會議，內容有關（其中包括）評估獨立非執行董事之獨立性並就應屆股東週年大會續聘退任董事向董事會提供推薦建議供其考慮。提名委員會主席及全體成員均出席上述會議。

薪酬委員會

本公司已遵照企業管治守則於二零一七年九月二十六日成立薪酬委員會，並訂明書面職權範圍。薪酬委員會之書面職權範圍分別刊登於聯交所及本公司網站。薪酬委員會包括全部獨立非執行董事，即王先生、劉先生及林先生。王先生為薪酬委員會主席。

企業管治報告

薪酬委員會主要職責及職能包括但不限於：

- 就有關本公司全體董事及高級管理層之薪酬政策及架構並就制定薪酬政策而設立正式及透明程序向董事會提供推薦意見；
- 參考董事會企業目標及宗旨後，審閱及批准管理層薪酬建議；
- 就個別執行董事及高級管理層（「**高級管理層**」）之薪酬待遇向董事會提供推薦建議，而有關薪酬待遇包括實物利益、退休金權利及補償付款（包括喪失或終止其任職或委任之任何應付補償）；
- 就非執行董事之薪酬向董事會提供推薦建議；
- 審閱可供比較公司所支付薪金、時間之投放及責任以及本集團其他成員之僱用條件；
- 檢討及批准向執行董事及高級管理層就喪失或終止其職務或委任之應付賠償，以確保有關賠償按有關合約條款釐定，若未能按有關合約條款釐定，賠償亦須公平合理；
- 檢討及批准關於罷免或解聘行為不當董事之補償安排，以確保有關安排按合約條款釐定，若未能按有關合約條款釐定，有關賠償亦須合理適當；及
- 確保概無董事或其任何聯繫人士（定義見上市規則）參與釐定其本身薪酬。

於本年度共舉行兩次薪酬委員會會議，薪酬委員會（其中包括）審閱(i)若干與董事及高級管理層薪酬有關之事項；及(ii)委任陸先生之條件（包括但不限於貨幣薪酬及其他非貨幣福利）並向董事會提供推薦建議供其考慮。各獨立非執行董事已以薪酬委員會主席或成員之身份出席上述會議。

薪酬委員會於二零一九年三月二十八日舉行一次會議，內容有關（其中包括）審閱若干與董事及高級管理層薪酬有關之事項，並向董事會提供推薦建議供其考慮。提名委員會主席及全體成員均有出席上述會議。

企業管治報告

企業管治職能

董事會負責執行企業管治職能，其中包括：

- 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- 審閱及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- 審閱及監察本公司遵守法律及監管規定的政策及常規；
- 制定、審閱及監察適用於僱員及董事的行為守則及合規手冊（如有）；及
- 審閱本公司遵守企業管治守則的情況及於本報告中的披露。

於本年度，董事會已檢討企業管治守則的合規性及本公司年度報告的披露，並監管董事及高級管理層培訓及持續專業發展事宜。

委任及重選董事

本公司已採納載列指引提名委員會物色和評估候選人的原則的提名政策（「**提名政策**」），以提名其獲董事會委任為董事或獲股東推選為董事。

提名委員會在作出提名時應考慮多項因素，包括但不限於以下因素：

- 技術、經驗及專業知識：候選人應具備與本集團業務相關的技術、知識、經驗及專業知識；
- 多元化：候選人應基於長處及可觀標準考慮，其中適當考慮本公司董事會多元化政策所載的多元化觀點；
- 投入：候選人應能投入足夠時間出席董事會會議並參與入職簡介、培訓及其他董事會相關活動。尤其是，如提名候選人將獲提名為獨立非執行董事及將持有第七個（或以上）上市公司董事職銜，則提名委員會應考慮候選人就能夠向董事會及委員會會議投入足夠時間的理由；
- 勝任：候選人必須令董事會及聯交所信納彼具備適切個性、經驗及誠信，並能證明能力水平與出任董事相關職務相稱；及

企業管治報告

- 獨立性：將獲提名為獨立非執行董事的候選人必須符合上市規則第3.13條所載的獨立性標準。倘適用，候選人的教育、資歷及經驗整體水平亦須得以評估，以考慮彼有否適當專業資歷或會計或相關財務管理專業知識以填補獨立非執行董事職位。

如提名委員會斷定需要額外或替任董事，則提名委員會可就物色和評估候選人而採取其認為適當的相關措施。提名委員會可向董事會建議由本公司股東舉薦或提名候選人為被提名人以入選董事會，董事的委任或重新委任及董事繼任計劃須經董事會批准。提出推薦建議後，提名委員會可提交候選人的個人簡歷及建議書予董事會作考慮。為成為有效建議書，其必須清晰反映提名意向及候選人同意獲提名，而個人簡歷則必須載入及／或隨同須根據上市規則披露的候選人完整資料，包括上市規則第13.51(2)條下規定的資料及／或確認。如候選人獲提名委任為獨立非執行董事，則其獨立性須根據上市規則第3.13條所載因素（可由聯交所不時修訂）加以評估。

每項有關新委任、參選或重選董事之建議，均須由提名委員會根據提名政策所載之條件及資格作出評核及／或審議，並就此向董事會及／或股東提出建議，以供其考慮及釐定。

提名委員會將監察提名政策的執行程度。提名委員會將不時檢討提名政策（按適用情況而定）以確保政策的有效性。

各執行董事已就其於本公司的委任於二零一七年九月二十六日訂立服務協議，任期自二零一七年十月起初步為期一年，並已就其於本公司的委任訂立新服務協議，任期自二零一八年十月十七日起進一步延長三年。各執行董事均須根據組織章程細則於股東週年大會上輪值退任及膺選連任。

各獨立非執行董事就其委任與本公司訂立服務協議，任期自二零一七年十月起計為期兩年，並須根據組織章程細則於股東週年大會上輪值退任及重選。

非執行董事就其委任與本公司訂立服務協議，自二零一八年七月起為期兩年，並須根據組織章程細則於股東週年大會上輪值退任及重選。

企業管治報告

根據組織章程細則第108(a)條，於各股東週年大會上，當時三分之一董事（或倘人數並非三或三的倍數，則取最接近但不少於三分之一的人數）須輪值退任，惟每位董事（包括有指定任期的董事）須最少每三年輪值退任一次。退任董事有資格重選連任。根據組織章程細則第108(b)條，輪值退任的董事包括（就確定輪值退任董事數目而言屬必需）願意退任且不再參與重選連任的任何董事。任何在股東週年大會前三年未有輪值退任的董事必須在該股東週年大會上輪值退任。任何如此退任的其他董事乃自彼等上次連任或委任起計任期最長而須輪值退任的其他董事，惟倘有數位人士於同日出任或連任董事，則將予卸任的董事（除非彼等之間另有協議）須由抽籤決定。

根據組織章程細則第111條，本公司可不時在股東大會上通過普通決議案選舉任何人士出任董事以填補臨時空缺或增加董事會成員。就此獲委任之任何董事須受輪值退任之規限。

根據組織章程細則第112條，董事會有權不時並於任何時間委任任何人士為董事，以填補臨時空缺或增加董事會成員，但就此獲委任之董事人數不得多於股東在股東大會上不時釐定的最多人數。由董事會委任以填補臨時空缺的任何董事任期僅直至其獲委任後本公司第一次的股東大會，並須在該會議上重新選舉。由董事會委任以加入現存董事會的任何董事任期僅直至下屆股東週年大會，並有資格重選。任何根據組織章程細則獲委任的董事在股東週年大會上決定將予輪值退任的董事或董事人數時不應被考慮在內。

董事及高級管理層之薪酬

本年度董事的薪酬詳情載於綜合財務報表附註13。

根據企業管治守則守則條文B.1.5，高級管理層成員（董事除外）（其資料載於本年度之本年報「董事及高級管理層履歷之履歷詳情」一節內）的薪酬按組別載列如下：

薪酬組別（港元）	人數
零至500,000	—
500,001至1,000,000	1
1,000,001至1,500,000	1
1,500,001至2,000,000	1
2,000,001至2,500,000	—
2,500,001至3,000,000	1

企業管治報告

核數師及其酬金

核數師就審閱本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度的綜合財務報表的呈報責任載於本報告「獨立核數師報告」一節。Deloitte & Touche LLP (「**Deloitte**」) 提供審計及非審計服務。就本年度已付／應付Deloitte的酬金載列如下：

服務	已付／應付費用 (新加坡元)
審計服務－年度審計	404,000
非審計服務－稅務合規服務	30,000
總計	434,000

董事對財務報表的責任

董事知悉其須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例之披露規定擬備真實而中肯的年內本集團之財務狀況及事務情況的綜合財務報表，並對董事認為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

董事並無獲悉任何與可能對本集團持續經營能力構成重大疑慮的事件或情況有關的重大不確定性。

風險管理及內部監控

本公司已就風險管理及內部監控設立政策及程序。董事會負責評估及釐定本公司達成本公司戰略目標時所願意接納的風險性質及程度，確保本公司建立及維持恰當有效的風險管理及內部監控系統。董事會監督管理層對風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察。董事會知悉該等風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，且僅可就重大錯誤陳述或虧損提供合理而非絕對的保證。

近期，董事會已透過審核委員會檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效，涵蓋所有重大監控方面，包括財務、營運及合規監控職能。董事會認為本集團的風險管理及內部監控系統為充足及有效。

作為法定年度審計的一部分，本公司外聘核數師獲得了解相關審計的內部監控及設計相關監控之審計程序（倘適用）。內部監控的任何不足以及改進建議將匯報審核委員會。審核委員會亦會檢討因應外聘核數師就此提出的建議所採取行動（如有）的成效。

企業管治報告

本公司的內部審核職能由委聘外部專業公司執行，其主要負責對本公司的風險管理及內部控制系統之充分性和有效性進行分析及獨立評核，並（至少按年度）向董事會報告結果。

基於內部及外聘核數師的建議、管理層所採取行動、對內部監控及流程的持續檢討及加強，董事會與審核委員會一致認為管理層於本年度全年維持的內部監控及風險管理系統就於當前業務環境下滿足本集團需求以及應對財務、營運、合規及資訊科技風險而言為充足及有效。

董事會預期每年對風險管理及內部監控系統進行檢討。

披露內幕消息

本集團知悉其根據證券及期貨條例（香港法例第571章）及上市規則所應履行的責任，整體原則乃內幕消息必須在有所決定後於合理可行的情況下盡快公佈。處理及發佈內幕消息的程序及內部監控措施如下：

- 本集團處理事務時會充分考慮上市規則項下的披露規定以及香港證券及期貨事務監察委員會於二零一二年六月頒佈的「內幕消息披露指引」；
- 本集團透過財務報告、公告及本公司網站等途徑向公眾廣泛及非獨家披露資料，已實施及披露其公平披露政策；
- 本集團已嚴格禁止未經授權使用機密或內幕消息；及
- 本集團已就外界查詢本集團事務訂立及執行回應程序，據此，只有執行董事及本公司財務總監（「**財務總監**」）方獲授權與本集團外部人士溝通。

公司秘書

本公司已委任郭兆文先生（「**郭先生**」）為公司秘書，自二零一七年九月二十六日起生效。

郭先生由寶德隆企業服務（香港）有限公司（「**寶德隆**」）提名擔任公司秘書，而寶德隆一直根據本公司與寶德隆簽訂之聘任函件向本公司提供若干企業秘書服務，直至辭任日期為止。郭先生曾就公司秘書事宜與本公司聯絡之主要人士為財務總監何金龍先生。

企業管治報告

郭先生於本年度內已根據上市規則第3.29條進行及參與超過15個小時的相關持續職業發展培訓。

郭先生辭任公司秘書，自二零一九年三月二日（「**辭任日期**」）起生效，及陳業宏先生（「**陳先生**」）於同日起獲委任為公司秘書。

本公司聘請一直於BPO Global Services Limited工作的陳先生為其公司秘書，其提供公司秘書服務予本公司。陳先生具備所需的資格及經驗，並有能力履行公司秘書的職責。

股東權利

股東召開股東特別大會（「股東特別大會」）的程序

於提出要求當日持有本公司附有可於本公司股東大會上表決權利的實繳股本不少於百分之十的任何一名或多名股東（「**合資格股東**」），將有權以書面形式向董事會或公司秘書提出要求，要求董事會召開股東特別大會，以審議要求中指明的任何事項，包括於股東特別大會提呈建議或動議。

有意就於股東特別大會提呈建議或動議而召開股東特別大會的合資格股東必須將經有關合資格股東（「**要求人**」）簽署的要求書（「**要求書**」）遞交至本公司於香港的主要營業地點（現時為香港中環皇后大道中29號華人行16樓1603室），收件人為董事會或公司秘書。

要求書必須清楚列明有關要求人的姓名及聯繫方式、其於本公司的股權、召開股東特別大會的原因及建議議程。

本公司將查檢要求書，要求人的身份及股權則由本公司的香港股份過戶登記分處核實。倘確定要求書為合適及適當，董事會將提議於提出要求書後兩個月內召開股東特別大會及／或於股東特別大會納入要求人提出的建議或提呈的決議案。倘董事會未能在要求書遞交後21日內召開股東特別大會，則要求人可自行召開大會。

就納入一項決議案以於股東大會上提名董事候選人士，股東須遵守組織章程細則。擬提名該人士競選董事之書面通知及該人士願意競選之書面通知應已遞呈至本公司香港主要營業地點或本公司之香港股份過戶登記分處。根據組織章程細則提交該等通知之期間須不早於就該選舉寄發召開股東大會通知翌日，及於該股東大會召開日期前至少七日結束，而向本公司發出該等通知之最短期間須不少於七日。書面通知須按上市規則第13.51(2)條列明該人士的履歷詳情。股東提名董事人選的程序乃於本公司網站刊登。

企業管治報告

股東向董事會查詢的程序

股東可向本公司之香港股份過戶登記分處實德隆證券登記有限公司（地址為香港北角電氣道148號21樓2103B室）查詢有關其持股或通訊地址變動通知或股息／分派指示之事宜。

股東及投資人士可隨時要求索取本公司的公開資料。股東可向董事會提出疑問及顧慮，透過郵件送達本公司於新加坡的總部及主要營業地點（地址為750 ChaiChee Road, #03-10/14 Viva Business Park, Singapore 469000）或電郵至enquires@kttgroup.com.sg，收件人為公司秘書。

股東通訊

股東溝通政策所載條文旨在確保股東（包括個人及機構股東）及在適當情況下包括一般投資人士（包括本公司的潛在投資者以及分析師報告及本公司表現），均可適時取得全面、相同及容易理解的本公司資料（包括其財務表現、戰略目標及計劃、重大發展、管治及風險概況），一方面使股東可在知情情況下行使權力，另一方面也讓股東及投資人士與本公司加強溝通。

本公司向股東及投資人士傳達資訊之主要渠道為：本公司之財務報告（中期及年度報告）；股東週年大會及其他可能召開之股東大會；並將所有呈交予聯交所之披露資料，以及公司通訊及其他刊登在本公司網站的公司刊物。本公司時刻確保有效及適時向股東及投資人士傳達資訊。

章程文件

本公司於本年度的章程文件並無變動。

經修訂及重列之本公司之組織章程大綱及細則分別載於聯交所及本公司網站。

董事會報告

董事欣然向股東呈報董事會報告（「**董事會報告**」）連同經審核財務報表。

主要業務

本集團主要在新加坡向建築及建造承包商提供勞務派遣及配套服務。我們亦在新加坡提供宿舍服務、資訊科技服務及建造配套服務，其中包括倉儲服務、清潔服務以及樓宇保養工程等。本集團按業務劃分的二零一八財年分部資料分析載於綜合財務報表附註6。

上市所得款項淨額用途

上市所得款項淨額約為14.1百萬新加坡元（「**所得款項淨額**」）。

本公司擬於未來數年根據招股章程所載的所得款項淨額擬定用途於適當時候按合理價格及條款將部分所得款項淨額用於撥付增購外籍工人宿舍及撥資增購10輛卡車。

於本年度，我們已增購3輛卡車，且於年末前，本集團已租賃一間宿舍並可選擇於3年租賃期內購置。

業績及分派

本集團二零一八財年之業績載於本年報第63頁本集團之綜合損益及其他全面收益表內。

董事會已議決不派付任何二零一八財年股息（二零一七財年：無）。

業務回顧

本集團二零一八財年之業務回顧及本集團之業務前景載於本年報第3頁「主席報告」一節及第4至11頁「管理層討論及分析」一節，其構成本董事會報告之一部分。

股本

本公司股本於二零一八財年之變動詳情載於本年報綜合財務報表附註27。

購回、出售或贖回本公司之上市證券

於本年度，本公司及其附屬公司均無購回、出售或贖回本公司的任何上市證券。

董事會報告

財務報表

本集團二零一八財年之業績載於本年報第63頁之綜合損益及其他全面收益表。本集團於二零一八年十二月三十一日之財務狀況載於本年報第64至65頁之本集團綜合財務狀況表。本公司於二零一八年十二月三十一日之財務狀況載於本年報第38頁之綜合財務報表附註139。本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度之現金流量載於本年報第67至68頁之綜合現金流量表。

物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備於二零一八財年之變動詳情載於本年報之綜合財務報表附註16。

投資物業

本集團投資物業於二零一八財年之變動詳情載於本年報綜合財務報表附註17。

於二零一八年十二月三十一日之公平值乃根據乃根據管理層釐定，彼等根據瑞豐環球評估諮詢有限公司（其估值方法於本年報之綜合財務報表附註17披露）進行的估值而達致。投資物業之累積重估盈餘約3.9百萬新加坡元並無列入本集團之綜合財務報表。本集團之會計政策為按成本減累計折舊及任何減值虧損（而非按公平值）將有關投資物業入賬。倘全部物業權益按該估值列賬，額外年度折舊將為約1.3百萬新加坡元。

可供分派儲備

本公司於二零一八年十二月三十一日之可供分派儲備指股份溢價總和減累計虧損。根據開曼群島公司法第22章（經修訂），本公司之股份溢價可根據章程細則之條文用於向股東支付分派或股息，惟於緊隨分派股息後，本公司有能力支付其於日常業務過程中之到期負債。於二零一八年十二月三十一日，可供分派予股東之儲備為約10.7百萬新加坡元，其為股份溢價之總和約15百萬新加坡元減累計虧絀約4.3百萬新加坡元。

捐贈

於本年度，本集團已就慈善或其他目的作出合共144,300新加坡元（二零一七財年：210,180新加坡元）之捐贈。

董事會報告

股權掛鈎協議

本公司於二零一八財年並無訂立，而於二零一八財年年末亦無存續股權掛鈎協議。

環境政策及表現

本集團致力促進可持續發展，此對為本集團股東、客戶、僱員、其他持份者以及公眾創造長期價值至關重要。本公司關注其日常業務對環境及社會產生的影響。在進行業務營運過程中，本集團努力迎合所有持份者、經濟、環境、社會及企業管治需求，竭其所能實現最佳平衡。

由於本集團碳足跡的最大來源為來自用電的間接溫室氣體排放，而淡水為新加坡的寶貴資源，本集團已設立環境管理系統，其中包括僱員須遵守的措施及工作流程，包括但不限於有關節水降耗的內部政策。

於二零一八財年，並無發生不遵守環境法律及法規的情況。我們將繼續保證執行上述的環境管理政策，以避免違反有關環境的適用法律或法規。

有關本集團所採納環境、社會及管治常規之詳情載於本年報第43至55頁之「環境、社會及管治報告」。

遵守法律及法規

本集團深明遵守監管規定的重要性及違反該等規定的風險。本集團持續投入系統及人手資源，確保一直遵守規則及法規。

本集團的營運主要由本公司位於新加坡的附屬公司進行，而本公司乃於開曼群島註冊成立及其已發行股份乃於聯交所主板上市。因此，我們的成立及營運須遵守香港、開曼群島及新加坡的相關法律及法規。

就我們所深知，本集團於本年度已遵守僱傭法（第91章）、外國人力僱傭法（第91A章）、移民法（第133章）（就僱傭外籍工人而言）；兒童發展共同儲蓄法（第38A章）及中央公積金法（第36章）（就僱員福利而言）；工傷賠償法（第354章）（就工人賠償而言）；建築管制法案（第29章）、管制傳染病媒介及殺蟲劑法（第59章）、環境公眾健康法（第95章）、消防安全法（第109A章）、規劃法（第232章）及外籍僱員宿舍法2015年（2015年第3號）（就宿舍服務而言）；環境公眾健康法（第95章）以及其他相關環境保護的法律及法規（就環境保護而言）。

董事會報告

本集團亦就披露資料及企業管治遵守公司條例（香港法例第622章）、上市規則及證券及期貨條例項下之規定。本集團亦就本集團僱員之權益於香港遵守僱傭條例及有關職業安全之條例之規定。於本年度末後並無發生影響本集團的重大事件。

於本年度，董事會並不知悉存在對本集團業務及營運造成重大影響的任何相關法律及法規不合規情況。

與僱員、客戶及供應商的關係

於二零一八年十二月三十一日，本集團有超過158名本地員工及1,562名外籍員工。各僱員薪酬根據其工作內容及職責、個人表現考核及本集團表現釐定。合資格僱員亦可享有公積金、醫療保險計劃及長期服務金等其他福利。

本集團與其客戶保持良好關係。我們組建工地協調員團隊，負責聽取、分析及研究投訴案件並就補救措施提出建議，以提高服務質量。

本集團與其供應商關係良好，並會對供應商進行公平及嚴格審核。

董事

於本年度及截至本年報日期，董事為：

執行董事

柯安錠先生（主席兼行政總裁）

柯愛金女士

非執行董事

陸勇先生（於二零一八年七月二日獲委任）

獨立非執行董事

王聖潔先生

劉國輝先生

林兆昌先生

董事會報告

章程細則的細則112規定獲董事會委任以填補臨時空缺的任何董事將僅任職至彼獲委任後的本公司首屆股東大會，並須於有關大會上膺選連任，而獲董事會委任作為現有董事會新增成員的任何董事將僅任職至本公司下屆股東週年大會，並屆時將合資格膺選連任。任何按此委任的董事於釐定於本公司股東週年大會上輪值退任的董事或董事人數時將不被計算在內。因此，陸勇先生（於二零一八年七月二日獲董事會委任為董事）將於二零一九年股東週年大會（「**二零一九年股東週年大會**」）上退任，並合資格及有意於二零一九年股東週年大會上膺選連任。

章程細則的細則108(a)規定在各股東週年大會上，當時三分之一的董事（或倘彼等之數目並非三或三的倍數，則為最接近但不少於三分之一的數目）將輪值退任，惟每名董事均應至少每三年輪值退任一次。退任董事應合資格膺選連任。根據章程細則的細則108(b)，將輪值退任的董事應包括（若因需要達致要求的人數）任何欲退任而無意膺選連任的董事。於股東週年大會前三年並無輪值退任之任何董事將於有關股東週年大會上輪值退任。任何其他董事則根據自其上次膺選連任或獲委任後在任最長時間者而需退任，至於在同日出任或重選為董事的有關人士，則（除非彼等同意另外的安排）會以抽籤作決定。因此，柯愛玲女士及王聖潔先生應於二零一九年股東週年大會上輪值退任並合資格及有意於二零一九年股東週年大會上應選連任。

提名委員會已根據上市規則第3.13條所載之獨立性標準評估並審閱各獨立非執行董事之獨立性書面確認，並已確認彼等（即王聖潔先生、劉國輝先生及林兆昌先生）均保持獨立。

本集團董事及高級管理層的詳細履歷載於本年報第12至15頁的「董事及高級管理層之履歷詳情」一節。

獨立非執行董事之獨立性

本公司已收到各獨立非執行董事按上市規則第3.13條就彼等各自獨立性而發出之年度確認書，本公司認為全體獨立非執行董事均為獨立。

董事會報告

董事之服務合約

各獨立非執行董事已於二零一七年九月二十六日與本公司訂立委任協議／服務協議，年期為自二零一七年十月十七日起計兩年。

獨立非執行董事就其委任與本公司訂立服務協議，年期為自二零一八年七月起計兩年。

除以上所述者外，概無董事已與本公司或其任何附屬公司訂立服務協議或委任協議，惟不包括已屆滿或可由僱主於一年內毋須支付補償（不包括法定補償）而終止的協議。

全體董事均須根據章程細則至少每三年輪值退任一次。

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零一八年十二月三十一日，董事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部的第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所述登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司每股面值0.01港元股份的好倉（「股份」）

董事／最高行政人員姓名	身份／權益性質	擁有權益的股份／數目	佔本公司已發行股份的概約百分比
柯安錠先生	受控法團權益（附註）	632,500,000	51.42%

附註：

Mighty One Investments Limited（「Mighty One」）全部已發行股本由主席、執行董事兼行政總裁柯安錠先生實益擁有。因此，柯安錠先生根據證券及期貨條例被視為於Mighty One持有的632,500,000股股份中擁有權益。柯安錠先生為Mighty One的唯一董事。

董事會報告

於相聯法團普通股的好倉

董事／

最高行政人員姓名	相聯法團名稱	身份／權益性質	持有的股份數目	權益百分比
柯安錠先生（附註(2)）	Mighty One（附註(1)）	實益擁有人	1	100%

附註：

(1) Mighty One 為本公司的直接股東並為證券及期貨條例第XV部所界定的本公司相聯法團。

(2) 柯安錠先生為Mighty One的唯一董事。

除上文所披露者外，於二零一八年十二月三十一日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司及其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部的第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所述登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

購股權計劃

本公司並無採納任何購股權計劃。

董事購入股份或債權證之權利

除上文「董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團股份、相關股份及債權證的權益及淡倉」一節所披露者外：

- (a) 本公司、其任何附屬公司或同系附屬公司概無於二零一八財年內任何時間訂立任何安排，致使董事或彼等各自之聯繫人（定義見上市規則）可透過購買本公司或任何其他法人團體之股份或債權證而從中獲取利益；及
- (b) 董事或彼等之配偶或未成年18歲之子女亦無擁有認購本公司證券之任何權利，亦無於二零一八財年內行使任何有關權利。

董事會報告

主要股東及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零一八年十二月三十一日，據董事所知，下列人士及實體（除董事及本公司最高行政人員外）於股份或相關股份中擁有須登記於根據證券及期貨條例第336條須存置的本公司登記冊內的權益或淡倉：

於股份的好倉

股東姓名／名稱	身份／權益性質	擁有權益或持有的 股份數目	佔本公司已發行 股份概約百分比
Mighty One	實益擁有人	632,500,000	51.42%
Akiko Koshiishi 女士	配偶權益（附註）	632,500,000	51.42%

附註：

Mighty One 的全部已發行股本由柯安錠先生實益擁有。Akiko Koshiishi 女士為柯安錠先生的妻子，因此根據證券及期貨條例被視為於柯安錠先生透過其受控法團持有的所有股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零一八年十二月三十一日，就董事所知或獲知會，概無其他人士或實體（除董事或本公司最高行政人員外）於股份及相關股份中擁有須登記於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊內的權益及淡倉。

五名最高薪人士及董事及高級管理層酬金

董事酬金及五名最高薪人士的詳情載於本年報綜合財務報表附註13。本集團的五名最高薪人士包括兩名執行董事，而餘下人士的酬金於以下範圍內：

酬金範圍	人數
零至500,000港元	—
500,001港元至1,000,000港元	—
1,000,001港元至1,500,000港元	—
1,500,001港元至2,500,000港元	2
2,500,001港元至3,000,000港元	1

董事會報告

董事及控股股東於競爭業務之權益

於本年度，董事或本公司控股股東或彼等各自之聯繫人（定義見上市規則）概無於直接或間接與本集團業務競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益。

柯安錠先生（主席、執行董事及行政總裁）及Mighty One（本公司控股股東）宣佈彼等於本年度並無參與與本集團業務競爭或可能構成競爭的業務，且已遵守根據招股章程所披露之日期為二零一七年九月二十六日之不競爭契據（「**不競爭契據**」）所作出之承諾執行。獨立非執行董事根據彼等所得之資料已審閱遵守不競爭契據的情況及就是否尋求不競爭契據項下之新機會作出之全部決定（如有）。獨立非執行董事並不知悉任何不遵守不競爭契據的事件。

合規顧問之權益

據本公司合規顧問德健融資有限公司（「**德健**」）（「**合規顧問**」）告知，於二零一八年十二月三十一日，除本公司與合規顧問訂立日期為二零一八年二月一日的合規顧問協議外，合規顧問及其董事、僱員或緊密聯繫人概無擁有任何有關本公司而根據上市規則須知會本公司的權益。

更換合規顧問

德健由於內部人員變動已辭任合規顧問，自二零一八年二月一日起生效。均富融資有限公司已根據上市規則第3A.27條之規定獲委任為新合規顧問，自二零一八年二月一日起生效。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一八年一月三十一日之公告。

更換公司秘書

郭兆文先生已辭任公司秘書，自二零一九年三月二日起生效。陳業宏先生已獲委任為新公司秘書，自二零一九年三月二日起生效。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一九年三月一日之公告。

四年財務概要

本集團於過往四個財政年度之業績以及資產及負債概要乃摘錄自本年報及招股章程之經審核綜合財務報表，並載於本年報第141頁。

主要風險及不確定性

本集團面臨之主要風險及不確定性乃載於本年報「管理層討論及分析」一節。

董事會報告

董事於交易、安排及合約之權益

董事及董事關連實體概無直接或間接於在二零一八財年年末或於二零一八財年任何時間仍然存續的本公司或其任何附屬公司、其控股公司或其同系附屬公司訂立之任何重大交易、安排或合約擁有重大權益。

控股股東於合約之權益

本公司或其任何附屬公司之任何控股股東（定義見上市規則）概無直接或間接於在二零一八財年年末或於二零一八財年任何時間仍存續的本公司或其任何附屬公司所訂立的有關本集團業務之重大合約（無論是否向本集團提供服務）中擁有重大權益。

獲准許之彌償條文

組織章程細則規定，各董事有權就履行其職務中或關於履行其職務或以其他方式涉及履行其職務而可能蒙受或招致之所有損失或責任（在公司條例許可的最大範圍內）從本公司之資產中獲取彌償。

自二零一八年二月十二日起，本集團於整個二零一八財年內已購買及維持董事責任保險，就針對董事及本公司附屬公司之董事的任何法律訴訟提供適當保障。保障範圍每年檢討一次。

主要客戶及供應商

本集團五大客戶應佔的來自提供服務的收益百分比合計少於本集團於二零一八財年及二零一七財年總收益之30%。

於二零一八財年本集團之五大供應商佔本集團總採購額約59.3%（二零一七財年：73.6%）及本集團最大供應商佔本集團總採購額的22.2%（二零一七財年：27.3%）。

概無董事、彼等的緊密聯繫人或任何股東（據董事所知，擁有5%以上的已發行股份）於本公司五大客戶及供應商中擁有任何權益。

管理合約

於二零一八財年，概無就本集團整體或任何業務重大部分的管理及行政工作訂立或存有任何合約。

關連交易

本集團於二零一八財年並無訂立任何須根據上市規則第14A章之規定披露之關聯方交易、關連交易或持續關連交易。於正常業務過程中進行之關聯方交易的詳情乃載於綜合財務報表附註。該等關聯方交易均不構成上市規則項下界定之須予披露關連交易。

銀行借貸

於二零一八年十二月三十一日，本集團處於淨現金狀況，並無銀行借貸。

優先購買權

章程細則及開曼群島（即本公司註冊成立之司法權區）法例項下並無優先購買條文。

董事會報告

充足的公眾持股量

根據本公司公開可得之資料及就董事所知，董事確認本公司已於整個期間就其已發行股份維持上市規則規定的充足公眾持股量。

董事進行證券交易

本公司已採納標準守則作為其本身有關董事進行證券交易的行為守則。經本公司向各董事作出特定查詢後，所有董事已確認，彼等於整個年度內一直遵守標準守則及本身行為守則所載的規定標準。標準守則亦適用於本集團其他特定高層管理人員。

本集團之薪酬政策

本集團高級僱員之薪酬政策乃由薪酬委員會根據僱員之業績、資格及能力向董事會提呈並提供建議。

董事之薪酬乃由薪酬委員會經考慮本公司的經營業績、董事之個人表現及可資比較的市場數據制定並向董事會提供建議。

企業管治

本公司企業管治常規之詳情載於本年報第16頁至第30頁之「企業管治報告」。

股息政策

本公司採納推薦股息之股息政策（「**股息政策**」），允許股東分享本公司溢利及本公司留存充足儲備作未來發展。本公司認為其目標乃為股東帶來穩定及可持續回報。

根據股東批准及相關法例規定，倘本集團具有盈利、本集團營商環境穩定及本集團並無作出重大投資或承擔，則本公司應派付年度股息予股東。餘下溢利淨額將用作本集團發展及運營。在本集團盈利的情況下，董事會或會不時派付該等董事認為合適的中期股息予股東。股息政策允許本公司不時宣派中期及／或末期股息以外的特別股息。

在建議任何股息支付時，董事會亦須考慮到（其中包括）本集團實際及預期財務表現；本集團預期營運資金需求及未來擴張計劃；本集團負債對權益比率及債務水準；本集團的貸方可能對派付股息實施的任何限制；一般經濟狀況、本集團業務的業務週期及可能對本公司業務或財務表現及狀況產生影響的其他內部或外部因素；收取本公司之附屬公司及聯營公司股息；股東及投資者的期望及行業的常規；及董事會認為相關的任何其他狀況或因素。

董事會報告

股息政策項下之股息政策及宣派及／或派付未來股息受限於董事會持續釐定股息政策及宣派及／或派付股息將符合本集團及股東最佳利益。董事會通過可持續股息政策，在符合股東期望及審慎資本管理之間努力保持平衡。

批准及派付程序之詳情載於組織章程細則第154-170條。本公司股息派付之形式、頻率及金額受開曼群島法律及本公司組織章程細則項下之任何限制所規限。

董事會保留其全權絕對酌情決定權，可於任何時間更新、修訂、修改及／或取消該股息政策，而該股息政策並不構成對本公司有關其未來股息具法律約束力之承諾及／或並不對本公司於任何時間或不時宣派股息之約束力。

稅項減免

本公司並不知悉股東因持有股份而可得之任何稅項減免。倘股東不確定購回、出售、買賣股份或行使任何有關權利之稅務影響，彼等應諮詢彼等之專業顧問。

獨立核數師

綜合財務報表已由Deloitte（其將於應屆二零一九年股東週年大會結束後退任）進行審核。

本年度後事項

除上文「更換公司秘書」一段所披露者外，董事確認於二零一八年十二月三十一日後及直至本年報日期並無發生影響本集團之重大事項。

代表董事會

主席、執行董事兼行政總裁

柯安銳

新加坡，二零一九年三月二十八日

環境、社會及管治報告

本集團欣然提呈我們的環境、社會及管治（「**環境、社會及管治**」）報告。本環境、社會及管治報告概述我們於本年度的環境、社會及管治表現與挑戰，並展示我們在可持續發展過程中，持續改善環境、社會及管治表現的承諾。

本集團致力推動可持續發展，可持續發展對於為本集團股東、客戶、員工、其他持份者，乃至廣大社群創造長期價值極為重要。本集團關注日常運作對環境及社會的影響。在進行業務營運的同時，本集團努力滿足所有持份者、經濟、環境、社會和企業管治之利益，竭力達致最佳平衡。

本環境、社會及管治報告乃遵照上市規則附錄27所載環境、社會及管治報告指引而編製。本環境、社會及管治報告所載數據及其他資料乃摘錄自本集團內部文件，並從本集團內多個業務單位整理而來。

環境

層面 A1：排放物

鑒於本集團之主要業務提供勞務供應，我們對環境的直接影響甚微，且並無產生有害廢棄物。根據新加坡法律，我們的業務營運須遵循若干環境規定，主要包括環境公眾健康法中有關我們自營宿舍的水污染及工作場所清潔的規定。

本集團碳足跡的最大排放源是電力消耗間接排放的溫室氣體（「**溫室氣體**」），這主要歸因於照明系統、空調及辦公設備的使用。

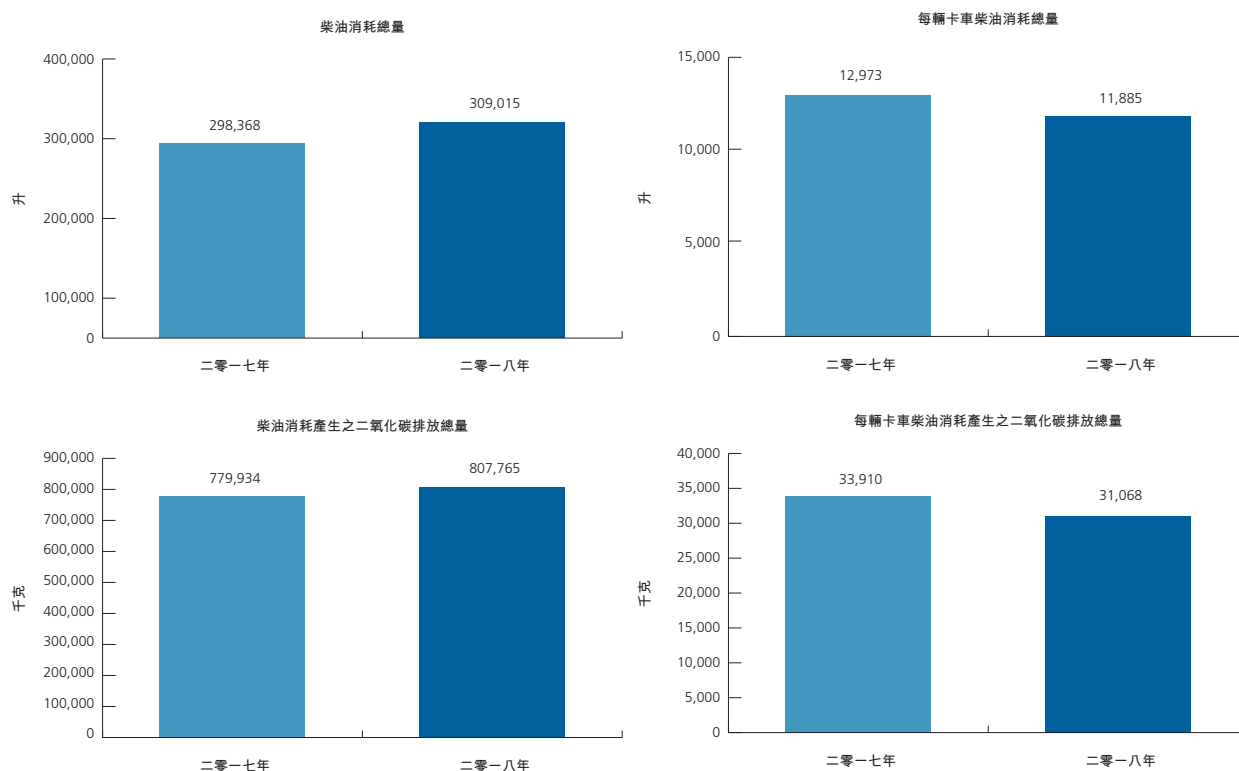
本集團深知碳及其他溫室氣體排放對全球氣候及環境的影響，因此鼓勵僱員在不使用時關閉照明、空調及電器設備，並使用發光二極管（「**LED**」）等節能燈泡。

由於我們客戶的建造地盤已經擴大，為適應路線的增加，本集團於二零一八年六月至八月已為我們的運輸團隊購入3輛新的卡車用於將工人運送至建造地盤。本集團業務經營的主要空氣污染來源為運輸過程中產生的汽車尾氣。

我們的卡車定期進行維護並指示司機在停車等候時關閉引擎。為進一步減少溫室氣體排放，我們已向外籍工人派發易通卡並鼓勵彼等乘坐公共交通。派發予其的易通卡的數量已由二零一七年的145張增至二零一八年的270張。

環境、社會及管治報告

我們的努力已經整體上將每輛卡車的柴油消耗及二氧化碳（「**二氧化碳**」）排放由二零一七年的每輛卡車12,973升汽油及33,910千克二氧化碳降至二零一八年的每輛卡車11,885升汽油及31,068千克二氧化碳。然而，我們的總柴油消耗及二氧化碳排放已增加，原因為交通路線增加及卡車由23輛增加至26輛。



我們並無產生有害廢棄物及宿舍產生的無害廢棄物已獲妥善處理。

於本年度，本集團並無獲悉任何嚴重違反與空氣及溫室氣體排放、向水及土地排污以及有害及無害廢棄物的產生有關的環境法律法規且會對本集團造成重大影響的情況。

層面 A2：資源使用

節約用水

在新加坡，淡水是一種珍貴的資源，所以我們應當盡力保護水資源。為此，我們已制定一套環境管理體系，當中訂有我們的僱員須遵循的措施及工作程序，包括但不限於有關於水節能的內部政策。

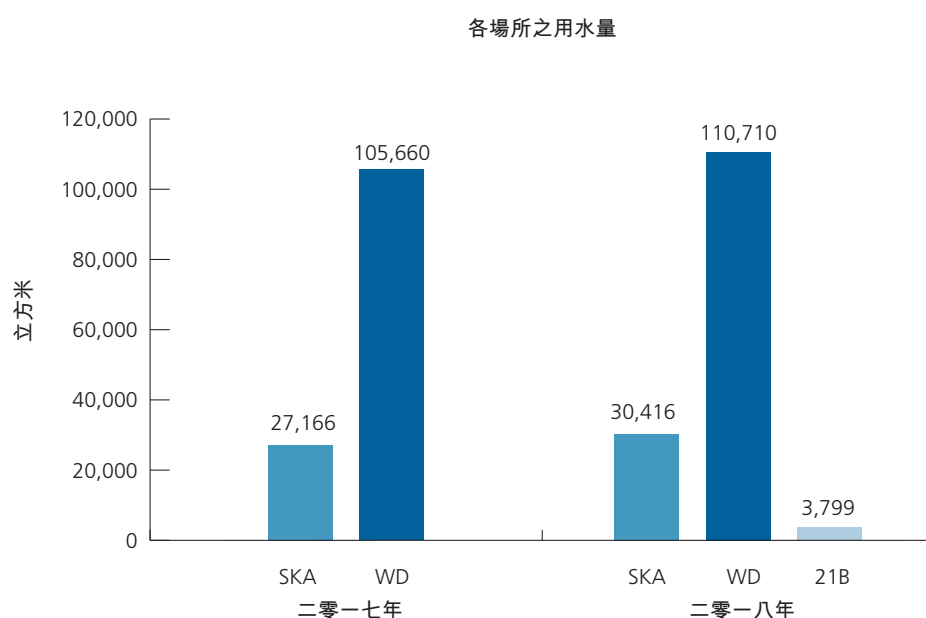
為確保工人致力節約用水，我們已於水龍頭附近放置提醒標語以提醒外籍工人在不用水時關上水龍頭，避免浪費水資源。我們亦在宿舍安裝壓式水龍頭及雙沖水水箱等節水配件。

環境、社會及管治報告

本集團的主營業務並無產生大量工業廢水。我們的廢水主要來自宿舍排放的生活廢水。

我們定期檢查用水量，並及時維修滴水的水龍頭或水管。宿舍用水的來源並無困難，原因為新加坡已建立起來自四個水源的強大、多元及可持續的供水，即四大國家水喉－(i)來自當地流域的水源；(ii)進口水源；(iii)優質的回收水，即新生水；及(iv)淡化水。透過整合供水系統並優化四大國家水喉各自之效率，新加坡已克服其自然水資源匱乏的情況並滿足國家發展的需要（資料來源：<https://www.pub.gov.sg/watersupply/fournationaltaps>）。

我們的宿舍（「SKA」－Sungei Kadut 及「WD」－Woodlands 及「21B」－21B Senoko Loop）於本年度的用水量載列如下：



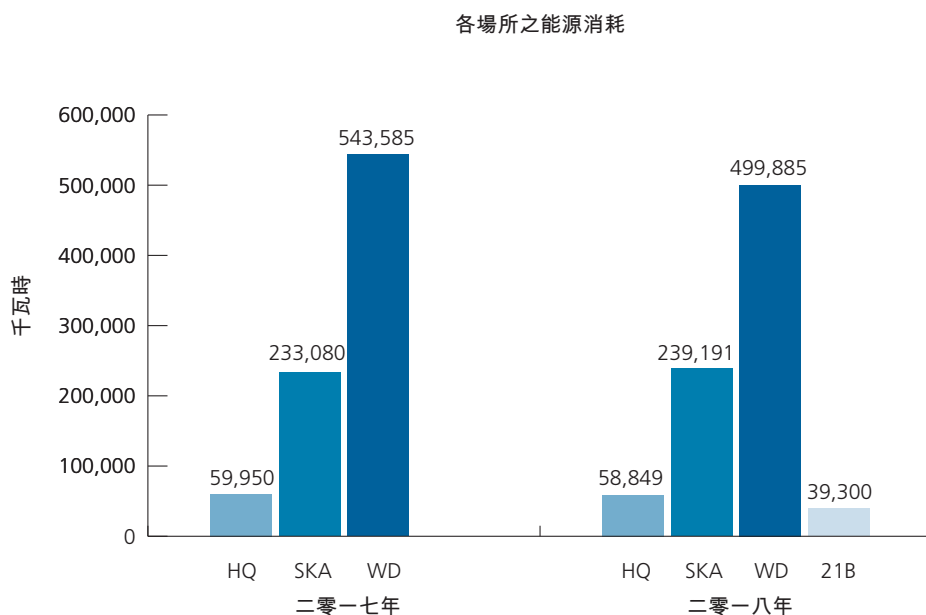
於二零一六年十一月，我們的宿舍營運附屬公司Nichefield Pte. Ltd. 藉將Woodlands宿舍經營為一棟節水（基礎）樓宇而獲新加坡國家水務局（Singapore's National Water Agency）供水（網絡）部（Water Supply (Network) Department）嘉獎。

由二零一七年至二零一八年，我們於SKA的水量由27,166立方米增至30,416立方米，及於WD的水量由105,660立方米增至110,710立方米。我們亦已於二零一八年第四季度於21B租用一間新宿舍，而我們於21B經營的用水量為3,799立方米。耗水量增加乃主要由於人力部實施有關宿舍之整潔及管理之新住房標準，以便提高外籍工人的住房條件，自二零一八年四月一日起生效。新加坡二零一八年平均氣溫上升亦導致更高的用水量。

環境、社會及管治報告

節約用電

我們訂有政策要求最後一位離開辦公室（「HQ」）的人士關閉辦公室燈具及設備，以幫助節約用電。我們亦鼓勵使用LED等節能燈泡。此舉幫助我們將用電量由二零一七年之59,950千瓦／時降低至二零一八年之58,849千瓦／時。



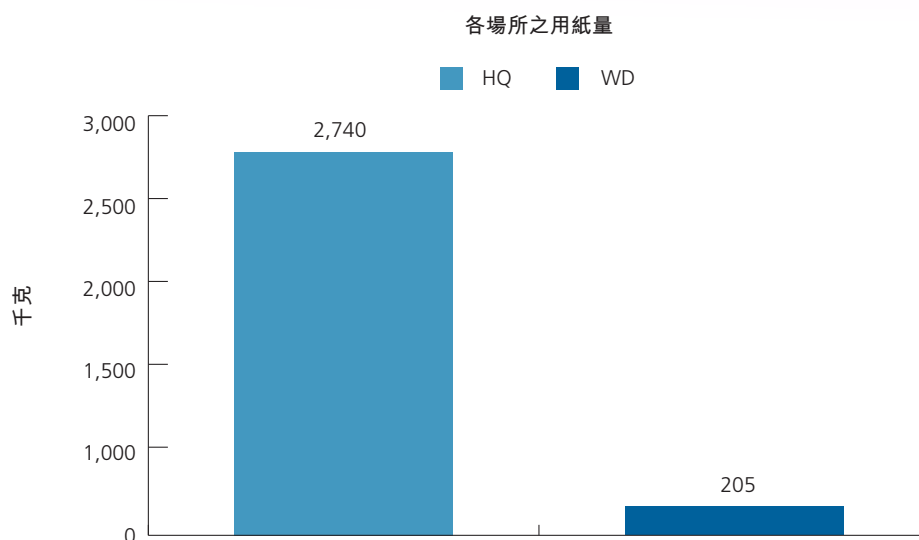
儘管新增宿舍及外籍工人增加，我們的整體用電基本穩定，由二零一七財年836,615千瓦時小幅增加610千瓦時至二零一八財年837,225千瓦時。

節約用紙

本集團已採納綠色辦公常規以減少消耗及對環境的影響。為減少廢紙，我們已制定下列措施：

- 重複使用不含機密信息的單面紙張以盡量減少用紙；
- 放置回收箱收集廢紙、海報、信件及信封等舊紙製品；
- 透過雙面打印節約紙張；
- 雙面書寫；
- 自帶水杯，避免使用紙杯；
- 重複使用文件夾及信封等文具用品；及
- 重複使用包裝箱。

環境、社會及管治報告



所用包裝材料以及用電、用水及用紙強度（例如以每產量單位、每項設施計算）之資料並不可得，原因為我們不屬於製造業。

層面A3：環境及自然資源

儘管我們的業務並無直接損害及影響環境，惟我們制定若干方式幫助減少我們日常經營的排放以及節約能源消耗，以盡可能減少對環境的影響。

除上述層面A1及A2部分所披露者外，本集團的經營活動並無對環境及自然資源造成任何重大影響。

僱傭及勞工常規

層面B1：僱傭

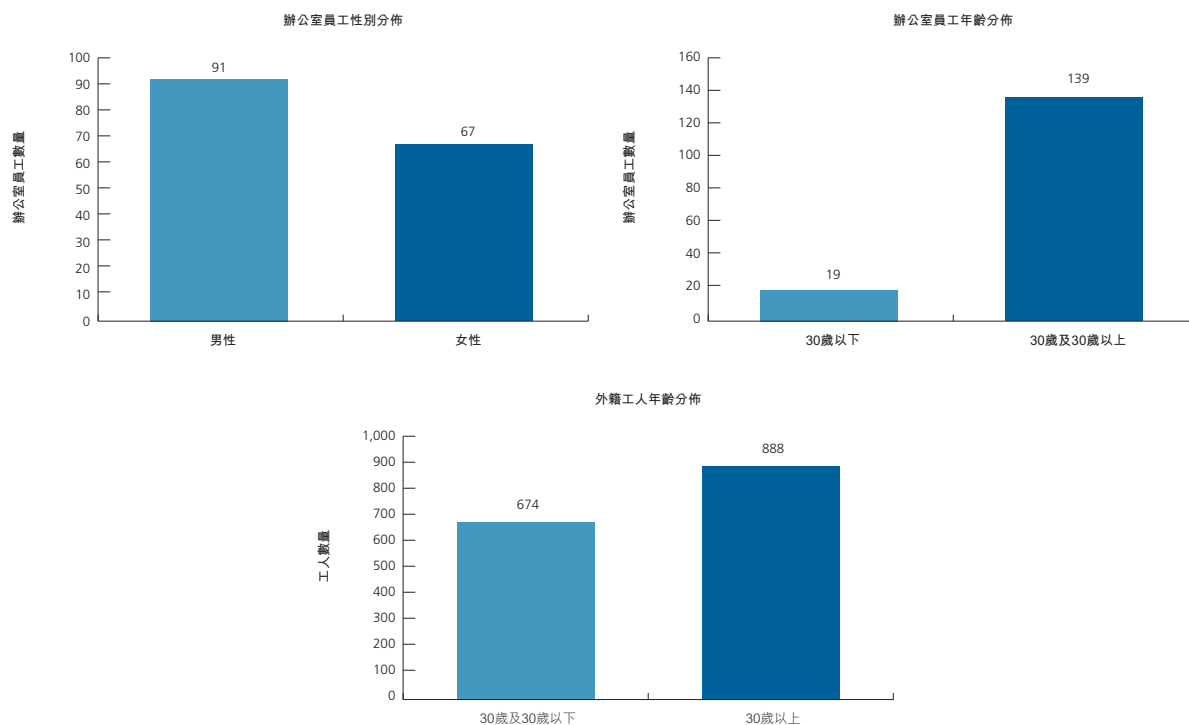
我們推崇多元文化，明白吸納不同觀點是業務成功的關鍵。作為一個負責任僱主，本集團致力促進平等機會，積極消除就業、培訓及職業發展各方面的歧視。我們提倡平等機會，著重擇優晉升。本集團竭力為僱員營造積極和諧的工作場所，確保每位員工受到平等及公平對待，不受年齡、殘疾、宗教信仰、性別、性取向、種族、婚姻狀況、政治信仰及國籍或法律界定的有關僱傭各方面的任何其他類別（包括招聘、晉升以及培訓、薪資及福利機會）均受到平等及方面的歧視。

我們堅信人力資源是企業邁向成功的最寶貴資產之一，已制定招聘政策及員工評核制度。內部僱傭及激勵程序由本集團管理層進行規範及規管，並由人力資源（「**人力資源**」）部嚴格執行，以吸引及挽留寶貴人才。

環境、社會及管治報告

於二零一八年十二月三十一日，我們共僱傭超過158名本地員工及1,562名外籍工人。我們的員工乃根據其工作範圍及職責獲付薪酬。我們的所有員工均位於新加坡。於二零一八年十二月三十一日，我們的本地員工流失率為34%，而外籍工人流失率則為31%。

所有外籍工人均為男性，本地僱員明細載列如下：



於本年度，本集團並無發現任何違反有關僱傭的相關法律法規且對本集團造成重大影響的事件。

員工手冊

全體員工獲發員工手冊，並要求彼等遵守所載內容。我們的員工手冊詳列一般僱傭條款及條件以及本集團的若干僱傭程序。其中包括僱傭條件、節日及休假、僱員福利、表現評估及晉升、操守守則以及處理機密文件及節能等其他事項。

表現評估

我們的透明晉升機制計及多項因素，包括業務需求、擴大工作範圍及職責、個人能力、對本集團的貢獻及高級管理層人員的推薦。

環境、社會及管治報告

本集團具有一個系統化及規範化的評估系統以評估僱員表現，評估其能力及釐定彼等是否符合本集團的業務發展。該系統亦提供晉升加薪基準，並作為僱員與管理層交流對話平台，從而設立上方均可接受且可量化的表現標準，同時提供職業發展機會。

薪金將每年進行檢討，並參考個人表現評估及本集團的表現定期支付酌情花紅。

人力資源政策

根據我們的人力資源政策，我們的人力資源部負責員工的面試、試用、培訓、僱員資料存檔、解僱及離職、表現評估以及反饋機制、賠償、授薪、休假申請及其他人力資源事宜。

僱傭外籍工人

我們須遵守人力部規定的規則及規例。我們現時的僱傭程序在僱傭常規方面提供平等機會，並無種族及宗教歧視。

解僱

本集團保證全體僱員受到新加坡僱傭保護法的保護，我們的程序通常包括：

- 倘僱員提交辭呈或遭解僱，我們的人力專員或人力資源部門主管將會與其面談以了解離職理由；
- 倘我們終止僱傭合同，遭解僱的僱員應獲得適當通知或代通知金，不得在其休年假及產假期間給予通知；
- 倘僱員已獲合資格醫生確認懷孕或已向本公司提交懷孕通知，則其不可遭解僱；及
- 倘僱員正處於帶薪醫療假期，則其不可遭解僱。

僱員福利

本集團確保全體僱員根據法律享有帶薪年假、婚假、產假及其他法定休假及節日，保障僱員的基本權利。合資格僱員可享有的其他福利包括醫療保險計劃及長期服務獎勵。

為營造和諧的工作環境及鼓勵合作，於年內，我們組織多次公司聚餐及一次公司旅遊。

年內，我們於新加坡東海岸公園舉行團建活動，設有尋寶遊戲及堆沙堡活動。

環境、社會及管治報告



層面 B2：健康及安全

安全是我們的業務運作的一部分。本集團深明提供一個安全及健康的工作環境是企業成功的基石，旨在確保僱員的健康及安全均獲良好保障。因此，我們已委聘第三方服務提供商不時在我們的自營宿舍進行病蟲防控。我們亦強調職業安全及工作安全，並定期向僱員提供工作場所健康及安全培訓。

我們致力保障僱員及社區的健康及安全，我們要求所有員工遵守所有相關職業健康及安全規例，竭力為僱員提供安全及健康的工作環境。這包括提供必要的防護用具及為僱員購買醫療保險。

因建築場地的工作性質使然，我們所派遣工人天然面對意外或受傷的風險。我們參照職業健康及安全認證體系（「**OHSAS 18001**」）標準制定安全管理系統，該系統提供一個監察及評估安全政策及措施的實施情況之框架，當中包括規劃到日常營運的實際落實情況，致力於為我們的僱員提供一個安全健康的工作環境。

自二零零九年以來，職業健康及安全系統已在我們的營運附屬公司KT&T Engineers and Constructors Pte. Ltd. 及 Tenshi Resources Pte. Ltd. 投入使用，該系統已根據OHSAS 18001:2007標準的規定獲得認證。

環境、社會及管治報告

我們鼓勵僱員向我們告知其工作場所的任何健康及安全問題，以便我們尋求消除或減少風險，共同努力將健康及安全風險減至最低。

於本年度，本集團並無獲悉任何有關職業健康及安全並對本集團產生重大影響的重大違反法律法規的情況。

層面B3：發展及培訓

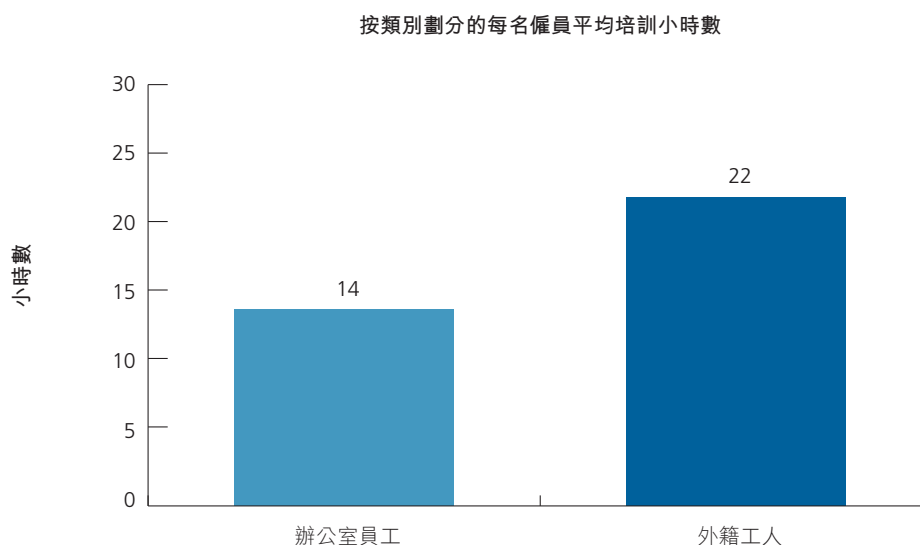
我們相信，我們的僱員及外籍工人應具備快速發展行業所需的技能，彼等的發展及培訓有助於提升生產效益並確保本集團持續發展。

我們深知僱員的知識及技能對本集團的持續業務增長及成功乃至關重要。本集團的政策為鼓勵僱員參加合適的課程，增強其提升表現及職業發展的能力。有鑒於此，本集團為僱員組織學習會、研討會及培訓課程，內容涵蓋提升僱員技能水平及知識的各個方面，盡力挖掘其潛力。我們亦鼓勵彼等參加職業相關課程進行自我增值。

為向客戶提供優質服務，我們持續派遣我們的外籍工人參加各類培訓課程，內容涵蓋各個領域，如室內鋼筋安裝、木工及粉刷培訓；管道安裝的核心知識；預製混凝土構件安裝的核心知識；高空作業；建築安全；司索及信號；起重機；隧道作業；密閉空間；及焊接。

於二零一八財年，我們在員工培訓方面投入約10,241新加坡元及2,240小時，在外籍工人培訓方面投入525,550新加坡元及34,424小時。

按僱員類別劃分的每名僱員平均培訓小時數



環境、社會及管治報告

層面 B4：勞工準則

本集團對童工及強迫勞工實行零容忍政策，我們不會在我們的工作場所聘用任何未滿十八周歲的人士，並要求我們的供應商在與我們合作時遵循相同的勞工常規。

不得強迫僱員進行違背其意願的工作，不得使僱員作為包身工／強迫勞工，亦不得對僱員施加體罰或脅迫。我們的人力資源部門、招聘部門及工地協調人員負責本政策的實施。

人力資源部門、招聘部門及行政部門負責保管僱傭合同以及與我們的僱員及外籍工人詳細資料有關的文件。

年內，本集團未發現任何對本集團有重大影響的嚴重違反有關童工及強迫勞工的法律及法規的情況。

營運常規

層面 B5：供應鏈管理

我們所有供應商均位於新加坡。在管理我們供應鏈的環境及社會風險時，我們在委聘所有供應商前將對其進行評估並備存一份認可供應商名單。我們亦會每年監察及評估供應商，並以此方式將表現不佳的供應商自我們的認可供應商名單中剔除。

新供應商評估

我們根據實力、往績記錄、成績及財務盡職調查結果對新供應商進行評估。

監察供應商及分包商

我們按以下基準評估及監察我們的供應商表現(1)服務質量；(2)是否能及時完成要求的服務或交付貨品；(3)是否能積極作出回應；及(4)遵守相關法律及法規的情況。如供應商表現未達到我們滿意，我們則會將其從我們的認可供應商名單中剔除。

層面 B6：產品責任

我們的業務性質並不涉及任何生產流程，產品責任事宜與我們並無直接聯繫。雖然如此，但我們仍致力於通過滿足客戶的期望及需求，向其提供品質卓越的服務。

環境、社會及管治報告

本集團就我們的外籍工人採取以下質量控制措施：

(i) 服務質量

我們定期評估外籍工人的表現。我們的工地作業團隊在相關工地開展例行檢查，以確定客戶滿意我們所委派工人的服務質量。此外，我們的銷售經理通常會在委派後不久致電客戶進行跟進，以獲取其反饋，並處理從客戶收到的投訴（如有）。若客戶不滿意任何派遣工人的表現，我們將根據相關合約條款在收到要求後安排適當的替代人員進行其後的工作。根據評估結果，我們將決定是否終止僱傭外籍工人及／或在外籍僱員的僱傭期屆滿後予以重續。

(ii) 日常管理

儘管我們的外籍工人在外派期間受客戶監督及控制，但我們一般要求客戶就管理我們所委派的工人向我們作出一系列承諾。此外，我們通常在外籍工人的僱傭合約中規定彼等須嚴格遵循我們的內部宿舍規章、按照我們的要求準時報到及接受我們不時在不同的客戶工地委派的工作。

(iii) 培訓

我們向外籍工人提供有關安裝鋼筋及其他一般建造工程的內部培訓，並安排部分外籍工人參加有關專業建造工程的外部培訓課程。我們亦在施工前向外派的僱員介紹其所需遵循的服務標準及工作安全措施。

(iv) 健康及安全

根據新加坡《工作場所安全與健康法》，在派遣的首日，我們的所有派遣工人將參加由工地總承包商指定的現場安全員進行的安全入門課程。此外，在開始工作之前，我們的現場營運團隊將向我們的派遣工人就其服務標準及工作安全措施進行簡述。

資料保護

我們尊重客戶的資料隱私並致力於防範客戶資料洩露或遺失。各僱員均須遵守有關個人資料隱私的當地法規以保障客戶資料。所收集的客戶個人資料僅有獲授權人士方可查閱並會得到謹慎處理。

環境、社會及管治報告

知識產權

本集團致力於根據所有相關的適用法律及法規保護其自身的知識產權並尊重第三方的知識產權。我們於二零一七年九月十八日在新加坡註冊Kakiko Group Limited及我們的經營附屬公司KT&T Engineers and Constructors Pte. Ltd.的標誌，該等標誌將可於二零二七年九月十八日續期。

此外，KT&T Engineers and Constructors Pte. Ltd.亦為www.kttgroup.com.sg域名的登記人，該登記將於二零一九年九月二十五日到期。

我們將監察並持續關注該等商標及域名的有效性並會採取必要的行動保護我們的知識產權。

廣告及標籤

由於我們處於勞務派遣、宿舍及資訊科技服務行業，因此我們並不生產任何產品。我們的廣告及標籤活動主要為向新客戶發放的傳單。近期，我們減少了打印傳單的數量並改用電子格式的傳單。

於本年度，本集團並不知悉任何違反有關健康及安全、廣告、標籤及隱私事宜之法律及法規並對本集團產生重大影響的重大不合規事宜。

層面B7：反貪污

本集團按照高標準的誠信及道德原則開展經營活動。僱員行事須誠實守信，符合道德規範要求，並遵守本集團營運所在國家的適用法律及法規（包括反賄賂法律）。

本集團已實施禮品及酬酢政策以及欺詐調查政策以最大程度降低欺詐、貪污及賄賂的風險。全體僱員均須了解並遵守該等政策及程序。每名僱員均須每年填寫利益衝突聲明表。

我們現有以下程序確保我們外籍工人不受勒索：

- 1) 我們將根據彼等之工作表現、紀律事宜及是否接受續期而對彼等之工作許可進行續期。工作許可續期按HQ進行；及
- 2) 我們亦在宿舍張貼海報告知外籍工人其僱傭權利。

我們並非金融機構且我們的業務主要位於新加坡，因此我們並無大量跨境交易。我們並未制定反洗錢政策。然而，所有收款在存入銀行前均與客戶發票進行對照，所有付款在執行付款前均與有效供應商發票進行對照。

環境、社會及管治報告

我們向員工提供渠道，以供舉報其認為不道德或有違本集團政策的情況。本集團的舉報政策令僱員能夠秘密報告可疑情況。

年內，本集團未發現任何對本集團有重大影響的嚴重違反有關賄賂、勒索、欺詐及洗錢的法律及法規的情況。

層面B8：社區投資

本集團認同其持續的成功與社區的繁榮間存在密不可分的聯繫。作為積極負責的企業公民，本集團持續向各慈善機構提供贊助。於報告期間，我們向下列三家慈善機構以及一所新加坡中學及一間新加坡天主教堂共捐款144,300新加坡元。

- Sunlove，一間為智力障礙人士提供從日常監護到精神治療、作業治療、物理治療及藥物治療康復計劃方面愛心幫助的慈善療養院；及
- MINDS（新加坡智障人士福利促進會），新加坡一間為智障人士提供服務的非政府組織。
- 新加坡防癌協會，新加坡的一間癌症宣傳及支持組織。

獨立核數師報告

Deloitte.

德勤

致Kakiko Group limited股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

就審計綜合財務報表作出的報告

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第63至140頁的Kakiko Group Limited(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表,此財務報表包括於二零一八年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表,以及綜合財務報表附註,包括主要會計政策概要。

我們認為,該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而中肯地反映了貴集團於二零一八年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據國際審計準則(「國際審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據國際會計師職業道德準則理事會之「專業會計師道德守則」(以下簡稱「IESBA守則」),我們獨立於貴集團,並已履行IESBA守則中的其他專業道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本年度綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計綜合財務報表是作為整體處理，且在形成相關意見時，我們不會對這些事項提供單獨的意見。

關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
貿易應收款項的可回收性	
<p>貴集團於二零一八年十二月三十一日有貿易應收款項7,546,044新加坡元(附註19)。貴集團客戶基礎主要來自建築及建造行業，該行業於本財政年度繼續放緩。</p> <p>因此，貴集團貿易應收款項的賬齡已逐年上升。</p> <p>貴集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項的預期信貸虧損。撥備矩陣基於貴集團歷史違約率並考慮毋需不必要成本及努力即可獲得的合理且可靠的前瞻性資料。於每個報告日期，重估歷史觀察違約率及考慮前瞻性資料變動。</p> <p>貴集團已於附註5及19披露有關貿易應收款項減值撥備的估計不確定性的主要來源。</p>	<p>我們已進行下列審計程序：</p> <ul style="list-style-type: none">• 了解貴集團對信貸及收款流程的控制及未償還應收款項的監控；• 評估及質疑於報告日期管理層對貴集團已逾期但未減值貿易應收款項可收回性之評估，包括根據國際財務報告準則第9號金融工具要求對應收款項預期及全期信貸虧損進行之管理層評估，以支持應收款項可收回性及所使用假設；• 評估對結餘逾期較長的個別客戶的特定分析，包括其狀況、背景及信譽；• 檢查自客戶的後續收回；• 透過對比壞賬撥備與實際撇銷的壞賬進行過往壞賬趨勢分析；及• 評估財務報表披露資料的準確性及恰當性。

獨立核數師報告

關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
終止於緬甸的計劃投資	
<p>(A) 溢利分成協議</p> <p>於二零一七年一月二十八日，Kakiko Group Limited 一間附屬公司與一間於緬甸註冊成立的公司 Mines & Mineral Resources Co Ltd (「Mines & Mineral」) 訂立一次性溢利分成協議 (已於二零一七年十二月結束)，據此，Mines & Mineral 於緬甸使用 貴集團過往培訓之工人。相關分成 1,123,985 新加坡元計入截至二零一七年十二月三十一日止年度之綜合損益及其他全面收益表內「其他收入」項下。於二零一八年十二月三十一日，其他收入中 582,338 新加坡元 (二零一七年：1,020,424 新加坡元) 來自 Mines & Mineral。</p> <p>(B) 可換股債券認購</p> <p>於二零一七年十二月十三日，貴集團另一家附屬公司與 Mines & Mineral 訂立協議，以認購本金 1,300,000 新加坡元年利率 8% 及於二零二二年十二月三十一日到期之 Mines & Mineral 可換股債券。於二零一七年十二月三十一日，支付已發行債券 620,000 新加坡元及餘下付款於二零一八年一月三十一日作出。其可換股特徵令 貴集團附屬公司可將債券轉換為 Mines & Mineral 股份 (將佔 Mines & Mineral 股本之 30%)。於二零一七年十二月三十一日，可換股債券按公平值計入損益 (「按公平值計入損益」) 入賬。</p>	<p>我們已進行下列審計程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 拜訪 Mines & Mineral 之總經理以核證於二零一七年投資之理由及導致終止可換股債券投資轉入應收款項之經濟因素。我們進一步了解到 Mines & Mineral 有信心按既定時間作出償還； • 透過相關未達成項目的公開可得資料及二零一八年緬甸整體經濟狀況終止可換股債券之理由； • 透過拜訪 Mines & Mineral 於緬甸之辦事處確立 Mines & Mineral 現時為持續經營及擁有其他收入來源； • 閱讀於二零一八年十二月二十日訂立之可換股債券終止協議； • 評估行政總裁提供的個人擔保契據； • 鑒於應收 Mines & Mineral 款項為分期支付，故檢查其公平值計算及計算所使用的利率。該計算導致於綜合損益及其他全面收益表內「其他收益及虧損」項下入賬二零一八年公平值虧損 550,977 新加坡元；及 • 審閱管理層對應收款項之會計處理，確保根據國際財務報告準則第 9 號金融工具進行分類及計量。

獨立核數師報告

關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
<p>終止於緬甸的計劃投資 (續)</p> <p>於二零一八年中及下半年期間，管理層注意到儘管緬甸經濟前景仍屬樂觀惟業務風險已加強並已影響於緬甸之業務前景。此外，於二零一八年，Mines & Mineral 預期成為其一部分之項目因超出 貴集團及 Mines & Mineral 可控制之原因而無法實現。</p> <p>因此，於二零一八年十二月二十日， 貴集團管理層決定終止可換股債券協議並訂立另一項協議，據此 Mines & Mineral 須分二十五期償還 1,300,000 新加坡元，自二零一九年五月一日起按月等額償還。於報告期結束後，Mines & Mineral 同意自二零一九年四月一日起開始分期償還。</p> <p>行政總裁已向 貴集團提供個人擔保，於 Mines & Mineral 未能按協定時間還款時以其自身薪酬抵扣相關款項。行政總裁亦將溢利分佔協議應付金額納入個人擔保範疇。據行政總裁最佳估計，Mines & Mineral 將自二零一九年九月一日開始償還 582,338 新加坡元，分二十期每月償還。</p> <p>本金總額 1,300,000 新加坡元及 582,338 新加坡元已分別貼現至各自之攤銷成本 919,478 新加坡元及 411,882 新加坡元。</p> <p>上述詳情已於附註 18 及 20 披露。</p>	

獨立核數師報告

關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
<p>確認未動用稅項虧損產生之遞延稅項資產</p> <p>於二零一八年十二月三十一日，貴集團已確認轉結稅項虧損產生之遞延稅項資產589,900新加坡元。</p> <p>於評估遞延稅項資產是否存在及其估值時，管理層於預測可供動用可扣減暫時性差額的未來應課稅溢利時應用判斷及假設。關鍵估計包括收益增長率及銷售成本預測。</p> <p>已確認遞延稅項資產之詳情於附註26披露。</p>	<p>我們已進行下列審計程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 審計管理層的溢利預測及就應課稅收入之調整； • 嚴格評估溢利預測使用的估計（包括增長率）；及 • 評估管理層於釐定稅項虧損轉結時的企業稅項計算的合理性。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括 貴公司年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

獨立核數師報告

董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例之披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。該核數師報告根據吾等協定的委聘條款僅向全體股東作出，不作其他用途。我們不就本報告內容向任何其他人士承擔或負上任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據國際審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價管理層所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任 (續)

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是Kanagasabai s/o Haridas 先生。

Deloitte & Touche LLP

公認會計師及特許會計師

新加坡

二零一九年三月二十八日

綜合損益及其他全面收益表

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	附註	二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
收益	6	47,457,263	44,441,142
服務成本		(38,567,429)	(32,719,871)
毛利		8,889,834	11,721,271
其他收入	7	1,237,898	1,732,586
銷售開支		(26,730)	(31,927)
行政開支		(12,782,656)	(7,127,095)
其他收益及虧損	8	(1,170,309)	(817,136)
其他開支	9	–	(2,328,683)
融資成本	10	(4,150)	(2,132)
除稅前（虧損）溢利	11	(3,856,113)	3,146,884
所得稅抵免（開支）	12	317,161	(869,111)
除稅後（虧損）溢利，指本年度全面（虧損）收益總額		(3,538,952)	2,277,773
每股（虧損）盈利			
基本及攤薄	15	(0.29) 港仙	0.21 港仙

請參閱綜合財務報表之隨附附註。

綜合財務狀況表

於二零一八年十二月三十一日

	附註	二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
非流動資產			
物業、廠房及設備	16	3,235,443	3,661,339
投資物業	17	152,762	245,940
其他應收款項	20	1,200,828	25,577
其他按公平值計入損益的金融資產	18	–	1,300,000
遞延稅項資產	26	589,900	–
		5,178,933	5,232,856
流動資產			
貿易應收款項	19	7,546,044	8,030,789
其他應收款項、按金及預付款項	20	2,119,070	3,038,531
按公平值計入損益的金融資產	21	2,966,271	70,000
銀行結餘及現金	22	15,995,300	21,747,251
		28,626,685	32,886,571
流動負債			
貿易及其他應付款項	23	7,547,990	7,381,895
合約負債	24	556,214	–
融資租賃承擔	25	62,063	15,540
應付所得稅		333,372	1,174,035
		8,499,639	8,571,470
流動資產淨值		20,127,046	24,315,101

請參閱綜合財務報表之隨附附註。

綜合財務狀況表

於二零一八年十二月三十一日

	附註	二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
非流動負債			
其他應付款項	23	48,003	—
融資租賃承擔	25	279,416	73,372
遞延稅項負債	26	90,400	123,500
		417,819	196,872
資產淨值		24,888,160	29,351,085
資本及儲備			
股本	27	2,142,414	2,142,414
股份溢價	28	14,958,400	14,958,400
合併儲備		1,350,000	1,350,000
累計溢利		6,437,346	10,900,271
本公司擁有人應佔權益		24,888,160	29,351,085

第63至140頁之綜合財務報表已於二零一九年三月二十八日獲董事會批准及授權刊發，並由以下人士代表簽署：

柯安錠
主席兼執行董事

柯愛金
執行董事

請參閱綜合財務報表之隨附附註。

綜合權益變動表

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔				
	股本	股份溢價	合併儲備	累計溢利	總計
	新加坡元	(附註28) 新加坡元	(附註b) 新加坡元	新加坡元	新加坡元
於二零一七年一月一日	14	–	1,350,000	8,622,498	9,972,512
溢利，指本年度全面收益總額	–	–	–	2,277,773	2,277,773
直接於權益確認之與擁有人之交易					
重組(附註a)	(14)	–	–	–	(14)
根據重組發行股份(附註a、27)	2	–	–	–	2
根據資本化發行發行股份(附註27)	1,794,052	(1,794,052)	–	–	–
根據股份發售發行股份(附註27)	348,360	17,766,357	–	–	18,114,717
股份發行開支	–	(1,013,905)	–	–	(1,013,905)
於二零一七年十二月三十一日	2,142,414	14,958,400	1,350,000	10,900,271	29,351,085
採納國際財務報告準則第9號(附註37)	–	–	–	(923,973)	(923,973)
於二零一八年一月一日	2,142,414	14,958,400	1,350,000	9,976,298	28,427,112
虧損，指本年度全面虧損總額	–	–	–	(3,538,952)	(3,538,952)
於二零一八年十二月三十一日	2,142,414	14,958,400	1,350,000	6,437,346	24,888,160

附註：

(a) 於二零一七年八月二十一日，Mighty One Investments Limited(「Mighty One」)、本公司與柯安錠先生(「柯先生」)訂立買賣協議，據此，本公司收購Real Value Global Limited的10股股份，即其全部已發行股本，代價以均列作繳足的形式向Mighty One發行及配發999股本公司股份結付。此後，本公司成為本集團之控股公司。

(b) 此金額產生自收購本公司於二零一六年向控股股東收購經營附屬公司(定義見附註2)之全部股權。

重組詳情載於附註2。

請參閱綜合財務報表之隨附附註。

綜合現金流量表

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
經營活動		
稅前（虧損）溢利	(3,856,113)	3,146,884
調整：		
物業、廠房及設備折舊	998,840	836,036
投資物業折舊	93,178	33,592
融資成本	4,150	2,132
利息收入	(166,001)	—
股息收入	(18,870)	(1,400)
按公平值計入損益計量（「按公平值計入損益」）之金融資產 公平值變動虧損	152,702	—
按攤銷成本計量之金融資產虧損	550,978	—
出售物業、廠房及設備的虧損，淨額	7,195	36,305
未變現匯兌（收益）虧損	(289,857)	304,398
就貿易及其他應收款項確認之減值虧損	657,994	540,276
沒收賣方按金	58,040	—
撤銷員工貸款	20,555	—
營運資金變動前的經營現金流量	(1,787,209)	4,898,223
營運資金變動：		
貿易應收款項增加	(354,837)	(3,531,105)
其他應收款項、按金及預付款項減少（增加）	379,523	(1,079,385)
貿易及其他應付款項增加（減少）	102,676	(111,856)
合約負債增加	556,214	—
經營（所用）產生的現金	(1,103,633)	175,877
已付所得稅	(1,146,502)	(1,615,224)
經營活動所用現金淨額	(2,250,135)	(1,439,347)
投資活動		
添置投資物業	—	(279,532)
收購一間附屬公司（經扣除所獲得的現金）	84,151	—
購買按公平值計入損益的金融資產	(3,728,973)	(620,000)
購買物業、廠房及設備	(310,305)	(1,007,454)
出售物業、廠房及設備所得款項	6,500	26,800
已收利息	166,001	—
收取按公平值計入損益之金融資產之股息	18,870	1,400
投資活動所用現金淨額	(3,763,756)	(1,878,786)

綜合現金流量表

截至二零一八年十二月三十一日止年度

融資活動

發行股份所得款項

已付股份發行開支

已付利息

已付股息

償還董事墊款

償還借款

償還融資租賃應付款項

融資活動(所用)所得現金淨額

現金及現金等價物(減少)增加淨額

於年初的現金及現金等價物

匯率變動對以外幣持有之現金結餘之影響

於年末的現金及現金等價物(附註22)

二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
–	18,114,705
–	(1,013,905)
(4,150)	(2,132)
–	(3,000,000)
–	(4,323,603)
–	(43,439)
(23,767)	(85,519)
(27,917)	9,646,107
(6,041,808)	6,327,974
21,747,251	15,723,675
289,857	(304,398)
15,995,300	21,747,251

請參閱綜合財務報表之隨附附註。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

Kakiko Group Limited (「**本公司**」)於二零一七年二月十四日在開曼群島註冊成立並登記為獲豁免有限公司。本集團之直接及最終控股公司為Mighty One。最終控股方為柯先生，彼亦為本公司主席、執行董事及行政總裁。本公司註冊辦事處位於P.O. Box 31119 Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1-1205 Cayman Islands。本公司已於二零一七年九月二十九日根據公司條例（香港法例第622章）（「**香港公司條例**」）第16部於香港註冊為非香港公司，其香港主要營業地點為香港中環皇后大道中29號華人行16樓1603室。本公司之總部及新加坡主要營業地點位於750 Chai Chee Road, #03-10/14 Viva Business Park, Singapore 469000。本公司股份於二零一七年十月十七日起於香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）主板上市。

本公司為投資控股公司，其經營附屬公司之主要業務為提供勞務派遣及配套服務、提供宿舍服務、以及為建築及建造業提供資訊科技服務及建造配套服務。

本公司之功能貨幣為新加坡元（「**新加坡元**」），此亦為本公司及其主要附屬公司之呈列貨幣（附註35）。

2. 集團重組及綜合財務報表呈列基準

於集團重組（「**重組**」）前，除一間公司由柯先生（「**控股股東**」）之配偶Akiko Koshiishi受託持有50%股權外，本集團之經營附屬公司（包括附註35所載於新加坡註冊成立之集團公司）由柯先生全資控股。為籌備Kakiko Group Limited股份於聯交所主板之首次上市，本集團旗下公司進行了下列重組：

- 於二零一六年十一月二十四日，Real Value Global Limited（「**Real Value**」）於英屬處女群島（「**英屬處女群島**」）註冊成立，Real Value的1股繳足普通股（相當於其全部已發行股本）於二零一六年十二月十六日已配發及發行予Mighty One（由柯先生控制之公司，不屬於本集團）。
- Harbour Gold Investments Limited（「**Harbour Gold**」）、Leading Elite Global Limited（「**Leading Elite**」）、Priceless Developments Limited（「**Priceless Developments**」）及Promising Elite Investments Limited（「**Promising Elite**」）（統稱為「**直接控股公司**」）分別於二零一六年十一月二十八日、二零一六年十一月二十八日、二零一六年十月十三日及二零一六年九月二十一日在英屬處女群島註冊成立，而彼等各自之一股繳足普通股（相當於彼等各自之全部已發行股本）已於二零一六年十二月十六日發行予Real Value。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

2. 集團重組及綜合財務報表呈列基準 (續)

- 於二零一六年十二月二十八日，柯先生收購其代名人持有之Nichefield Pte. Ltd. (「**Nichefield**」) 的50%股權，名義現金代價為1新加坡元。
- 於二零一六年十二月二十八日，Nichefield、Tenshi Resources International Pte. Ltd. (「**Tenshi**」)、KT&T Engineers and Constructors Pte. Ltd. (「**KT&T Engineers**」)、Keito Engineering & Construction Pte. Ltd. (「**Keito Engineering**」)、KT&T Resources Pte. Ltd. (「**KT&T Resources**」)、Accenovate Engineering Pte. Ltd. (「**Accenovate Engineering**」)、Kanon Global Pte Ltd. (「**Kanon Global**」)、Accenovate Consulting (Asia) Pte.Ltd. (「**Accenovate Consulting**」)及KT&T Global Pte. Ltd. (「**KT&T Global**」) (統稱「**經營附屬公司**」)當時的全部股權已由柯先生轉讓至直接控股公司(作為Real Value的代名人)進行重組，代價以按柯先生的指示向Mighty One發行及配發Real Value合共9股繳足股份結付。
- 於二零一七年二月十四日，本公司於開曼群島註冊成立，法定股本為380,000港元(「**港元**」)，分為38,000,000股每股面值0.01港元之股份，其中一股以未繳股款的形式配發及發行予初始認購人(為獨立第三方)，其後該股份於同日以零代價轉讓予Mighty One。
- 於二零一七年八月二十一日，Mighty One、本公司及柯先生訂立買賣協議，據此本公司自Mighty One收購Real Value的10股股份，即其全部已發行股本，作為代價，999股股份已發行及配發予Mighty One，均入賬列為繳足。

根據重組，投資控股公司(包括Real Value、直接控股公司及本公司)註冊成立並分散於經營附屬公司及控股股東之間。此後，本公司於二零一七年八月二十一日成為本集團之控股公司。

上述重組產生的本集團被視為持續實體。因此，本集團綜合財務報表乃採用合併會計原則編製，猶如重組項下的集團架構於截至二零一七年十二月三十一日止整個年度或其各自註冊成立日期(以較短期間為準)已存在。

本公司股份已自二零一七年十月十七日起於聯交所上市。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

3. 應用新訂國際財務報告準則

於二零一八年一月一日，本集團已採納所有已生效及與其業務有關的新訂及經修訂國際財務報告準則。採納該等新訂／經修訂國際財務報告準則並無導致本集團會計政策出現重大變動，及對當前或過往年度所呈報的金額影響披露如下。

國際財務報告準則第9號「金融工具」

國際財務報告準則第9號引入1)金融資產及金融負債的分類及計量，2)金融資產減值及3)一般對沖會計之新規定。該等新規定及其對綜合財務報表之影響之詳情描述如下及於附註37闡述。

本集團根據國際財務報告準則第9號所載的過渡條文應用國際財務報告準則第9號，即將分類及計量規定（包括預期信貸虧損模式項下減值）追溯應用於二零一八年一月一日（首次應用日期）尚未取消確認的工具，且並無將該等規定應用於二零一八年一月一日已取消確認的工具。於二零一七年十二月三十一日之賬面值與於二零一八年一月一日之賬面值間的差額於期初累計溢利中確認，並無重列比較資料。

因此，由於比較資料乃根據國際會計準則第39號「金融工具：確認及計量」而編製，若干比較資料未必具有可比性。

國際財務報告準則第9號項下金融工具之重大會計政策於附註4描述。

國際財務報告準則第15號「客戶合約收益」

國際財務報告準則第15號取代國際會計準則第18號「收益」及相關詮釋。國際財務報告準則第15號引入確認收益之五個步驟。國際財務報告準則15號已就特別情況的處理方法加入更明確的指引。有關該等新規定及其對財務報表的影響的詳情所述如下。

本集團已使用經修訂追溯法應用國際財務報告準則第15號，據此，於初始應用日期（二零一八年一月一日）確認首次應用該準則之累積影響已確認為保留盈利之期初結餘調整。因此，比較資料並未重列及根據國際會計準則第18號及相關詮釋持續呈報。本集團選擇僅就於初始應用日期尚未完成之合約追溯應用該準則。由於比較資料乃根據國際會計準則第18號編製，因此，若干比較資料可能無法用作比較。

國際財務報告準則第15號使用「合約資產」及「合約負債」詞彙說明可能更為常見的「應計收益」及「遞延收益」，然而，該準則並無禁止實體於財務狀況表中使用其他說明。本集團已採納使用於國際財務報告準則第15號詞彙以說明相關結餘。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

3. 應用新訂國際財務報告準則 (續)

國際財務報告準則第15號「客戶合約收益」(續)

本集團收益來源之重大會計政策於附註4披露。除規定根據經修改追溯法作出更廣泛披露者外，各財務報表項目因應用國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第15號之影響而作出之調整金額於附註37闡述。

於該等綜合財務報表獲授權日期，本集團並無應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第16號	租賃 ¹
國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號	所得稅處理方法的不確定性 ¹
國際財務報告準則第9號 (修訂本)	提早還款特性及負補償 ¹
國際財務報告準則二零一五年至二零一七年週期的年度改進	國際財務報告準則第3號「業務合併」、國際財務報告準則第11號「合營安排」、國際會計準則第12號「所得稅」及國際會計準則第23號「借貸費用」(修訂本) ¹

¹ 於二零一九年一月一日或之後開始之年度期間生效

除下文所述者外，本集團董事認為應用其他新訂國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋應不大可能對本集團未來期間的財務報表造成重大影響。

國際財務報告準則第16號「租賃」

國際財務報告準則第16號為識別出租人及承租人的租賃安排及會計處理引入一個綜合模式。國際財務報告準則第16號於生效日期起將取代國際會計準則第17號「租賃」及有關詮釋。

國際財務報告準則第16號根據所識別資產是否由客戶控制來區分租賃及服務合約。

此外，國際財務報告準則第16號就銷售及租回交易提供指引。新訂準則亦要求廣泛披露。

除短期租賃及低值資產租賃外，經營租賃及融資租賃的差異自承租人會計處理中移除，並由承租人須就所有租賃確認使用權資產及相應負債的模式替代。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

3. 應用新訂國際財務報告準則 (續)

國際財務報告準則第16號「租賃」(續)

使用權資產初步按成本計量，隨後按成本（若干例外情況除外）減累計折舊及減值虧損計量，經租賃負債任何重新計量調整。租賃負債初步按當日未支付租賃付款現值計量。隨後，租賃負債經（其中包括）利息及租賃付款以及租賃修改影響予以調整。就現金流分類而言，本集團現時呈列經營租賃付款為經營現金流量。根據國際財務報告準則第16號，有關租賃負債租賃付款將分配至本金及利息部分，此將呈列為融資現金流。

根據國際會計準則第17號，本集團已就融資租賃安排（本集團作為承租人）確認一項資產及一項相關融資租賃負債。應用國際財務報告準則第16號可能導致該等資產分類的潛在變動，其分類視乎本集團是否將使用權資產分開呈列或於相應有關資產（倘擁有）的同一項目內呈列。

除亦適用於承租人之若干規定外，國際財務報告準則第16號大致上轉承國際會計準則第17號之出租人會計法規定，並繼續要求出租人將租賃分類為經營租賃或融資租賃。

此外，國際財務報告準則第16號要求更廣泛披露。

於二零一八年十二月三十一日，本集團擁有不可撤銷經營租賃承擔15,302,116新加坡元（二零一七年：4,282,843新加坡元）（於附註30披露）。初步評估表示該等安排將符合租賃界定。於應用國際財務報告準則第16號後，本集團將確認使用權資產及有關所有該等租賃的相應負債，除非符合低價值或短期租賃。此外，應用新規定可能導致如上文所示計量、呈列及披露變動。然而，於本集團管理層完成詳盡審閱前對財務影響提供合理估計並不切實可行。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

4. 重大會計政策

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會所頒佈的國際財務報告準則而編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則及香港公司條例規定的適用披露。

誠如下文所載的會計政策所述，綜合財務報表乃於報告期末乃按歷史成本基準編製。

歷史成本通常乃基於換取貨品及服務之代價之公平值計算。

公平值是指市場參與者之間在計量日進行的有序交易中出售一項資產所收取的價格或轉移一項負債所支付的價格，無論該價格是直接觀察到的結果還是採用其他估值技術作出的估計。在對資產或負債的公平值作出估計時，本集團考慮了市場參與者在計量日為該資產或負債進行定價時將會考慮的那些特徵。於該等綜合財務報表中計量及／或披露的公平值均按此基準予以釐定，惟國際會計準則第17號「租賃」範圍內的租賃交易及與公平值類似但並非公平值的計量（例如國際會計準則第36號「資產減值」中的使用價值）除外。

此外，就財務報告目的而言，公平值計量乃按其輸入數據對公平值計量的可觀察程度及該等輸入數據對公平值計量整體的重要性劃分為第一、二或三級，說明如下：

- 第一級輸入數據為實體於計量日可獲得的相同資產或負債於活躍市場的報價（未調整）；
- 第二級輸入數據為（不包括計入第一級的報價）資產或負債可直接或間接觀察的輸入數據；及
- 第三級輸入數據為資產或負債無法觀察的輸入數據。

所採納的主要會計政策載列如下。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

4. 重大會計政策 (續)

綜合基準

綜合財務報表包含本公司及本公司控制之公司及其附屬公司之財務報表。取得控制權是指公司：

- 對被投資方行使權力；
- 因參與被投資方之業務而獲得或有權獲得可變回報；及
- 有能力行使其權力以影響其回報。

倘事實及情況反映上文所列三項控制因素其中一項或多項改變，則本公司會重估是否仍然控制被投資方。

當本公司取得附屬公司之控制權，便將該附屬公司合併入賬；當本公司失去附屬公司之控制權，便停止將該附屬公司合併入賬。具體而言，年內收購或出售之附屬公司之收入及支出會於本公司取得控制權當日起計入合併損益及其他全面收益表，直至本公司對該附屬公司之控制權終止當日為止。

如有需要，附屬公司之財務報表將作出調整，以使其會計政策與本集團之會計政策一致。

所有集團內公司間資產、負債、權益、收入、支出及有關本集團各成員公司間交易之現金流均於綜合入賬時全數對銷。

涉及受共同控制實體的業務合併的合併會計法 (二零一八年一月一日前)

綜合財務報表包括出現共同控制合併的合併業務的財務資料，猶如其自該等合併實體或業務首次受控制實體控制之日起已合併。

合併實體或業務的資產淨值採用以控制方角度的現有賬面值合併列賬。並無就收購方於被收購方可識別資產、負債及或然負債的公允淨值中的權益超出於共同控制合併時的成本的部分（以控制方持續擁有權益為限）確認任何商譽。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

4. 重大會計政策 (續)

涉及受共同控制實體的業務合併的合併會計法 (二零一八年一月一日前) (續)

綜合損益及其他全面收益表包括各合併實體或業務由最早呈列日期起或自合併實體或業務首次受共同控制之日起 (以較短期間為準, 而不論共同控制合併日期) 的業績。

呈列綜合財務報表之比較金額時乃假設該等實體於上一個結算日或其首次受共同控制以來 (以較短者為準) 已合併計算。

業務合併

收購業務乃以收購法入賬。業務合併所轉讓代價按公平值計量, 乃按本集團所轉讓資產、本集團所產生對被收購人之前擁有人之負債及本集團為交換被收購人之控制權而發行之股權於收購日期之公平值之總和計算。收購相關成本一般於產生時於損益確認。

於收購日期, 所收購可識別資產及所承擔負債按其公平值予以確認, 惟:

- 遞延稅項資產或負債及有關僱員福利安排之資產或負債已分別根據國際會計準則第12號「*所得稅*」及國際會計準則第19號「*僱員福利*」確認及計量;
- 涉及被收購人以股份支付款項之安排或為取代收購人以股份支付款項安排而訂立之本集團以股份支付款項安排之負債或股本工具按國際財務報告準則第2號「*以股份支付款項*」於收購日期予以計量 (見下文); 及
- 按國際財務報告準則第5號「*持作待售之非流動資產及已終止經營業務*」分類為持作待售之資產 (或出售類別) 按該準則予以計量。

商譽乃按已轉讓代價、於被收購人之任何非控股權益金額及收購人先前於被收購人持有之股權公平值 (如有) 之總額超逾於收購日期所收購可識別資產與所承擔負債之淨額之差額計量。倘經重新作出評估後, 於收購日期所收購可識別資產與所承擔負債之淨額超逾已轉讓代價、於被收購人之任何非控股權益金額及收購人先前於被收購人持有之股權公平值 (如有) 之總和, 超出部份即時於損益中確認為議價購買收益。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

4. 重大會計政策 (續)

業務合併 (續)

當本集團於業務合併時轉讓本集團之代價包含或然代價安排時，或然代價按收購日期之公平值計量，並包括業務合併時所轉讓代價之一部份。符合作為計量期間調整之或然代價之公平值變動，需以追溯方式進行調整，連同對商譽進行之調整。計量期間調整是指於「計量期間」（不超出收購日期起計一年）取得與收購日期已存在之事實及情況相關之額外資料而產生之調整。

或然代價之其後會計處理如不合資格作計量期間調整乃取決於或然代價如何分類。分類為權益之或然代價不會於其後報告日期重新計量，而其後結算於權益內入賬。其他或然代價乃於其後呈報日期重新計量至公平值，而公平值變動於損益確認。

倘業務合併分階段完成，則本集團過往所持有被收購人之股本權益會重新計量至收購當日之公平值，所產生之收益或虧損（如有）於損益表確認。過往於其他全面收入確認的於收購當日前於被收購人之權益所產生款額會重新分類至損益，該權益被出售時，此等處理方法將會適用。

倘業務合併之初步會計處理於合併發生之報告期末尚未完成，則本集團呈報未完成會計處理之項目之臨時數額。該等臨時數額會於計量期間（見上文）內追溯調整，或確認額外資產或負債，以反映所取得於收購日期已存在而據所知可能影響該日已確認數額之相關事實與情況之新資料。

收益確認

客戶合約收益（根據附註3之過渡條文於應用國際財務報告準則第15號後）

根據國際財務報告準則第15號，本集團於（或隨著）達成履約責任時確認收益，即於特定履約責任相關的貨品或服務的「控制權」轉移予客戶時。

履約責任指可區分的單一貨品及服務（或組合貨品或服務）或大致相同的一系列可區分貨品或服務。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

4. 重大會計政策 (續)

收益確認 (續)

倘符合下列其中一項標準，按已完成相關履約責任的進度逐步轉移控制權及確認收益：

- 於本集團履約時客戶同時收取及耗用由本集團履約所帶來的利益；
- 本集團的履約導致創建及提升一項資產，該資產於本集團履約時即由客戶控制；或
- 本集團履約並無產生對本集團有替代用途的資產，且本集團可享有強制執行權，以收取至今已履約部分的款項。

否則，收益於客戶獲得可區分的貨品或服務的控制權時確認。

合約資產指本集團就向客戶換取本集團已轉讓的商品或服務收取代價的權利（尚未成為無條件）。其根據國際財務報告準則第9號評估減值。相反，應收款項指本集團收取代價的無條件權利，即只需待時間過去代價即須到期支付。

合約負債指本集團因已自客戶收取代價（或到期的代價金額），而須向客戶轉移貨品或服務的責任。

收入乃根據與客戶訂立的合約所訂明的代價計量，並不包括代表第三方收取的金額。本集團於向客戶轉讓產品或服務的控制權時確認收入。

(i) 提供勞務派遣及配套服務

本集團提供勞務派遣及配套服務（例如為派遣至客戶的員工提供交通及住宿）。該等服務隨時間推移確認為已完成履約責任。該等服務根據合約完成階段（於下文詳述）確認收益。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

4. 重大會計政策 (續)

收益確認 (續)

(ii) 提供宿舍服務

本集團向床位承租人出租宿舍床位並提供配套服務。提供該等服務之收益隨時間推移根據國際財務報告準則第15號確認為履約責任。該等服務根據合約完成階段（於下文詳述）確認收益。服務付款於服務期間開始前到期，因此確認合約負債。該等結餘先前確認為貿易及其他應付款項一部分。

(iii) 提供資訊科技服務

提供資訊科技維修服務之收益隨時間推移確認為履約責任。該等服務根據合約完成階段（於下文詳述）確認收益。服務付款於服務期間開始前到期，因此確認合約負債。該等結餘先前確認為貿易及其他應付款項一部分。

(iv) 提供建造配套服務

提供建造配套服務之收益隨時間推移確認為履約責任。該等服務根據合約完成階段（於下文詳述）確認收益。

具多項履約責任之合約（包括分配交易價）

就包含一項以上履約責任之合約而言，本集團按照相對獨立售價基準將交易價分配至各履約責任。

各履約責任相關個別貨品或服務之獨立售價於合約開始時釐定。該價格指本集團單獨向客戶出售承諾貨品或提供服務之價格。倘獨立售價不可直接觀察，則本集團將使用適當技術進行估計，致使最終分配至任何履約責任之交易價反映本集團預期就向客戶轉讓承諾貨品或服務而有權獲得之代價金額。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

4. 重大會計政策 (續)

收益確認 (續)

在一段時間內確認收益：計量完成履約責任的進度

完成履約責任的進度是以投入法為基礎計量，此方法乃基於本集團為完成履約責任而付出的努力或投入，相對於其為完成該項履約責任而預期所需的總投入，來確認收益，其最能反映本集團於轉讓貨品或服務控制權方面的履約情況。

收益確認 (二零一八年一月一日前)

收益按已收或應收代價之公平值計量，僅當經濟利益很可能流入本集團且收益及成本（若適用）能夠可靠地計量。於損益中確認收益如下：

(i) 提供人力服務、資訊科技服務及建造配套服務之收益

提供服務之收益於提供相關服務時確認。

(ii) 提供宿舍服務之收益

出租宿舍床位及相關配套服務之收益使用直線法按相關合約之年期確認。

(iii) 利息收入

利息收入乃參照未償還本金按適用之實際利率及時間基準累計（適用之實際利率即準確貼現金融資產預計年期內估計未來現金收入至該資產於初始確認時之賬面淨值之利率）。

(iv) 股息收入

來自投資的股息收入乃於收取付款的權利確立時確認。

(v) 來自緬甸其他收入

來自緬甸的其他收入將於緬甸交易對手根據與該緬甸交易對手就特定項目訂立的協議，使用先前由本集團於緬甸培訓的工人時確認。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

4. 重大會計政策 (續)

撥備

當本集團須就某一已發生事件承擔現時責任(法定或推定)，而本集團很可能須履行該責任，並可就責任金額作出可靠之估計，便會確認撥備。

確認為撥備之金額為於報告期末履行現時責任所需代價之最佳估計，當中計及與責任有關之風險及不確定性。當撥備使用履行現時責任所需估計現金流量計量，其賬面值為該等現金流量之現值。

倘清償撥備所需部分或全部經濟利益預期將從第三方收回，則當實質上確認將收到償款且應收款項金額能可靠計量時，應收款項會確認為資產。

租賃

凡租約條款將擁有權之絕大部分風險及回報撥歸承租人之租約均分類為融資租賃。所有其他租約均分類為經營租賃。

本集團作為承租人

根據融資租賃持有的資產按彼等於租期開始時的公平值或最低租金現值的較低者，初步確認為本集團的資產。對出租人承擔的相關責任於綜合財務狀況表內列為融資租賃承擔。租金於融資費用與租賃承擔減少之間作出分配，從而為責任的結餘維持穩定的利率。融資費用直接於損益中確認。

經營租賃付款於租期內以直線法確認為開支，但如另有系統性基準較時間性模式更具代表性，租賃資產之經濟效益據此被消耗除外。經營租賃下之或然租金在產生當期作為開支確認。

若就訂立經營租賃收到租賃激勵，該等激勵確認為負債。激勵利益總額使用直線法確認為租金開支減少，惟如另有系統性基準較時間性模式更具代表性，租賃資產之經濟效益據此被消耗除外。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

4. 重大會計政策 (續)

租賃 (續)

本集團作為出租人

經營租賃的租金收入使用直線法按相關租約之租期於損益確認。除非另一系統基準更能顯示租約資產消除經濟利益的的時間模式，則作別論。磋商及安排經營租約所產生初步直接成本於租期內按與租約收入相同基準計入租約資產之賬面值並確認為一項開支。

借款成本

因購置、建造或生產合資格資產（即必須經過長時間方可作擬定用途或可供銷售之資產）所產生之直接借款成本均計入該等資產之成本，直至該等資產已大致可作擬定用途或可供銷售為止。

所有其他借款成本於產生期間於損益確認。

政府補助

倘合理保證本集團將符合政府補助的附帶條件及將收取有關補助，方會確認政府補助。

政府補助乃按系統化基準於本集團將擬使用有關補助補償的相關成本確認為開支之期間於損益確認。具體而言，主要條件為本集團應購置、建造或以其他方式收購非流動資產之政府補助乃於綜合財務狀況表中確認為遞延收益，並按系統化及合理基準根據相關資產之使用年期轉撥至損益。

為彌補已產生開支或虧損或向本集團提供即時財務資助（並無日後相關成本）而可收取之政府補助，乃於其成為可收取之期間於損益中確認。

退休福利成本

向定額供款退休福利計劃支付的款項，於僱員提供服務以享有供款時扣除作為開支。國家管理的退休福利計劃的供款（如新加坡中央公積金（「中央公積金」））作為定額供款計劃的供款處理，其中，本集團於計劃下的責任等同於由定額供款退休福利計劃而產生的責任。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

4. 重大會計政策 (續)

短期及其他長期僱員福利

短期僱員福利於僱員提供服務時按預期支付福利的未折現金額確認。除非另一項國際財務報告準則要求或允許將福利納入資產成本，否則所有短期僱員福利獲確認為開支。

於扣除任何已支付金額後，負債獲確認為僱員應計福利（例如工資及薪金、年假及病假）。

就其他長期僱員福利確認的負債按預計本集團就僱員直至報告日期提供的服務而估計的未來現金流出的現值計量。除另一項國際財務報告準則要求或允許將其納入資產成本外，因服務成本、利息及重新計量而造成的任何負債賬面值變動於損益中確認。

稅項

所得稅開支指即期應付稅項及遞延稅項總和。

即期應付稅項乃按年內應課稅溢利計算。應課稅溢利因不包括其他年度的應課稅或可扣稅收支項目及毋須課稅或不可扣稅項目，故有別於綜合損益及其他全面收益表所報「除稅前溢利」。本集團即期稅項之負債使用於報告期末前已頒佈或實質上已頒佈之稅率計算。

遞延稅項乃按綜合財務報表內資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所用相應稅基之間的暫時性差額予以確認。遞延稅項負債一般乃就所有應課稅暫時性差額確認。遞延稅項資產一般就所有可扣稅暫時性差額確認，而其乃以應課稅溢利將可能用以抵銷該等可扣稅暫時性差額為限。倘初始確認一項交易的其他資產及負債（業務合併除外）所產生的暫時性差額不影響應課稅溢利或會計溢利，則不會確認有關資產及負債。

遞延稅項資產的賬面值乃於各報告期末審閱，並於不再可能有足夠應課稅溢利以容許收回全部或部分資產時作出扣減。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

4. 重大會計政策 (續)

稅項 (續)

遞延稅項資產及負債乃按於結清負債或變現資產期間預期適用的稅率（基於報告期末前已頒佈或實質上已頒佈的稅率（及稅法））計量。

遞延稅項負債及資產的計量反映本集團於報告期末預期收回或結清其資產及負債賬面值的方式所導致的稅務後果。

倘有法定可行使權利將即期稅項資產及即期稅項負債抵銷，而所得稅由同一稅務部門徵收且本集團有意在淨值基礎上結算其即期稅項資產及負債時，則可將遞延稅項資產與負債對銷。

即期及遞延稅項均於損益內確認，惟有關於其他全面收益或直接於權益確認之項目時除外，在此情況下，即期及遞延稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益確認。

物業、廠房及設備

持作生產或供應商品或服務或行政目的之物業、廠房及設備於綜合財務狀況表按成本減去其後累計折舊及其後累計減值虧損（如有）列賬。

物業、廠房及設備項目會以直線法在其估計使用年期內對其成本減去殘值後進行折舊。估計使用年期、殘值和折舊方法會在每個報告期末檢討，而估計之任何變動的影響則預先入賬。

按融資租賃持有之資產於其估計使用年期內按與自有資產相同之基準計提折舊，或如無法確定承租人能否於租期終止前獲得所有權，資產應於租期及使用年期（以較短者為準）內悉數計提折舊。

物業、廠房及設備項目於出售或當預期繼續使用資產不會產生未來經濟利益時終止確認。出售或報廢物業、廠房及設備項目產生的任何收益或虧損按出售所得款項與資產賬面值之間的差額釐定，並於損益確認。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

4. 重大會計政策 (續)

自用租賃土地

當租賃同時包括土地及樓宇部分，則本集團根據各部分之擁有權附帶之絕大部分風險及回報是否已轉讓予本集團而評估各部分是否應分類為融資租賃或經營租賃，除非兩個部分均明顯為經營租賃，在此情況下整項租賃分類為經營租賃。具體而言，最低租賃款項（包括任何一次性預付款項）按於租賃開始時，於租賃之土地部分及樓宇部分之租賃權益之相對公平值比例在土地及樓宇部分之間分配。

倘能可靠分配租賃款項，入賬為經營租賃之租賃土地權益於綜合財務狀況表內呈列為「預付租賃款項」及以直線法按租期攤銷。當無法可靠地在土地及樓宇部分之間分配租賃款項，則整項租賃一般會被分類為融資租賃並列入物業、廠房及設備。

投資物業

投資物業為持有賺取租金及／或資本增值之物業。投資物業初步按成本（包括直接應佔開支）計量。於初步確認後，投資物業按成本減其後累計折舊及任何累計減值虧損列賬。

投資物業會以直線法在其估計使用年期內對其成本減去殘值後進行折舊。估計使用年期、殘值和折舊方法會在每個報告期末檢討，而估計之任何變動的影響則預先入賬。

投資物業於出售時或於投資物業永久不再使用且預期出售不會產生未來經濟利益時取消確認。取消確認物業產生之任何收益或虧損（按出售所得款項淨額與資產賬面值之間差額計算）會計入取消確認物業期間之損益。

有形資產之減值

本集團會於報告期末檢討其擁有有限可使用年期之有形資產之賬面值，以確定是否有任何跡象顯示該等資產出現減值虧損。如果出現任何有關減值跡象，便會估計該資產之可收回金額，以確定減值虧損（如有）之數額。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

4. 重大會計政策 (續)

有形資產之減值 (續)

當無法估計個別資產之可收回金額，本集團會估計資產所屬現金產生單位之可收回金額。當可確定合理及一致之分配基準，企業資產亦分配至個別現金產生單位，否則分配至可確定合理及一致分配基準之最小現金產生單位組別。

可收回數額以公平值減出售成本和使用價值兩者中之較高數額為準。在評估使用價值時，會使用除稅前折現率將估計未來現金流量折現至現值。該折現率反映市場當時所評估金錢之時間價值和該資產估計未來現金流量尚未就其調整之獨有風險。

倘資產（或現金產生單位）之可收回金額估計少於其賬面值，則資產（或現金產生單位）之賬面值下調至其可收回金額。於分配減值虧損時，首先分配減值虧損以減少任何商譽的賬面值（若適用），其後按照單位內各資產之賬面值比例分配至其他資產。資產賬面值不會下調至低於公平值減去出售成本（若可計量）之所得數額、其使用價值（若可釐定）及零之最高者。本應分配至該資產的減值虧損金額按比例分配至該單位其他資產。減值虧損即時於損益確認。

倘減值虧損其後轉回，則資產（或現金產生單位）之賬面值上調至經修訂之估計可收回金額，惟增加後的賬面值不得超過倘若該資產（或現金產生單位）於過往年度並無確認減值虧損時原應釐定的賬面值。所轉回之減值虧損即時於損益確認為收入。

金融工具

當本集團成為工具合約條文之訂約方時，會於財務狀況表確認金融資產及金融負債。

金融資產及金融負債最初按公平值計量。因收購或發行金融資產及金融負債（按公平值計入損益之金融資產及金融負債除外）而直接產生之交易成本，於最初確認時於金融資產或金融負債（按適用情況而定）之公平值中加入或扣除。就按公平值計入損益之金融資產或金融負債而言，收購直接產生之交易成本即時於損益確認。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

4. 重大會計政策 (續)

金融資產 (根據附註3的過渡條文應用國際財務報告準則第9號)

所有定期購買或出售的金融資產乃按交易日的基準予以確認及取消確認。定期購買或出售金融資產乃指按市場規則或慣例所設定的時限內付運資產。

所有已確認的金融資產，視乎金融資產的分類而定，其後全面按攤銷成本或公平值計量。

金融資產的分類

符合下列條件的債務工具其後按攤銷成本計量：

- 於目標為持有資產以收取合約現金流量的業務模式持有的金融資產；及
- 金融資產的合約條款於指定日期產生現金流量，而純粹作為本金及尚未清償本金的利息的付款。

符合下列條件之債務工具其後按公平值計入其他全面收益（「按公平值計入其他全面收益」）計量：

- 於藉收取合約現金流量及出售金融資產達到目標的業務模式內持有的金融資產；及
- 金融資產的合約條款於指定日期產生現金流量，而純粹作為本金及尚未清償本金的利息的付款。

所有其他金融資產其後默認按公平值計入損益計量（按公平值計入損益計量）。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

4. 重大會計政策 (續)

金融資產 (根據附註3的過渡條文應用國際財務報告準則第9號) (續)

金融資產的分類 (續)

(i) 攤銷成本及實際利率法

實際利率法為計算債務工具的攤銷成本及於有關期間分配利息收入的方法。

對於除購買或發起的信貸減值金融資產以外的金融工具，實際利率乃按債務工具的預期年期或（如適用）較短期間，將估計未來現金收入（包括屬於實際利率不可或缺部分的所有已付或已收費用或利率差價、交易成本及其他溢價或折讓）（不包括預期信貸虧損）準確折現至初始確認時的債務工具賬面總值的利率。對於購買或發起的信貸減值金融資產，信貸調整實際利率乃按將估計未來現金流量（包括預期信貸虧損）折現至初始確認時債務工具攤銷成本的方式計算。

金融資產的攤銷成本指金融資產於初始確認時計量的金額減去本金還款，加上初始金額與到期金額之間任何差額使用實際利率法計算的累計攤銷（就任何虧損撥備作出調整）。另一方面，金融資產的賬面總值指金融資產就任何虧損撥備作出調整前的攤銷成本。

其後按攤銷成本計量的債務工具的利息收入乃使用實際利率法確認。對於除購買或發起的信貸減值金融資產以外的金融工具，利息收入乃對金融資產賬面總值應用實際利率予以計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

4. 重大會計政策 (續)

金融資產 (根據附註3的過渡條文應用國際財務報告準則第9號) (續)

金融資產的分類 (續)

(ii) 按公平值計入損益之金融資產

不符合以攤銷成本計量或按公平值計入其他全面收益條件的金融資產按公平值計入損益計量。具體而言：

- 股本工具投資分類為按公平值計入損益，除非本集團於初始確認時指定並非持作交易或業務合併所產生或然代價的股本投資為按公平值計入其他全面收益列賬。
- 不符合攤銷成本條件或按公平值計入其他全面收益條件的債務工具分類為按公平值計入損益。此外，符合攤銷成本條件或按公平值計入其他全面收益列賬條件的債務工具於初始確認時可被指定為按公平值計入損益，前提是此指定可消除或顯著減少因按不同基準計量資產或負債或確認其收益及虧損而產生的計量或確認不一致。本集團並未指定任何債務工具為按公平值計入損益列賬。

按公平值計入損益的金融資產按各報告期末的公平值計量，任何公平值收益或虧損於損益中確認，惟彼等並不構成指定對沖關係之一部分。

外匯收益及虧損

以外幣計值的金融資產的賬面值以該外幣釐定，並按各報告期末的現貨匯率換算。具體而言，對於不構成指定對沖關係的以攤銷成本及按公平值計入損益計量的金融資產，匯兌差額於損益中「其他收益及虧損」項目內確認。

金融資產減值

本集團按照國際財務報告準則第9號須進行減值的金融資產的預期信貸虧損（「**預期信貸虧損**」）確認虧損準備（包括貿易應收款項、其他應收款項及按金）。預期信貸虧損金額於各報告日期更新，以反映有關金融工具初始確認以來信貸風險的變化。

全期預期信貸虧損指於金融工具預計年期內所有可能的違約事件將產生的預期信貸損失。相反，12個月預期信貸虧損指金融工具於報告日期後12個月內可能發生的違約事件預計產生的該部分全期預期信貸虧損。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

4. 重大會計政策 (續)

金融資產 (根據附註3的過渡條文應用國際財務報告準則第9號) (續)

金融資產減值 (續)

本集團一直就貿易應收款項確認全期預期信貸虧損。該等金融工具之全期預期信貸虧損使用撥備矩陣根據本集團歷史信貸虧損經驗進行評估並根據債務人特定因素、整體經濟狀況及對報告日當前情況及未來情況預測 (如適用) 的評估等進行調整。本集團根據過去信貸虧損經驗進行評估，並根據債務人特定因素、整體經濟狀況及對報告日當前情況及未來情況預測的評估等進行調整。

對於所有其他金融工具，本集團在信貸風險自初始確認以來顯著上升時確認全期預期信貸虧損。另一方面，若金融工具的信貸風險自初始確認以來並未顯著上升，本集團按12個月預期信貸虧損的相同金額計量該金融工具的虧損準備。評估是否應確認全期預期信貸虧損的依據，是自初始確認以來發生違約的可能性或風險顯著上升。

(i) 信貸風險顯著上升

評估金融工具的信貸風險自初始確認以來是否顯著上升時，本集團會比較金融工具於報告日期發生違約的風險與金融工具於初始確認日期發生違約的風險。作出評估時，本集團會考慮合理及具支持性的定量及定性資料，包括過往經驗及無須不必要成本及努力即可獲取的前瞻性資料。所考慮的前瞻性資料包括本集團債務人經營所在行業的未來前景，以及與本集團核心業務相關的實際及預測經濟資料的各種外部來源。

具體而言，評估信貸風險自初始確認以來是否顯著上升時會考慮以下資料：

- 金融工具外部 (如有) 或內部信貸測評的實際或預期顯著惡化；
- 特定金融工具信貸風險的外部市場指標顯著惡化，例如債務人的信貸息差、信用違約掉期價格顯著上升，或金融資產公平值低於攤銷成本的時長或幅度；

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

4. 重大會計政策 (續)

金融資產 (根據附註3的過渡條文應用國際財務報告準則第9號) (續)

金融資產減值 (續)

(i) 信貸風險顯著上升 (續)

- 商業、金融或經濟情況目前或預期有不利變動，預計將導致債務人履行債務責任的能力顯著下降；
- 債務人經營業績實際或預期顯著惡化；
- 同一債務人其他金融工具的信貸風險顯著上升；
- 債務人的監管、經濟或技術環境有實際或預計的重大不利變動，導致債務人履行債務責任的能力顯著下降。

不論上述評估的結果如何，除非本集團有合理且具有理據的資料，本集團認定若自合約付款逾期超過30天，則信用風險自初始確認後已大幅增加。

儘管有上述規定，若於報告日期金融工具被判定為具有較低信貸風險，本集團會假設金融工具的信貸風險自初始確認以來並未顯著上升。在以下情況下，金融工具會被判定為具有較低信貸風險：i) 金融工具具有較低違約風險；ii) 借款人有很強的能力履行近期的合約現金流量義務；及iii) 經濟及商業環境的長期不利變動有可能但未必會降低借款人履行合約現金流量義務的能力。

本集團定期監察識別信貸風險是否顯著上升所用標準的有效性，並酌情修訂以確保該標準能夠在款項逾期前識別信貸風險的顯著上升。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

4. 重大會計政策 (續)

金融資產 (根據附註3的過渡條文應用國際財務報告準則第9號) (續)

金融資產減值 (續)

(ii) 違約的定義

本集團認為以下情況就內部信貸風險管理目的而言構成違約事件，因為過往經驗表明符合以下任何一項條件的應收款項一般無法收回。

- 交易對手違反財務契諾；或
- 內部產生或獲取自外部來源的資料表明，債務人不太可能向債權人（包括本集團）全額還款（不考慮本集團持有的任何抵押品）。

不論上文分析，本集團認為當金融資產逾期超過90日時，即屬發生違約，除非本集團有合理及有理據的資料證明較寬鬆的違約標準更為適用則當別論。

(iii) 信貸減值金融資產

當發生對金融資產的估計未來現金流量產生不利影響的一起或多起事件之時，該金融資產即出現信貸減值。金融資產信貸減值的證據包括以下事件的可觀察數據：

- a) 發行人或借款人陷入嚴重財務困難；
- b) 違反合約，例如違約或逾期事件；
- c) 借款人的貸款人出於與借款人財務困難相關的經濟或合約原因，而向借款人授予貸款人原本不會考慮的優惠；
- d) 借款人可能破產或進行其他財務重組；或
- e) 因財務困難導致該金融資產的活躍市場消失。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

4. 重大會計政策 (續)

金融資產 (根據附註3的過渡條文應用國際財務報告準則第9號) (續)

金融資產減值 (續)

(iv) 撇銷政策

當有資料顯示交易對手陷入嚴重財務困難，且並無實際收回的可能之時（例如交易對手已清算或進入破產程序），本集團會撇銷金融資產。已撇銷的金融資產仍可根據本集團的收回程序實施強制執行，在適當情況下考慮法律意見。任何收回款項會於損益中確認。

(v) 預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量為違約概率、違約損失率（即違約時的損失程度）及違約風險暴露的函數。評估違約概率及違約損失率的依據是過往數據，並按上述前瞻性資料調整。而金融資產的違約風險則由資產於報告日期的賬面總值代表。

預期信貸虧損按根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預計收取的所有現金流量（按原定實際利率折現）之間的差額估算。

若按綜合基準計量全期預期信貸虧損，以處理個別工具層面的信貸風險顯著上升證據尚未可得的情況，金融工具乃按以下基準分組：

- 金融工具的性质；
- 逾期狀況；
- 債務人的性质、規模及行業；及
- 可用的外部信貸測評。

管理層定期檢討分組方法，確保各組別的組成項目仍然具有相似的信貸風險特徵。

倘本集團於上個報告期間以相等於全期預期信貸虧損的金額計量金融工具的虧損撥備，但於本報告日期釐定該可全期預期信貸虧損的條件不再符合，則本集團於本報告日期按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量虧損撥備。

本集團於損益中確認所有金融工具的減值虧損，並透過虧損準備賬項相應調整其賬面值。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

4. 重大會計政策 (續)

金融資產 (根據附註3的過渡條文應用國際財務報告準則第9號) (續)

終止確認金融資產

僅在獲取金融資產所產生現金流量的合約權利到期，或將金融資產及該資產所有權的絕大部分風險及回報轉移予另一實體的情況下，本集團才終止確認金融資產。倘本集團並無轉移亦無保留所有權的絕大部分風險及回報並繼續控制已轉讓金融資產，本集團確認其於資產的保留權益及其可能須支付的相關負債金額。倘本集團保留已轉讓金融資產所有權的絕大部分風險及回報，本集團繼續確認金融資產，亦就已收取之所得款項確認有抵押借款。

於完全終止確認按攤銷成本計量的金融資產時，資產的賬面值與已收及應收代價總和之間的差額會在損益中確認。

金融資產 (於二零一八年一月一日應用國際財務報告準則第9號之前)

金融資產及其他按公平值計入損益之金融資產分類為以下特定類別：「按公平值計入損益 (「按公平值計入損益」)」之金融資產及「貸款及應收款項」。相關分類取決於金融資產的性質及目的並於初步確認時釐定。

實際利率法

實際利率法為計算金融資產的攤銷成本及於有關期間分配利息收入的方法。實際利率乃按金融資產的預期年期或 (如適用) 較短期間，準確貼現估計未來現金收入 (包括屬於實際利率不可或缺部分的所有已付或已收費用或利率差價、交易成本及其他溢價或折讓) 至初步確認時的賬面淨值的利率。

債務工具的利息收入按實際利率基準確認。

貸款及應收款項

貸款及應收款項、按金及預付款項為於活躍市場並無報價且附帶固定或可議定付款的非衍生金融資產。初步確認後，貸款及應收款項 (包括貿易應收款項、其他應收款項、應收關聯方款項及銀行結餘及現金) 使用實際利率法按攤銷成本減任何已識別減值虧損計量 (請參閱下文有關金融資產之減值虧損的會計政策)。

利息按實際利率法確認，惟確認利息屬微不足道的短期應收款項除外。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

4. 重大會計政策 (續)

金融資產 (於二零一八年一月一日應用國際財務報告準則第9號之前) (續)

按公平值計入損益 (按公平值計入損益) 之金融資產

如金融資產乃持作買賣用途或被指定為按公平值計入損益，其將被分類為按公平值計入損益之金融資產。

若金融資產屬於下列情況，則會被分類為持作交易：

- 主要為於不久的將來出售而購入；或
- 於初步確認時為本集團整體管理的已識別金融工具組合一部分，且具有最近實際短期獲利模式；或
- 屬非指定為對沖工具且並無對沖工具效用的衍生工具。

倘出現下列情況，持作買賣用途之金融資產以外之金融資產可於初步確認時指定為按公平值計入損益：

- 有關指定撤除或大幅減低計量或確認可能出現不一致之情況；或
- 金融資產構成金融資產或金融負債類別 (或兩者) 之一部分，並根據集團既定風險管理或投資策略按公平值基準管理及評估表現，而分類資料則按該基準由內部提供；或
- 金融資產為包含一種或以上內含衍生工具之合約之一部分，而國際會計準則第39號「金融工具：確認及計量」允許整份合併合約 (資產或負債) 指定為按公平值計入損益。

按公平值計入損益之金融資產按公平值列賬，重新計量所產生之任何收益或虧損於損益確認。於損益中確認之收益或虧損淨額不包括金融資產賺取之任何股息或收入，並計入「其他收入」項下。公平值按附註33(d)所述方式釐定。

金融資產之減值虧損

金融資產 (按公平值計入損益者除外)，於各報告期末評估是否有減值跡象。倘有客觀證據證明於金融資產初步確認後發生一項或多項事件導致金融資產的估計未來現金流量受影響，則金融資產認定為減值。

就本集團持有之金融資產而言，減值的客觀證據可包括：

- 發行人或交易對手面臨重大財務困難；或
- 違約，例如欠繳或拖欠利息或本金付款；或
- 借款人可能將會破產或進行財務重組。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

4. 重大會計政策 (續)

金融資產 (於二零一八年一月一日應用國際財務報告準則第9號之前) (續)

金融資產之減值虧損 (續)

應收款項組合的客觀減值證據包括本集團的過往收款經驗、組合中延遲還款超過90日的次數增加，以及與拖欠應收款項有關的全國或地方經濟狀況明顯改變。

就按攤銷成本列賬的金融資產而言，在有客觀證據證明資產減值時於損益確認減值虧損，所確認減值虧損金額為資產賬面值與估計未來現金流量按金融資產原實際利率貼現的現值之間的差額。

就若干評估為不作個別減值之金融資產 (例如貿易應收款項) 而言，會另行按集體基準評估減值。

除貿易應收款項透過撥備賬調減賬面值外，所有金融資產的賬面值直接按減值虧損扣減。倘貿易或其他應收款項被視為無法收回，則於撥備賬撇銷。其後收回過往撇銷的款項計入撥備賬。撥備賬之賬面值變動於損益確認。

對於按攤銷成本計量的金融資產，倘於隨後期間減值虧損金額減少且金額減少客觀上與減值虧損獲確認後發生之事件有關，則先前確認之減值虧損於損益撥回，惟該投資於減值撥回當日之賬面值不得超過未確認減值時之攤銷成本。

終止確認金融資產

僅在獲取金融資產所產生現金流量的合約權利到期，或將金融資產及該資產所有權的絕大部分風險及回報轉移予另一實體的情況下，本集團才終止確認金融資產。倘本集團並無轉移亦無保留所有權的絕大部分風險及回報並繼續控制已轉讓金融資產，本集團以其持續參與程度為限繼續確認，並確認相關負債。倘本集團保留已轉讓金融資產所有權的絕大部分風險及回報，本集團繼續確認金融資產，亦就已收取之所得款項確認有抵押借款。

於完全終止確認金融資產時，資產的賬面值與已收及應收代價總和之間的差額及已於其他全面收益確認並於權益累計的累計收益或虧損會在損益中確認。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

4. 重大會計政策 (續)

金融負債及權益工具

分類為債務或權益

集團實體發行的債務及權益工具根據合約安排的性質以及金融負債及權益工具的定義分類為金融負債或權益。

權益工具

權益工具為證明於實體經扣除其所有負債後的資產中的剩餘權益的任何合約。集團實體發行的權益工具按所收取款項（扣除直接發行成本）確認。

金融負債

所有金融負債其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

(i) 其後按攤銷成本計量的金融負債

並非1)業務合併中收購方的或然代價；2)持作買賣；或3)指定按公平值計入損益的金融負債，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

實際利率法乃於有關期間計算金融負債攤銷成本及分配利息開支的一種方法。實際利率乃按金融負債的預計年期或（如適用）較短期間，準確貼現估計未來現金付款（包括構成實際利率之一切已付或已收費用和貼息、交易成本及其他溢價或折讓）至金融負債攤銷成本之利率。

(ii) 外匯收益及虧損

對於以外幣計值且於各報告日期按攤銷成本計量的金融負債，外匯收益及虧損乃根據該等工具的攤銷成本釐定。對於不構成指定對沖關係的金融負債，外匯收益及虧損於損益中「其他收益及虧損」項目內確認。

以外幣計值的金融負債的公平值以該外幣釐定並以報告期末的即期匯率換算。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

4. 重大會計政策 (續)

金融負債及權益工具 (續)

金融負債 (續)

(iii) 終止確認金融負債

僅在本集團的義務已經履行、解除或到期時，本集團才終止確認金融負債。終止確認的金融負債的賬面值與已付及應付代價（包括轉讓的任何非現金資產或承擔的負債）之間的差額會在損益中確認。

抵銷安排

當本集團有合法可強制執行的權利抵銷已確認金額，且擬按淨額結算或同時變現資產及清償負債時，金融資產與金融負債相互抵銷，有關淨額金額於財務狀況報表呈列。在一般業務過程中以及倘出現違約、無力償債或破產情況時，抵銷權必須現時已經存在（而非依賴未來事件發生與否），且可由任何對手方行使。

5. 重大會計判斷及估計不確定性之主要來源

於應用附註4所述之本集團會計政策時，管理層須就未能於其他來源取得的資產及負債之賬面金額作出判斷、估計及假設。估計及相關假設乃根據過往經驗及其他被認為屬相關之因素作出。實際結果可能與該等估計有異。

本集團會持續審閱該等估計及相關假設。倘會計估計之修訂僅影響作出修訂之期間，則有關估計修訂將於作出修訂之期間確認，或倘修訂對本期及未來期間均會構成影響，則會於作出修訂之期間及未來期間確認。

應用會計政策之重大判斷

董事認為，概無涉及對綜合財務報表確認之金額有重大影響之重大判斷。

估計不確定性之主要來源

以下為各報告期末有關未來之主要假設及估計不確定性之其他主要來源，此等假設及來源涉及導致於未來十二個月對資產賬面值作出大幅調整之重大風險。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

5. 重大會計判斷及估計不確定性之主要來源 (續)

估計不確定性之主要來源 (續)

應收款項減值撥備

於計量預期信貸虧損時，本集團使用合理且有依據的前瞻性資料，該等資料基於對不同經濟驅動因素的未來走勢的假設，以及該等經濟驅動因素如何互相影響的假設。

違約虧損率是對違約時產生的虧損的估計。其基於到期合約現金流與借款人預期收到的現金流之間的差額，且考慮了抵押品產生的現金流。

違約概率是計量預期信貸風險的重要輸入值。違約概率是對未來一定時期內發生違約的可能性的估計，其計算涉及歷史數據、假設及對未來情況的預期。

本集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項的預期信貸虧損。撥備矩陣基於本集團的歷史違約率並考慮毋需不必要成本及努力即可獲得的合理且有依據的前瞻性資料。於每個報告日期會重估歷史觀察違約率及考慮前瞻性資料變動。此外，單獨評估信貸減值的貿易應收款項的預期信貸虧損。

預期信貸虧損撥備對估計變動敏感。有關預期信貸虧損及本集團貿易應收款項的資料於附註19披露。

確認遞延稅項資產

於二零一八年十二月三十一日，本集團已確認遞延稅項資產589,900新加坡元（附註26）。倘日後可能有可動用應課稅溢利抵銷未使用的稅務虧損，則就未使用的稅務虧損確認遞延稅項資產。管理層判斷須根據日後應課稅溢利可能發生的水平，以及日後稅務規劃策略釐定可確認的遞延稅項資產金額，並亦須遵守本集團經營所在司法權區的相關稅務法例。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

6. 收益及分部資料

收益指就提供勞務派遣及配套服務、住宿服務、資訊科技服務及建造配套服務而於客戶合約訂明的代價，於本年度該等款項均全部源自新加坡。

本集團向柯先生（為本集團主席、執行董事、行政總裁及主要營運決策者（「主要營運決策者」））報告資料，以分配資源及評估表現。會計政策與附註4所述本集團之會計政策相同。主要營運決策者審閱按服務性質（即向建築項目承包商提供勞務派遣及配套服務、提供住宿服務、提供資訊科技服務及提供建造配套服務）劃分的收益及年內整體溢利。概無定期向主要營運決策者提供有關本集團業績或資產及負債的進一步詳細分析供其審閱。因此，僅按照國際財務報告準則第8號「經營分部」呈列有關實體服務、主要客戶及地區資料的披露。

本集團於本年度的收益分析如下：

以下各項的收益隨時間確認：

提供勞務派遣及配套服務

提供住宿服務

提供資訊科技服務

提供建造配套服務

二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
41,249,556	36,394,609
5,228,727	5,260,452
527,220	739,840
451,760	2,046,241
47,457,263	44,441,142

根據國際財務報告準則第15號的要求，截至報告期末分配至未完成（或部分完成）履約義務的交易價格總額並未披露，由於該等履約義務為原始預期一年或一年內到期之客戶合約之一部分。

主要客戶

並無個別客戶於截至二零一八年十二月三十一日及二零一七年十二月三十一日止財政年度佔本集團總收益超過10%。

地區資料

本集團主要於新加坡（亦為其註冊所在地）經營業務。根據所提供服務的所在地，所有收益均源自新加坡，及本集團所有物業、廠房及設備均位於新加坡。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

7. 其他收入

	二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
政府補助(附註A)	728,899	219,231
來自投資於報價股權之股息收入	18,870	1,400
利息收入	166,001	—
沒收客戶按金	13,242	76,220
工傷／工人賠償申索	106,394	86,651
分租收入	184,026	186,093
來自緬甸的其他收入(附註B)	—	1,123,985
其他	20,466	39,006
	1,237,898	1,732,586

附註A：

政府補助主要包括加薪補貼計劃(「**加薪補貼計劃**」)、員工培訓及進修計劃(「**員工培訓及進修計劃**」)及改裝補貼。

截至二零一八年及二零一七年十二月三十一日止財政年度，本集團根據加薪補貼計劃分別收取補助116,220新加坡元及99,484新加坡元。根據該計劃，新加坡政府通過以共同出資方式向二零一六年至二零一八年間每月總收入4,000新加坡元或以下的新加坡公民僱員加薪20%，而為新加坡註冊企業提供幫助。

於截至二零一八年及二零一七年十二月三十一日止財政年度，本集團根據勞動人力培訓及提升計劃分別收取補助338,557新加坡元及18,886新加坡元，共同出資特定技能鑒定及培訓課程成本高達90%，以更新建設環境中的勞工技能。

於截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團自新加坡政府人力部收到改裝補貼215,678新加坡元(二零一七年：零新加坡元)，作為本集團投資物業改裝所產生成本的補貼。收取補貼總額82,604新加坡元已於本年度於損益確認。餘下133,074新加坡元於二零一八年十二月三十一日確認為遞延收入(附註23)。

其餘政府補貼乃為因達成已產生成本補償條件而收取的獎勵金或作為無未來相關費用且與任何資產無關的直接財務支持。

附註B：

來自緬甸的其他收入乃與本集團與第三方緬甸對手於截至二零一七年十二月三十一日止年度就一項業務合作而訂立的一次性溢利分成安排有關。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

8. 其他收益及虧損

	二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
出售物業、廠房及設備產生之虧損	7,195	36,305
按攤銷成本計量之金融資產產生之虧損	550,978	—
按公平值計入損益之金融資產之公平值變動	152,702	—
匯兌(收益)虧損淨額	(277,155)	287,813
沒收賣方按金	58,040	—
就貿易及其他應收款項確認之減值虧損	657,994	540,276
撇銷員工貸款	20,555	—
撥回應付款項	—	(47,258)
	1,170,309	817,136

9. 其他開支

	二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
上市開支	—	2,328,683

10. 融資成本

	二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
以下各項之利息：		
銀行借款	—	147
融資租賃承擔	4,150	1,985
	4,150	2,132

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

11. 除稅前（虧損）溢利

年內除稅前（虧損）溢利已扣除（計入）以下各項：

	二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
物業、廠房及設備折舊	998,840	836,036
投資物業折舊	93,178	33,592
核數師薪酬		
— 年度審核費用	404,000	165,000
— 有關公司上市的申報會計師費用	—	392,737
支付予本公司核數師的非審核費用	30,000	60,000
董事薪酬	1,953,672	1,181,197
工人及其他員工成本		
— 薪金、工資及其他福利	21,300,849	16,335,205
— 應付關聯方的薪金、工資及其他福利（附註）	579,907	140,400
— 退休福利計劃供款	945,319	794,821
— 外籍工人徵費	13,177,955	11,373,370
工人及其他員工成本總額	36,004,030	28,523,796
投資物業總租金收入	5,228,727	5,260,452
減：就年內產生租金收入之投資物業產生之直接經營開支	(3,851,975)	(3,666,697)
	1,376,752	1,593,755

附註：應付關聯方之薪金、工資及其他福利包括應付本集團執行董事配偶（附註13）503,374新加坡元（二零一七年：140,000新加坡元）及應付執行董事另一親密家庭成員76,533新加坡元（二零一七年：零新加坡元）。彼等薪酬組合由薪酬委員會審閱及批准。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

12. 所得稅（抵免）開支

稅項開支包括：

即期稅項－新加坡企業所得稅（「**企業所得稅**」）

過往年度即期稅項（超額撥備）撥備不足

遞延稅項

過往年度遞延稅項（超額撥備）撥備不足

二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
373,042	661,657
(67,203)	83,954
(618,100)	64,400
(4,900)	59,100
(317,161)	869,111

新加坡企業所得稅按估計應課稅溢利的17%計算，於二零一九年評稅年度（「**二零一九年評稅年度**」）可享受20%企業所得稅退稅，最高退稅額度為10,000新加坡元，於二零一八年評稅年度（「**二零一八年評稅年度**」）可享受40%企業所得稅退稅，最高退稅額度為15,000新加坡元（根據各集團公司的財政年度年結日釐定）。新加坡註冊成立的公司可享受應課稅收入首10,000新加坡元的75%免徵稅，之後290,000新加坡元的50%免徵稅。

本年度稅項與綜合損益及其他全面收益表所示的除稅前（虧損）溢利對賬如下：

	二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
除稅前溢利（虧損）	(3,856,113)	3,146,884
按適用稅率17%計算的稅項	(655,539)	534,970
不可扣稅開支的稅務影響	350,262	140,385
毋須課稅收入的稅務影響	(14,400)	(238)
稅項優惠及部分稅務豁免之影響	(98,627)	(482,306)
未確認為遞延稅項資產的未動用稅務虧損的影響	102,459	15,794
於其他司法權區經營之附屬公司之不同稅率影響	215,154	522,052
採納國際財務報告準則第9號的稅務影響	(157,075)	—
過往年度即期稅項（超額撥備）撥備不足	(67,203)	83,954
過往年度遞延稅項（超額撥備）撥備不足	(4,900)	59,100
其他	12,708	(4,600)
年內稅項	(317,161)	869,111

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

13. 董事及主要行政人員酬金及僱員薪酬

董事及主要行政人員酬金

柯安錠先生及柯愛金女士分別於二零一七年二月十四日及二零一七年三月三十一日獲委任為本公司執行董事。王聖潔先生、劉國輝先生及林兆昌先生於二零一七年九月二十六日獲委任為本公司之獨立非執行董事。陸勇先生於二零一八年七月二日獲委任為本公司非執行董事。

於年內，組成本集團的實體已付或應付本公司董事及主要行政人員的酬金（包括於成為本公司董事前擔任集團實體之僱員／董事的服務酬金）如下：

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	袍金 新加坡元	薪金及津貼 新加坡元	酌情花紅 (附註b) 新加坡元	退休福利 計劃供款 (附註c) 新加坡元	總計 新加坡元
執行董事 (附註d)					
柯安錠先生 (附註a)	817,116	444,000	185,000	106,930	1,553,046
柯愛金女士	18,950	240,853	44,946	23,353	328,102
獨立非執行董事 (附註e)					
王聖潔先生	20,642	—	—	—	20,642
劉國輝先生	20,684	—	—	—	20,684
林兆昌先生	20,684	—	—	—	20,684
非執行董事 (附註f)					
陸勇先生	10,514	—	—	—	10,514
	908,590	684,853	229,946	130,283	1,953,672

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

13. 董事及主要行政人員酬金及僱員薪酬 (續)

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	袍金 新加坡元	薪金及津貼 新加坡元	酌情花紅 (附註b) 新加坡元	退休福利 計劃供款 (附註c) 新加坡元	總計 新加坡元
執行董事 (附註d)					
柯安錠先生 (附註a)	218,691	444,000	—	75,480	738,171
柯愛金女士	26,420	365,189	16,344	18,488	426,441
獨立非執行董事 (附註e)					
王聖潔先生	5,531	—	—	—	5,531
劉國輝先生	5,527	—	—	—	5,527
林兆昌先生	5,527	—	—	—	5,527
	261,696	809,189	16,344	93,968	1,181,197

附註：

- 柯安錠先生擔任本公司主席兼行政總裁，上文所披露其酬金包括其作為行政總裁提供服務之酬金。
- 酌情花紅乃經參考相關人士於本集團的職責及責任以及本集團的表現後釐定。
- 概無就董事各自有關管理本公司或其附屬公司業務的事務提供的服務而向彼等支付其他退休福利。
- 上述執行董事酬金乃就彼等有關本集團管理事務的服務而作出。
- 上述獨立非執行董事酬金乃就彼等擔任本公司董事所提供的服務而作出。
- 上述非執行董事酬金乃就彼等擔任本公司董事所提供的服務而作出。
- 於二零一七年及二零一八年，概無董事放棄任何薪酬。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

13. 董事及主要行政人員酬金及僱員薪酬 (續)

僱員薪酬

於截至二零一八年十二月三十一日止年度，於本集團五名最高薪人士中，兩名（二零一七年：兩名）為本公司之董事，彼等之薪酬已於上文所披露。餘下三名（二零一七年：三名）人士之薪酬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
薪金及津貼	780,000	390,786
酌情花紅	224,333	7,324
退休福利計劃供款	125,732	37,252
	1,130,065	435,362

彼等之薪酬處於下列範圍（以港元「港元」呈列）：

	僱員數目	
	二零一八年	二零一七年
薪酬範圍		
零至1,000,000港元	—	3
1,500,001港元至2,500,000港元	2	—
2,500,001港元至3,000,000港元（附註）	1	—
	3	3

附註：本薪酬範圍包括本集團執行董事的配偶作為本集團四家附屬公司的董事及本集團行政部門的主管所收取的酬金。截至二零一八年十二月三十一日止年度，個人所收取薪金、花紅及退休福利計劃供款分別為348,000新加坡元、68,333新加坡元及87,040新加坡元（二零一七年：120,000新加坡元、零新加坡元及20,400新加坡元）。

於兩個報告期間，本集團概無向任何本公司董事支付酬金或向本集團五名最高薪人士支付任何薪酬，作為加入本集團或於加入後的獎勵或離任補償。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

13. 董事及主要行政人員酬金及僱員薪酬 (續)

僱員薪酬 (續)

董事及主要管理層其他成員於本年度的酬金如下：

	二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
組別		
短期福利	2,842,960	1,566,034
離職後福利	274,110	160,682
	3,117,070	1,726,716

董事及其他主要管理人員的薪酬待遇由薪酬委員會審閱及批准。

14. 股息

截至二零一八年及二零一七年十二月三十一日止年度，集團公司並無派付或宣派股息。

15. 每股（虧損）盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利按以下數據計算：

	二零一八年	二零一七年
用於計算每股基本盈利之本公司擁有人 應佔（虧損）溢利（新加坡元）	(3,538,952)	2,277,773
用於計算每股基本盈利之普通股加權平均數	1,230,000,000	1,071,095,890
每股基本及攤薄（虧損）盈利	(0.29) 分	0.21 分

每股基本（虧損）盈利乃基於本公司擁有人應佔年內（虧損）溢利及已發行股份加權平均數計算。

由於截至二零一八年及二零一七年十二月三十一日止年度本集團並無發行潛在攤薄普通股，因此並無呈列每股攤薄（虧損）盈利。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

16. 物業、廠房及設備

	租賃土地上 之物業及相關						
	構築物 新加坡元	租賃物業裝修 新加坡元	辦公室設備 新加坡元	汽車 新加坡元	傢俬及裝置 新加坡元	電腦 新加坡元	總計 新加坡元
成本							
於二零一七年一月一日	4,157,552	1,985,672	120,436	1,865,512	140,332	247,689	8,517,193
添置	7,533	13,282	2,725	1,019,319	1,964	80,631	1,125,454
出售	-	(100,475)	(10,034)	(504,348)	(24,774)	(71,723)	(711,354)
於二零一七年 十二月三十一日	4,165,085	1,898,479	113,127	2,380,483	117,522	256,597	8,931,293
添置	-	127,372	5,350	388,535	46,780	18,602	586,639
出售	-	-	-	(49,800)	-	-	(49,800)
撇銷	-	-	-	-	-	(20,000)	(20,000)
於二零一八年 十二月三十一日	4,165,085	2,025,851	118,477	2,719,218	164,302	255,199	9,448,132
累計折舊							
於二零一七年一月一日	2,068,379	1,813,608	98,861	743,619	120,229	237,471	5,082,167
年內扣除	358,988	65,128	13,002	356,453	8,704	33,761	836,036
於出售時對銷	-	(100,475)	(10,034)	(441,243)	(24,774)	(71,723)	(648,249)
於二零一七年 十二月三十一日	2,427,367	1,778,261	101,829	658,829	104,159	199,509	5,269,954
年內扣除	359,361	77,869	8,202	482,357	8,919	62,132	998,840
於出售時對銷	-	-	-	(36,105)	-	-	(36,105)
於撇銷時對銷	-	-	-	-	-	(20,000)	(20,000)
於二零一八年 十二月三十一日	2,786,728	1,856,130	110,031	1,105,081	113,078	241,641	6,212,689
賬面值							
於二零一八年 十二月三十一日	1,378,357	169,721	8,446	1,614,137	51,224	13,558	3,235,443
於二零一七年 十二月三十一日	1,737,718	120,218	11,298	1,721,654	13,363	57,088	3,661,339

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

16. 物業、廠房及設備 (續)

上述物業、廠房及設備項目乃經計及剩餘價值後以直線法於以下使用年期折舊：

租賃土地之物業及相關構築物	3至12年之租賃期間
租賃物業裝修	3年或租賃期間（按較短者）
辦公室設備	3年
汽車	5年
傢俬及裝置	3年
電腦	1年

截至二零一八年十二月三十一日止年度，添置至汽車之物業、廠房及設備之添置為276,334新加坡元（二零一七年：118,000新加坡元），乃根據融資租賃安排購入。

以下項目之賬面值為根據融資租賃持有之資產：

	二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
辦公室設備	1,576	4,917
汽車	356,602	116,033
	358,178	120,950

17. 投資物業

	總計 新加坡元
成本	
於二零一七年一月一日	2,707,893
添置	279,532
於二零一七年及二零一八年十二月三十一日	2,987,425
累計折舊	
於二零一七年一月一日	2,707,893
年內扣除	33,592
於二零一七年十二月三十一日	2,741,485
年內扣除	93,178
於二零一八年十二月三十一日	2,834,663
賬面值	
於二零一八年十二月三十一日	152,762
於二零一七年十二月三十一日	245,940

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

17. 投資物業 (續)

上述投資物業按直線法於三年內折舊。

本集團的物業權益建於經營租賃（少於10年）項下租賃土地之上並持有作賺取租金。

於二零一八年及二零一七年十二月三十一日，投資物業公平值分別為4,100,000新加坡元及2,800,000新加坡元。於二零一八年十二月三十一日之公平值乃由管理層根據由香港測量師學會（產業測量組）企業會員瑞豐環球評估諮詢有限公司（地址為香港灣仔軒尼詩道289號朱鈞記商業中心12樓B室）於截至二零一八年十二月三十一日止年度進行的估值而達致。於二零一七年十二月三十一日之公平值乃基於管理層根據瑞豐環球評估諮詢有限公司於二零一七年四月三十日進行的上一次估值知悉並無重大變動之估計而釐定。瑞豐環球評估諮詢有限公司與本集團並無關連。

公平值乃根據收入法釐定，當中對物業所有可出租床位的市場租金進行評估，並以該類物業的投資者預期市場收益率進行折現。市場租金乃參考物業可出租單位租金以及臨近類似物業的其他出租情況而評估得出。折現率乃參考同一地區類似商業物業銷售交易分析得出的收益率釐定，並就物業投資者的市場預期作出調整以反映本集團投資物業的具體特徵。

於估計物業公平值時，物業的最高及最佳使用狀況為其現有使用狀況。

於報告期末本集團的投資物業詳情及公平值層級資料如下：

Woodlands工業園E4之地塊（地址為State Land Lot 5817N PT MK 13 Singapore）

	公平值 第三級 新加坡元
— 於二零一七年十二月三十一日	2,800,000
— 於二零一八年十二月三十一日	4,100,000

截至二零一八年及二零一七年十二月三十一日止年度並無轉入或轉出第三級。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

18. 其他按公平值計入損益之金融資產

	二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
可換股債券，按公平值	—	1,300,000

於二零一二年，本集團著手與緬甸交易對手 Mines and Mineral 共同探尋商機，以擴大外籍工人來源。鑒於向新加坡市場派遣緬甸工人，自二零一二年至二零一五年左右，本集團已投入大筆資金（約1百萬新加坡元，該等款項已於本集團對應年度的賬目中支銷），以設立培訓中心及設施以培訓若干受僱於 Mines and Mineral 之緬甸工人。然而，由於法律等原因，該等受訓工人未能派遣至新加坡，因此業務已暫停。儘管如此，該等工人仍受僱於 Mines and Mineral。

隨著近幾年緬甸建築業的改善，本集團隨後於二零一七年一月二十八日與 Mines and Mineral 訂立諒解備忘錄，以使彼等享有派遣該等受訓工人至當地項目產生的收益，以此彌補過往投資。

此外，為提升其於緬甸市場的地位，本集團決定投資由 Mines and Mineral 於二零一七年十二月十三日發行的可換股債券。管理層認為，投資可換股債券將為本集團帶來重大經濟利益，三個主要理由如下：

- a) 緬甸龐大的基礎設施及樓宇開發項目潛力將使本集團從其新加坡經營中分散投資；
- b) 於緬甸的一個重大項目，行政總裁認為 Mines and Mineral 將有條件為該項目提供人力資源；及
- c) 根據上述溢利分成協議的往績記錄顯示，Mines and Mineral 正就緬甸境內部分項目穩固基礎。

因此，基於上述原因，本集團管理層認為可換股債券的公平值與投資成本相若，原因是其於二零一七年十二月三十一日年底左右已完成發行。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

18. 其他按公平值計入損益之金融資產 (續)

可換股債券的所得款項將用於：

- a) 於緬甸租賃地塊及建造工業物業以賺取租賃收入；及
- b) 為緬甸當地工人建設更多培訓設施以獲取當地及海外的建造工程。

於二零一七年十二月三十一日，緬甸交易對手 Mines & Mineral 發行之可換股債券面值為 1,300,000 新加坡元，按年利率 8% 計息，到期日為二零二二年十二月三十一日。該等投資乃根據國際會計準則第 39 號「金融工具：確認及計量」按公平值計入損益計量，此乃因其構成含有一項或多項嵌入式衍生工具之合約之一部分而本集團有權於債券發行日期至到期日期間將可換股債券轉換為股份。倘所有可換股債券於轉換日期獲轉換為股份，其將佔可換股債券發行人股本的 30%。國際會計準則第 39 號准許整份合約指定為按公平值計入損益。

於二零一七年十二月三十一日，620,000 新加坡元之已發行債券已支付，而剩餘款項於二零一八年一月三十一日支付。

然而，進行投資後，羅興亞危機及美國制裁等政治不穩定因素對緬甸市場的前景造成影響。受該政治危機影響，國內多個原定於二零一八年動工的基建及住宅項目均遭無限期推遲。

針對有關情況，管理層已臨時決定退出市場以管理本集團面臨的風險。

於二零一八年十二月二十日，由於緬甸經濟自發行可換股債券以來出現重大下滑，訂約雙方均同意終止認購可換股債券。Mines & Mineral 將退還金額 1,300,000 新加坡元，自二零一九年五月一日起按 25 個月分期等額退還。

於報告期末後，Mines & Mineral 進一步協定將於二零一九年四月一日開始分期退還款項。本金額 1,300,000 新加坡元按實際利率 16% 貼現至其攤銷成本 919,478 新加坡元並於二零一八年十二月三十一日分類為其他應收款項（附註 20）。

儘管如此，由於行政總裁深信 Mines and Mineral 的潛力以及緬甸的機遇，且本集團對可換股債券投資乃因彼之決定而作出，故行政總裁已向本集團提供個人擔保，倘 Mines and Mineral 違約未能支付既定付款，則允許自其本身報酬中作出扣減（附註 20）。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

19. 貿易應收款項

	二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
貿易應收款項	9,702,663	8,521,155
減：虧損撥備	(2,156,619)	(609,766)
	7,546,044	7,911,389
未開賬單收益	–	119,400
	7,546,044	8,030,789

就貿易應收款項授予客戶的信貸期自發票日期起計介乎3至30日。以下為於各報告期末按逾期日期呈列的貿易應收款項減虧損撥備分析：

	二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
未逾期	2,849,290	2,934,003
1至30日	3,709,169	2,692,103
31日至60日	663,111	1,089,669
61日至90日	113,377	96,715
91日至180日	66,248	220,634
181日至365日	96,745	878,265
超過365日	48,104	–
	7,546,044	7,911,389

本集團並無就該等結餘收取利息或持有任何抵押品。

於接納任何新客戶前，本集團已按個別基準評估潛在客戶的信貸質素並釐定各客戶的信貸額度。授予客戶的額度會每年檢討一次。

於二零一八年，貿易應收款項的虧損撥備乃按相當於全期預期信貸虧損（「**預期信貸虧損**」）的金額計量。貿易應收款項的預期信貸虧損乃參考債務人的過往違約記錄及對債務人當前財務狀況的分析，使用撥備矩陣估計，並根據債務人的特定因素、債務人經營所在行業總體經濟狀況以及於報告日期對當前狀況及預測狀況動向之評估作出調整。

於現有報告期間使用的估計方法或重大假設並無變動。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

19. 貿易應收款項 (續)

下表基於本集團撥備矩陣詳述客戶合約貿易應收款項的風險狀況。由於本集團過往信貸虧損記錄並未就不同客戶分部顯示重大不同虧損模式，故基於逾期狀況的虧損計提撥備並未在本集團不同客戶基礎之間作進一步區分。

	貿易應收款項－逾期日數							總計 新加坡元
	未逾期 新加坡元	1日至30日 新加坡元	31日至60日 新加坡元	61日至90日 新加坡元	91日至180日 新加坡元	181日 至365日 新加坡元	超過365日 新加坡元	
二零一八年十二月三十一日								
預期信貸虧損率	1.4%	1.3%	4.1%	8.8%	21.2%	86.8%	96.6%	
預期違約賬面值總額	2,890,790	3,758,007	691,222	124,260	84,022	732,465	1,421,897	9,702,663
全期預期信貸虧損	(41,500)	(48,838)	(28,111)	(10,883)	(17,774)	(635,720)	(1,373,793)	(2,156,619)
								7,546,044

下表列示根據國際財務報告第9號所載簡化方法就貿易應收款項已確認的全期預期信貸虧損變動：

	全期預期 信貸虧損－ 未信貸減值 新加坡元	全期預期 信貸虧損－ 信貸減值 新加坡元	總計 新加坡元
於二零一八年一月一日	—	609,766	609,766
採納國際財務報告準則第9號（附註37）	362,009	561,964	923,973
於二零一八年一月一日（經調整）	362,009	1,171,730	1,533,739
轉撥至信貸減值	(362,009)	362,009	—
因產生新貿易應收款項而導致之虧損撥備變動， 扣除因結算而取消確認者	8,267	614,613	622,880
於二零一八年十二月三十一日	8,267	2,148,352	2,156,619

有關貿易應收款項減值的原會計政策

於二零一七年，倘出現減值客觀證據，則認為貿易應收款項出現減值。

就釐定貿易應收款項的可回收性而言，本集團會考慮貿易應收款項自初始授出信貸直至報告期末的信貸質素的任何變動，並認為毋須就於各報告日期的該等未逾期結餘計提減值。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

19. 貿易應收款項 (續)

有關貿易應收款項減值的原會計政策 (續)

呆賬撥備乃根據來自為每名客戶提供服務的估計不可收回金額確認超過90日的貿易應收款項，並計及彼等之信譽、過往收款歷史及過往違約記錄。

本集團於二零一七年十二月三十一日之逾期貿易應收款項賬面總值為4,977,386新加坡元，本集團並無就此計提減值虧損，原因為根據有關客戶的過往還款記錄，有關信貸質素並無重大變動及有關金額仍被視為可收回。

於各報告日期的已逾期但未減值的貿易應收款項（扣除呆賬撥備）按到期日期呈列之賬齡：

	二零一七年 新加坡元
1日至30日	2,692,103
31日至60日	1,089,669
61日至90日	96,715
91日至180日	220,634
181日至365日	878,265
	<u>4,977,386</u>

本集團之管理層認為，於二零一七年十二月三十一日的貿易應收款項的信貸質素良好，經考慮該等客戶的高信用度、與本集團的良好往績及其後結算，管理層認為毋須就剩餘未清償結餘作出減值撥備。

呆賬撥備的變動：

	二零一七年 新加坡元
於二零一七年一月一日	641,344
添置	621,517
撥回	(81,241)
撤銷	<u>(571,854)</u>
於二零一七年十二月三十一日	<u>609,766</u>

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

20. 其他應收款項、按金及預付款項

	二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
非流動		
其他應收第三方款項（附註）	1,088,851	—
員工貸款	111,977	25,577
	1,200,828	25,577
流動		
其他應收第三方款項（附註）	292,605	1,020,424
減：虧損撥備	(35,114)	—
	257,491	1,020,424
按金	490,639	708,344
雜項債務	6,336	38,103
應收貨品及服務稅（「貨品及服務稅」）	780,367	784,235
預付款項	183,500	352,570
供應商墊款	6,321	—
董事墊款	190,802	—
關聯方墊款	128,334	—
員工墊款	45,680	—
員工貸款	29,600	134,855
	2,119,070	3,038,531

附註：其他應收款項主要涉及與緬甸第三方對手 Mines and Mineral 的一次性溢利分成安排產生的應收款項 582,338 新加坡元以及終止 Mines and Mineral 發行的可換股債券 1,300,000 新加坡元，如分別於附註 7 及 18 披露已轉換為應收款項。

於報告期結束後，已與 Mines and Mineral 達成協議，分別由二零一九年九月一日及二零一九年四月一日開始以 20 個月及 25 個月的每月等額分期償還 582,338 新加坡元及 1,300,000 新加坡元的款項。本金額按實際利率 16% 貼現至其攤銷成本分別為 411,882 新加坡元及 919,478 新加坡元。由此產生的公平值虧損分別為 170,456 新加坡元及 380,522 新加坡元已於年內於損益入賬為「其他收益及虧損」一部分（附註 8）。

本集團的行政總裁兼董事總經理已向本集團提供個人擔保，其涵蓋 Mines and Mineral 所結欠的款項。倘 Mines and Mineral 違約未能支付既定付款，則允許自其報酬中作出扣減。

向一名董事及為董事近親的多名關聯方作出之墊款為非貿易性質、免息及將通過抵銷彼等於二零一八年十二月三十一日為本集團僱員之對手方之未來薪金結算。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

20. 其他應收款項、按金及預付款項 (續)

下表載列就其他應收款項及按金確認的全期預期信貸虧損變動：

	全期預期信貸虧損－信貸減值 新加坡元
於二零一八年一月一日	—
重新計量虧損撥備淨額	35,114
於二零一八年十二月三十一日	35,114

21. 按公平值計入損益的金融資產

	二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
已報價股份	1,425,543	70,000
雙元貨幣存款 (「 雙元貨幣存款 」)	1,540,728	—
	2,966,271	70,000

已報價權益證券投資為本集團提供從股息收入及公平值收益獲取回報機會。該等證券並無固定到期日或票面息率。該等證券的公平值乃基於財政年度最後交易日所報的收市價釐定。於報告期結束後，本集團已出售於二零一八年十二月三十一日持有的部分報價權益股份。出售收益165,454新加坡元已於截至二零一九年十二月三十一日止年度的損益內確認。

年內，本集團投資雙元貨幣存款，其提供到期時增強保證的利息付款。然而，於到期時交付之貨幣倚賴到期日之預定轉換率 (「**固定匯率**」)。倘掛鈎貨幣兌基準貨幣升值，則本集團將於到期時以基準 (初始) 貨幣收取最終付款金額。倘掛鈎貨幣兌基準貨幣貶值，則本集團將按固定匯率以掛鈎貨幣收取最終付款金額。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

21. 按公平值計入損益的金融資產 (續)

下表描述本集團於雙元貨幣存款中的持有情況：

基準貨幣	掛鈎貨幣	於二零一八年 十二月三十一日 的公平值	保證利率	到期日	固定匯率
8,851,862港元	1,561,175 新加坡元	1,540,728 新加坡元	3.0%	二零一九年 一月七日	5.67

本集團雙元貨幣存款公平值屬於第2級公平值層級。

22. 銀行結餘及現金

	二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
銀行現金	4,111,976	21,745,951
手頭現金	1,300	1,300
定期存款	11,882,024	—
現金流量表之現金及現金等值物	15,995,300	21,747,251

定期存款自財政年度末起21至28天後到期。固定存款的年利率介乎2.0%至2.2%。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

23. 貿易及其他應付款項

非流動

其他應付款項

遞延收入(附註7)

流動

應付款項

應計經營開支

其他應付款項

應付貨品及服務稅

已收客戶按金

可換股債券之應付款項(附註18)

遞延收入(附註7)

遞延租金

其他

二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
48,003	—
800,695	1,162,457
3,747,356	2,750,606
1,463,528	1,335,691
1,104,066	1,070,717
—	680,000
85,071	—
16,267	—
331,007	382,424
7,547,990	7,381,895

以下為於各報告期末按發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

30日內

31日至90日

超過90日

二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
324,526	281,789
191,089	161,967
285,080	718,701
800,695	1,162,457

有關自供應商採購的信貸期介乎7至60日(二零一七年：7至60日)或於交付時應付。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

24. 合約負債

	二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
提供住宿及資訊科技服務的預收款項	556,214	—

就提供住宿及資訊科技服務的客戶合約而言，儘管就服務出具賬單且於提供服務前支付款項，收益隨著時間確認。於款項到期支付時就與住宿及資訊科技服務有關的收益確認合約負債，並於相關服務期間獲解除。

25. 融資租賃承擔

	二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
就呈報目的分析為：		
合約負債	62,063	15,540
非流動負債	279,416	73,372
	341,479	88,912

平均租賃期為6年（二零一七年：5年）。

	最低租賃付款		最低租賃付款之現值	
	二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元	二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
融資租賃項下之應付款項：				
一年內	72,024	18,264	62,063	15,540
超過一年但不超過兩年	68,682	20,256	59,169	17,203
超過兩年但不超過五年	188,800	42,033	162,400	35,411
超過五年	68,008	24,861	57,847	20,758
	397,514	105,414	341,479	88,912
減：未來融資開支	(56,035)	(16,502)		
租賃承擔之現值	341,479	88,912		
減：於一年內清償之款項 （於流動負債下列賬）			(62,063)	(15,540)
於一年後清償的款項			279,416	73,372

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

25. 融資租賃承擔 (續)

所有於融資租賃項下之承擔相關利率均於彼等各自合約日期釐定：

	二零一八年	二零一七年
利率	2.50% 至 3.00%	2.78% 至 3.00%

本集團於融資租賃項下之承擔乃由出租人就租賃資產設立之押記作為擔保 (附註16)。

26. 遞延稅項

下文載列本集團於本期間及上一報告期間確認的重大遞延稅項 (資產) 及負債及其變動：

	加速稅項 折舊 新加坡元	未動用稅項 虧損／資本 撥備 新加坡元	總計 新加坡元
於二零一七年一月一日	—	—	—
於年內自損益扣除 (附註12)	64,400	—	64,400
過往年度撥備不足 (附註12)	59,100	—	59,100
於二零一七年十二月三十一日	123,500	—	123,500
於年內自損益扣除 (計入損益) (附註12)	53,100	(671,200)	(618,100)
過往年度超額撥備 (附註12)	(4,900)	—	(4,900)
於二零一八年十二月三十一日	171,700	(671,200)	(499,500)

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

26. 遞延稅項 (續)

若干遞延稅項資產及負債已經根據本集團會計政策抵銷。以下為就財務狀況表而言的遞延稅項結餘（對銷後）分析：

	二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
遞延稅項資產	(589,900)	—
遞延稅項負債	90,400	123,500
	(499,500)	123,500

根據稅務機關之協議，本集團於報告期末之未動用稅項虧損約4,684,443新加坡元（二零一七年：133,719新加坡元）可抵扣未來溢利。已就有關虧損3,948,023新加坡元（二零一七年：零新加坡元）確認遞延稅項負債。由於，由於難以預計日後的溢利趨勢，因此並無就餘下736,420新加坡元（二零一七年：133,719新加坡元）確認遞延稅項資產。

27. 股本

於二零一七年一月一日之已發行股本指Real Value之股本，包括10股每股面值1美元的股份。

於二零一七年二月十四日，本公司於開曼群島註冊成立，法定股本為380,000港元，分為38,000,000股每股面值0.01港元之股份，其中一股以未繳股款的形式配發及發行予初始認購人（為獨立第三方），其後上述股份於同日以零代價轉讓予Mighty One。

於二零一七年八月二十一日，Mighty One、本公司及柯先生訂立買賣協議，據此，本公司收購Real Value的10股股份，即其全部已發行股本，代價為均列作繳足的發行及配發予MightyOne之999股股份。

於二零一七年九月二十六日，本公司之法定股本透過增發1,962,000,000股與當時已發行股份在所有方面相同的股份增加至20,000,000,000股，分為2,000,000,000股每股0.01港元之股份。

作為股份發售的一部分，本公司配發及發行合共1,029,999,000股股份（其中107,500,000股份為銷售股份）予Mighty One並按面值入賬列為繳足，方式為資本化本公司股份溢價賬進賬10,299,990港元之金額（「資本化發行」）。

本公司透過按每股股份0.52港元之價格進行307,500,000股股份（包括107,500,000股銷售股份）之股份發售（「股份發售」），於二零一七年十月十七日成功在聯交所主板上市。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

27. 股本 (續)

本公司於註冊成立日期至二零一八年及二零一七年十二月三十一日之已發行股本變動如下：

	股份數目	新加坡元
已發行及繳足普通股：		
— 於註冊成立日期	1	—
— 根據重組之已發行股份	999	2
— 資本化發行項下之已發行股份	1,029,999,000	1,794,052
— 股份發售項下之已發行股份	200,000,000	348,360
於二零一八年及二零一七年十二月三十一日	1,230,000,000	2,142,414

28. 股份溢價

本集團截至二零一八年及二零一七年十二月三十一日止財政年度之股份溢價金額及其變動乃呈列於綜合權益變動表內。

股份溢價指已發行股份代價超過總面值的部分。

29. 業務合併

收購Simplex FM Services Pte. Ltd. (「**Simplex**」)已於二零一八年一月二日(「**收購日期**」)完成，現金代價為145,161新加坡元，於二零一八年十二月三十一日有115,161新加坡元未支付。管理層評估認為本集團已取得Simplex的控制權並已擁有對Simplex的權力，本集團就因參與Simplex而產生的可變回報承受相關風險或享有相關權利且能夠使用其權力影響其回報。本公司收購Simplex乃為繼續擴張本集團的勞務派遣服務業務。

附屬公司名稱	主要業務	收購日期	所收購 投票權比例 %	交換代價 新加坡元
Simplex FM Services Pte. Ltd.	提供人力服務	二零一八年一月二日	100	145,161

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

29. 業務合併 (續)

於收購日期收購的資產及承擔的負債

新加坡元

流動資產

貿易應收款項	707,271
銀行結餘	114,151
	<hr/>
	821,422

流動負債

貿易應付款項－KT&T Engineers	664,651
貿易應付款項－第三方	260
其他應付款項及應計費用	11,350
	<hr/>
	676,261

所收購淨資產及所承擔淨負債	<hr/>
	145,161

收購產生的商譽

新加坡元

應付代價	145,161
減：所收購可識別淨資產的公平值	(145,161)

收購產生的商譽	<hr/>
	—

收購一間附屬公司產生的現金流入淨額

新加坡元

已支付現金代價	(30,000)
已取得銀行結餘	114,151
	<hr/>
	84,151

收購對本集團業績產生的影響

本年度的虧損中，Simplex 貢獻額外業務溢利76,606新加坡元。本年度收益中2,588,337新加坡元與Simplex有關。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

30. 經營租賃承擔

本集團作為承租人

有關辦公室、員工宿舍及辦公設備的經營租賃下各年度已付最低租賃付款

二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
5,677,507	4,973,526

於報告期末不可撤銷租賃項下未來應付最低租金如下：

一年內
一年後五年內

二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
5,432,302	3,226,944
9,869,814	1,055,899
15,302,116	4,282,843

於二零一八年及二零一七年十二月三十一日，租賃的租期介乎三至十二年，且合約內概無包含或然租金條文。

本集團作為出租人

有關員工宿舍及倉儲的經營租賃下各年度已收最低租金收入

二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
5,604,680	5,695,842

31. 退休福利計劃

新加坡中央公積金（「中央公積金」）局規定，本集團於新加坡聘用的新加坡公民或永久居民僱員須參與中央公積金計劃。截至二零一八年及二零一七年十二月三十一日止各財政期間，本集團供款最多為每月薪金的17%，且上限為每名僱員每年分別為102,000新加坡元。

截至二零一八年及二零一七年十二月三十一日止年度，於損益扣除之總成本分別為1,169,842新加坡元及909,189新加坡元，即本集團向退休福利計劃已付的供款。

於二零一八年及二零一七年十二月三十一日，供款235,621新加坡元及71,658新加坡元分別已逾期但尚未向中央公積金支付。該等款項已於有關年度末後支付。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

32. 資本風險管理

本集團管理其資本，以確保其能夠持續經營，同時通過優化債務及權益平衡最大化股東回報。

本集團的整體策略自去年起維持不變。

本集團的資本架構由債務組成，包括融資租賃承擔（於附註25披露），扣除銀行結餘及現金和本集團擁有人應佔權益（包括股本、儲備及累計溢利）。

本集團管理層不時檢討資本架構。作為此檢討的一部分，管理層會考慮資本成本及與各類資本相關的風險。根據管理層的建議，本集團將通過派付股息、發行新股份及新債務平衡其整體資本架構。

33. 金融工具

金融工具類別

金融資產

按攤銷成本

- 貿易應收款項
- 其他應收款項、按金及預付款項*
- 銀行結餘及現金

按公平值計入損益

- 權益工具
- 非指定為對沖會計處理關係之衍生工具

貸款及應收款項

- 貿易應收款項
- 其他應收款項、按金及預付款項*
- 銀行結餘及現金

持作買賣投資

其他按公平值計入損益的金融資產

二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
7,546,044	—
1,984,894	—
15,995,300	—
25,526,238	—
1,425,543	—
1,540,728	—
2,966,271	—
—	8,030,789
—	1,927,303
—	21,747,251
—	31,705,343
—	70,000
—	1,300,000
28,492,509	33,075,343

* 不包括預付款項、應收貨品及服務稅及遞延上市開支。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

33. 金融工具 (續)

金融工具類別 (續)

金融負債

攤銷成本

— 貿易及其他應付款項**

— 融資租賃承擔

二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
5,983,124	5,924,764
341,479	88,912
6,324,603	6,013,676

** 不包括應付貨品及服務稅、遞延收入、遞延租金及預支收據。

金融風險管理目標及政策

本集團之主要金融工具包括貿易應收款項、其他應收款項及按金、按公平值計入損益的金融資產、銀行結餘及現金以及貿易及其他應付款項。該等金融工具的詳情於相關附註披露。與該等金融工具相關的風險包括市場風險（利率風險、貨幣風險及股本價格風險）、信貸風險及流動資金風險。下文載列本集團如何減低該等風險的政策。管理層會管理及監察該等風險承擔，確保及時有效採取適當措施。

(a) 市場風險

利率風險

利率風險為因市場利率變動而引致金融工具之公平值或未來現金流量波動之風險。本集團因銀行結餘所賺取利息的浮動利率而面臨現金流量利率風險。本集團亦面臨有關定息融資租賃的公平值利率風險。

本集團目前並無利率對沖政策。然而，管理層監察利率風險，並將於必要時考慮利率對沖。

由於本集團預期合理可能變更於報告期末對計息金融工具的利率影響並無對本集團損益產生任何重大影響，故並無編製敏感度分析。

貨幣風險

本集團擁有以美元及港元計值的若干銀行餘額及貿易應收款項以及以美元（非有關集團實體的功能貨幣）計值的若干貿易應付款項，而此使本集團面臨外幣風險。

本集團透過密切監察匯率變動管理風險。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

33. 金融工具 (續)

金融風險管理目標及政策 (續)

(a) 市場風險 (續)

貨幣風險 (續)

本集團於報告期末以外幣計值的貨幣資產及貨幣負債兌各有關集團實體之功能貨幣之賬面值如下：

	二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
資產		
— 以美元計值	414,706	1,011,355
— 以港元計值	14,962,609	16,412,946
負債		
— 以美元計值	—	326,363
— 以港元計值	18,162	33,996

倘美元兌各集團實體之功能貨幣升值／貶值10%，則本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度的虧損（二零一七年：溢利）將減少／增加41,471新加坡元（二零一七年：增加／減少68,499新加坡元）。

倘港元兌各集團實體之功能貨幣升值／貶值10%，則本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度的虧損（二零一七年：溢利）將減少／增加1,494,447新加坡元（二零一七年：增加／減少1,637,895新加坡元）。

股本價格風險

本集團面臨指定為按公平值計入損益之權益工具所產生的股本風險。為管理股本證券投資產生的價格風險，本集團多元化其組合。

倘股本價格增加／減少10%，本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度的虧損（二零一七年：溢利）將減少／增加142,554新加坡元（二零一七年：增加／減少7,000新加坡元）。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

33. 金融工具 (續)

金融風險管理目標及政策 (續)

(b) 信貸風險

信貸風險指對手方將違反其合約責任而導致本集團產生財務虧損的風險。於二零一八年十二月三十一日，本集團面臨的因對手方未能履行責任而將導致本集團出現財務虧損的最大信貸風險（不計及所持任何抵押品或其他增信）來自綜合財務狀況表呈列的相關已確認金融資產的賬面值。

本集團按地區劃分的集中信貸風險主要在新加坡，其於二零一八年十二月三十一日及二零一七年十二月三十一日分別佔本集團金融資產的98.2%及90.1%。

為減少信貸風險，本集團設有釐定信貸限額、信貸審批及其他監察程序的政策以確保採取跟進措施收回逾期債務。於接納任何新客戶之前，本集團對新客戶的信貸風險進行研究並評估潛在客戶的信貸質素及界定客戶的信貸限額。分配予客戶的額度在必要時會予以檢討。

此外，本集團於各個報告期末審閱各單項貿易債務的可收回金額（包括貿易應收款項及屬貿易性質的應收關聯方款項）以確保就不可收回金額作出足夠的減值虧損。就此而言，本集團管理層認為本集團的信貸風險已大幅減少。

於二零一八年十二月三十一日，本集團的結欠貿易及其他應收款項總額的約17%（二零一七年：24%）來自五大客戶，令本集團面臨集中信貸風險。

根據過往結算記錄，該等五大客戶擁有良好的信貸質素。為減少集中信貸風險，管理層已委任負責人員釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序以確保採取跟進措施收回逾期債務。管理層亦進行定期評估及客戶走訪以確保本集團的壞賬敞口不至於太大及就不可收回金額作出足夠減值虧損。

除存置於對手方財務較為穩健的5間具備良好聲譽銀行的銀行存款及結餘以及來自5大客戶的貿易應收款項涉及的集中信貸風險以外，本集團的其他應收款項並無其他重大集中信貸風險，敞口分佈於多名對手方。

為降低信貸風險，管理層制定及維持信貸風險評級以根據違約風險程度將風險分類。信貸評級資料乃基於公開可得財務資料及本集團評估主要客戶及其他債務人的自有評級記錄。本集團會持續監控其面臨的風險及對手方的信貸評級，並認為交易總額分佈於經審批對手方。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

33. 金融工具 (續)

金融風險管理目標及政策 (續)

(b) 信貸風險 (續)

本集團當前的信貸風險評級框架包括以下類別：

類別	概況	確認預期信貸虧損的基準
履約	對手方的違約風險低及概無任何逾期款項。	12個月預期信貸虧損
呆賬	款項逾期超過30日或自初次確認以來信貸風險顯著增加。	全期預期信貸虧損—無信貸減值
違約	款項逾期超過90日或有證據顯示資產出現信貸減值。	全期預期信貸虧損—信貸減值
撇銷	有證據顯示債務人處於嚴重財政困難及本集團並無實際收回款項的可能。	撇銷金額

下表按信貸風險評級等級詳列本集團金融資產及其他項目之信貸素質及面臨之最高信貸風險。

	附註	內部信貸評級	12個月或全期預期信貸虧損	總賬面值	虧損撥備	賬面淨值
二零一八年						
十二月三十一日						
貿易應收款項	19	(i)	全期預期信貸虧損 (簡化方法)	9,702,663	(2,156,619)	7,546,044
其他應收款項	20	履約	12個月預期信貸虧損	1,984,894	-	1,984,894
其他應收款項	20	違約	全期預期信貸虧損	35,114	(35,114)	-
					(2,191,733)	

- (i) 就貿易應收款項而言，本集團已應用國際財務報告準則第9號內的簡化方法，按全期預期信貸虧損計量虧損撥備。本集團通過使用撥備矩陣釐定該等項目的預期信貸虧損，其數值乃基於根據債務人的過往違約記錄而總結得出的過往信貸虧損記錄，並作出適當調整以反映當前狀況及對未來經濟狀況的估計。因此，於撥備矩陣中，該等金融資產之信貸風險概況按債務人之過往違約記錄呈列。附註19載有該等金融資產虧損撥備之進一步詳情。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

33. 金融工具 (續)

金融風險管理目標及政策 (續)

(c) 流動資金風險

流動資金風險為本集團在履行其到期財務責任時遇到困難的風險。於管理流動資金風險時，本集團會監察現金及現金等價物水平，將其維持於管理層認為充足的水平，以撥付本集團的營運及減低現金流量波動的影響。於二零一八年十二月三十一日，本集團可供支取現金的尚未動用銀行融資609,816新加坡元（二零一七年：零新加坡元）。

下表詳述本集團非衍生金融負債及融資租賃承擔的剩餘合約期限。下表乃基於本集團可能被要求支付的最早日期呈列的該等負債未貼現現金流量（包括使用合約利率計算的利息付款）。該表同時包含利息及本金現金流量（如適用）。

	加權平均利率	於要求時或 3個月內 新加坡元	3至6個月 新加坡元	6至12個月 新加坡元	1至5年 新加坡元	5年以上 新加坡元	未貼現現金 流量總額 新加坡元	賬面值 新加坡元
二零一八年十二月三十一日								
<i>不計息</i>								
貿易應付款項	不適用	800,695	-	-	-	-	800,695	800,695
應計經營開支	不適用	3,747,356	-	-	-	-	3,747,356	3,747,356
其他應付款項	不適用	1,435,073	-	-	-	-	1,435,073	1,435,073
<i>計息</i>								
融資租賃承擔	4.89%	18,006	18,006	36,012	257,482	68,008	397,514	341,479
		6,001,130	18,006	36,012	257,482	68,008	6,380,638	6,324,603
	加權平均利率	於要求時或 3個月內 新加坡元	3至6個月 新加坡元	6至12個月 新加坡元	1至5年 新加坡元	5年以上 新加坡元	未貼現現金 流量總額 新加坡元	賬面值 新加坡元
二零一七年十二月三十一日								
<i>不計息</i>								
貿易應付款項	不適用	1,162,457	-	-	-	-	1,162,457	1,162,457
應計經營開支	不適用	2,750,606	-	-	-	-	2,750,606	2,750,606
其他應付款項	不適用	2,011,701	-	-	-	-	2,011,701	2,011,701
<i>計息</i>								
融資租賃承擔	5-5.64%	3,072	5,064	10,128	62,289	24,861	105,414	88,912
		5,927,836	5,064	10,128	62,289	24,861	6,030,178	6,013,676

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

33. 金融工具 (續)

金融風險管理目標及政策 (續)

(d) 金融資產的公平值

由於銀行結餘及現金、貿易及其他應收款項之到期期限較短，故該等金融工具之賬面值與其各自之公平值相若。就其他金融資產類別而言，管理層認為，財務報表中按攤銷成本列賬的金融資產之賬面值與其公平值相若。

本集團部分金融資產於各報告期末按公平值計量。下表載列有關如何釐定衍生金融工具公平值之資料（尤其是所用之估值方法及輸入數據）：

金融資產	於二零一八年 十二月 三十一日 之公平值 新加坡元	於二零一七年 十二月 三十一日 之公平值 新加坡元	公平值 級別	估值方法及主要輸入數據	重大不可 觀察輸入數據
有報價股份	1,425,543	70,000	第1級	活躍市場所報買入價	不適用
二元貨幣存款	1,540,728	—	第2級	貼現現金流量。未來現金流量於報告期末按可觀察外幣匯率估計。	不適用
無報價可換股債券	—	1,300,000	第3級	投資公平值與投資成本相若，乃由於於二零一七年十二月十三日認購可換股債券。	不適用

於本報告期，公平值層級第1級與第2級之間並無重大轉撥。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

34. 融資活動所產生負債的對賬

下表詳述本集團融資活動所產生負債的變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債乃指其現金流量曾經或未來現金流量將於本集團的綜合現金流量表中分類為融資活動現金流量的負債。

	非現金變動				二零一八年 十二月 三十一日
	二零一八年 一月一日	融資現金流量	新融資租賃	關聯方應 收款項抵銷	
融資租賃	88,912	(23,767)	276,334	-	341,479

	非現金變動				二零一七年 十二月 三十一日
	二零一七年 一月一日	融資現金流量	新融資租賃	關聯方應 收款項抵銷	
應付關聯方 款項（附註）	412,500	(118,385)	-	(294,115)	-
應付董事款項	4,205,218	(4,205,218)	-	-	-
融資租賃	56,431	(85,519)	118,000	-	88,912
應付股息	3,000,000	(3,000,000)	-	-	-
借款	43,439	(43,439)	-	-	-
	7,717,588	(7,452,561)	118,000	(294,115)	88,912

附註：於二零一七年四月，結欠／應收關聯方款項已根據各實體與上述關聯方訂立的貸款轉讓轉讓予柯先生。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

35. 附屬公司詳情

於本報告日期，本公司於下列附屬公司中擁有直接及間接權益：

附屬公司名稱	註冊成立／ 經營地點及註冊 成立日期	已發行及 繳足股本	於十二月三十一日 本公司應佔股權			主要業務	附註
			二零一八年	二零一七年	本報告日期		
直接持有：							
Real Value Global Limited	英屬處女群島， 二零一六年 十一月二十四日	10美元	100%	100%	100%	投資控股	(a)
間接持有：							
Harbour Gold Investments Limited	英屬處女群島， 二零一六年 十一月二十八日	1美元	100%	100%	100%	投資控股	(a)
Leading Elite Global Limited	英屬處女群島， 二零一六年 十一月二十八日	1美元	100%	100%	100%	投資控股	(a)
Priceless Developments Limited	英屬處女群島， 二零一六年 十月十三日	1美元	100%	100%	100%	投資控股	(a)
Promising Elite Investments Limited	英屬處女群島， 二零一六年 九月二十一日	1美元	100%	100%	100%	投資控股	(a)
Tenshi Resources International Pte. Ltd.	新加坡， 二零零五年 一月十四日	50,000新加坡元	100%	100%	100%	提供人力服務	(b)，(c)
Accenovate Engineering Pte. Ltd.	新加坡， 二零零六年 五月十日	100,000新加坡元	100%	100%	100%	提供人力服務	(b)，(c)
Keito Engineering & Construction Pte. Ltd.	新加坡， 二零零五年 八月十日	500,000新加坡元	100%	100%	100%	提供人力服務	(b)，(c)
KT&T Engineers and Constructors Pte. Ltd.	新加坡， 二零零五年 九月二十二日	150,000新加坡元	100%	100%	100%	提供人力服務	(b)，(c)
KT&T Resources Pte. Ltd.	新加坡， 二零零六年 九月一日	50,000新加坡元	100%	100%	100%	提供人力服務	(b)，(c)
Nichefield Pte. Ltd.	新加坡， 二零零七年 一月三十一日	150,000新加坡元	100%	100%	100%	提供宿舍服務	(b)，(c)
Kanon Global Pte. Ltd.	新加坡， 二零一三年 十月八日	50,000新加坡元	100%	100%	100%	提供宿舍服務	(b)，(c)
Accenovate Consulting (Asia) Pte. Ltd.	新加坡， 二零零六年 五月十六日	200,000新加坡元	100%	100%	100%	提供資訊科技服務 及建造配套服務	(b)，(c)
KT&T Global Pte. Ltd.	新加坡， 二零零九年 四月十六日	100,000新加坡元	100%	100%	100%	提供資訊科技服務 及建造配套服務	(b)，(c)
Simplex FM Services Pte. Ltd.	新加坡， 二零一七年 八月一日	50,000新加坡元	100%	—	100%	提供人力服務	(b)，(c)，(d)

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

35. 附屬公司詳情 (續)

現時組成本集團的所有附屬公司均為有限公司，並採用十二月三十一日作為彼等的財政年度結算日。

於年末，概無附屬公司發行任何債務證券。

附註：

- (a) 並無編製該等公司自註冊成立日期以來的經審核財務報表，此乃由於彼等註冊成立於並無法定審核規定的司法管轄區。
- (b) 該等公司於截至二零一八年及二零一七年十二月三十一日止年度的法定財務報表乃根據新加坡會計準則委員會頒佈的新加坡財務報告準則（「**新加坡財務報告準則**」）編製並經在新加坡註冊的新加坡執業會計師Deloitte & Touche LLP審核。
- (c) 該等公司為本公司截至二零一八年及二零一七年十二月三十一日止年度的主要附屬公司。
- (d) Simplex FM Services Pte. Ltd. 於二零一八年一月二日獲收購（附註29）。

36. 非現金交易

於截至二零一八年及二零一七年十二月三十一日止年度，添置物業、廠房及設備分別為276,334新加坡元及118,000新加坡元由新融資租賃撥付。

於截至二零一七年十二月三十一日止年度，關聯方Labour Solutions Pte. Ltd. 及Kenta Training & Testing Services Pte. Ltd. 已向本公司董事轉讓所有彼等結欠集團實體的其他應付款項，分別為192,115新加坡元及102,000新加坡元。該等轉讓已透過抵銷結欠董事之相同數額款項結清。關聯方Tiara Global Pte. Ltd. 及Kenta Training & Testing Services Pte. Ltd. 已向董事轉讓所有彼等應收集團實體的貿易應收款項，分別為178,500新加坡元及234,000新加坡元。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

37. 採納國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第15號的影響

根據經修訂追溯法採納國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第15號的影響呈列及闡釋如下：

(A) 於二零一八年一月一日（初次應用日期）的綜合財務狀況表的影響

	於二零一七年 十二月三十一日 先前呈報 新加坡元	採納國際 財務報告準則 第9號 新加坡元	附註	採納國際 財務報告準則 第15號 新加坡元	附註	於二零一八年 一月一日 經調整 新加坡元
流動資產						
貿易應收款項	8,030,789	(923,973)	(a)	–		7,106,816
流動負債						
貿易及其他應付款項	7,381,895	–		(121,400)	(b)	7,260,495
合約負債	–	–		121,400	(b)	121,400
資本及儲備						
累計溢利	10,900,271	(923,973)	(a)	–		9,976,298

(B) 於二零一八年十二月三十一日（本報告期）的綜合財務狀況表的影響

	根據先前 國際財務 報告準則 新加坡元	採納國際 財務報告準則 第9號 新加坡元	附註	採納國際 財務報告準則 第15號 新加坡元	附註	根據新訂 國際財務 報告準則 新加坡元
流動資產						
貿易應收款項	9,092,897	(1,546,853)	(a)	–		7,546,044
流動負債						
貿易及其他應付款項	8,104,204	–		(556,214)	(b)	7,547,990
合約負債	–	–		556,214	(b)	556,214
資本及儲備						
累計溢利	7,984,199	(1,546,853)	(a)	–		6,437,346

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

37. 採納國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第15號的影響 (續)

(C) 截至二零一八年十二月三十一日止年度 (本報告期) 的綜合損益及其他全面收益表的影響

	根據先前 國際財務 報告準則 新加坡元	採納國際 財務報告準則 第9號 新加坡元	附註	採納國際 財務報告準則 第15號 新加坡元	附註	根據新訂 國際財務 報告準則 新加坡元
其他收益及虧損	(547,429)	(622,880)	(a)	–		(1,170,309)
除稅前虧損	(3,233,233)	(622,880)	(a)	–		(3,856,113)
除稅後虧損 (相當於 本年度全面虧損總額)	(2,916,072)	(622,880)	(a)	–		(3,538,952)

(D) 截至二零一八年十二月三十一日止年度 (本報告期) 的綜合現金流量表的影響

採納國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第15號對本集團的經營、投資及融資現金流量並無重大影響。

對賬的附註：

國際財務報告準則第9號

(a) 採納國際財務報告準則第9號之減值規定已導致確認額外虧損撥備。

國際財務報告準則第15號

(b) 根據國際財務報告準則第15號，於達成客戶合約項下履約責任前向客戶發出的發票確認為合約負債。有關結餘先前確認為貿易及其他應付款項的一部分，業已重新分類。該等重新分類並無對損益表造成影響。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

38. 本公司財務狀況表及儲備

於報告期末，有關本公司財務狀況表及儲備之資料如下：

	二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元
資產及負債		
非流動資產		
於附屬公司之投資	14	14
流動資產		
其他應收款項及預付款項	23,322	9,775
按公平值計入損益的金融資產	2,903,271	—
銀行結餘	12,046,112	16,400,006
	14,972,705	16,409,781
流動負債		
其他應付款項	373,629	367,720
應付附屬公司款項	1,828,340	2,010,999
應付控股股東款項	7	7
	2,201,976	2,378,726
流動資產淨值	12,770,729	14,031,055
總資產減流動負債，即資產淨值	12,770,743	14,031,069
權益		
資本及儲備		
股本	2,142,414	2,142,414
股份溢價	14,958,400	14,958,400
儲備	(4,330,071)	(3,069,745)
本公司擁有人應佔權益	12,770,743	14,031,069

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

38. 本公司財務狀況表及儲備 (續)

	股本 新加坡元	股份溢價 新加坡元	累計虧損 新加坡元	總計 新加坡元
於二零一七年二月十四日 (註冊成立日期)	2	—	—	2
期內虧損及全面虧損總額	—	—	(3,069,745)	(3,069,745)
根據資本化發行發行股份(附註27)	1,794,052	(1,794,052)	—	—
根據股份發售發行股份(附註27)	348,360	17,766,357	—	18,114,717
股份發行開支	—	(1,013,905)	—	(1,013,905)
於二零一七年十二月三十一日	2,142,414	14,958,400	(3,069,745)	14,031,069
年內虧損及全面虧損總額	—	—	(1,260,326)	(1,260,326)
於二零一八年十二月三十一日	2,142,414	14,958,400	(4,330,071)	12,770,743

四年財務概要

以下載列本集團當前四個財政年度之業績以及資產及負債概要：

綜合全面收益表摘要

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元	二零一五年 新加坡元
收益	47,457,263	44,441,142	45,050,836	46,091,354
毛利	8,889,834	11,721,271	15,512,476	15,288,042
除所得稅前（虧損）／溢利	(3,856,113)	3,146,884	7,581,541	7,413,349
年內（虧損）／溢利，指本公司 擁有人應佔年內全面收益總額	(3,538,952)	2,277,773	6,619,789	6,323,999
每股（虧損）／盈利				
－基本及攤薄（新加坡分） ⁽¹⁾	(0.29)	0.21	0.64	0.61

綜合財務狀況表摘要

	於十二月三十一日			
	二零一八年 新加坡元	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元	二零一五年 新加坡元
資產				
非流動資產	5,178,933	5,220,579	3,435,026	2,793,920
流動資產	28,626,685	32,898,848	23,112,473	19,616,639
資產總值	33,805,618	38,119,427	26,547,499	22,410,559
負債				
非流動負債	417,819	196,872	19,813	63,782
流動負債	8,499,639	8,571,470	16,555,174	9,154,068
負債總額	8,917,458	8,768,342	16,574,987	9,217,850
權益總額	24,888,160	29,351,085	9,972,512	13,192,709
每股資產淨值（新加坡分）⁽²⁾	2.02	2.39	0.97	1.28

四年財務概要

關鍵財務比率

	於十二月三十一日			
	二零一八年	二零一七年	二零一六年	二零一五年
流動比率(倍)	3.4	3.8	1.4	2.1
資產負債率(%) ⁽³⁾	1.4%	0.3%	43.2%	4.6%
毛利率(%)	18.7%	26.4%	34.4%	33.2%
年(虧損)／利潤率(%)	(7.5)%	5.1%	14.7%	13.7%
權益回報率(%)	(14.2)%	7.8%	66.4%	47.9%

附註：

- (1) 每股基本盈利之計算乃根據本公司擁有人應佔溢利及已發行普通股加權平均數計算。截至二零一五年及二零一六年十二月三十一日止之財政年度，普通股加權平均數乃假設本公司已發行及可發行1,029,999,999股普通股，包括合共999股已發行普通股及因資本化股份溢價可發行的1,029,999,000股普通股，猶如重組已於二零一五年一月一日生效。截至二零一七年及二零一八年十二月三十一日止財政年度，普通股加權平均數分別為1,071,095,890股及1,230,000,000股。每股攤薄(虧損)／盈利與每股基本(虧損)／盈利相同，原因為於年內並無潛在攤薄普通股。
- (2) 每股資產淨值乃按相關年度末的資產淨值除以已發行普通股數目計算。於二零一五年及二零一六年十二月三十一日，已發行普通股的數目乃假設本公司已發行及可發行1,029,999,999股普通股，包括合共999股已發行普通股及因資本化股份溢價可發行的1,029,999,000股普通股，猶如重組已於二零一五年一月一日生效。於二零一七年及二零一八年十二月三十一日，已發行普通股數目為1,230,000,000股普通股。
- (3) 資產負債率乃根據相關年度末的借貸總額(銀行借貸、融資租賃承擔及應付一名董事款項)除以權益總額計算。